

ملتقى الجزائر الدولي

11-13 يونيو

فرص الأعمال والاستثمار

الاقتصاد والاعمال

Al-Iktissad Wal-Aamal

ARAB BUSINESS MAGAZINE

Issue 245 / Year 22 / May 2000

أيار / مايو 2000 / السنة الثانية والعشرون / العدد 245

الحص و عبيد



في مؤتمر أسواق

رأس المال العربية

رئيس الحكومة الجزائرية
لـ الاقتصاد والاعمال :



هدفنا تطبيق اقتصاد السوق

ملف خاص:

بنك قطر الوطني

التأمين: 20 شركة

كافية للمنطقة

السعودية: مملكة الاستثمار





© 2000 Inmarsat Limited. In certain countries regulatory restrictions may apply.

For anyone with the remotest need for a mobile office.

Mobile office.

The beaten track. You're way off that now. But work is work. And that means telephone, fax, voicemail and e-mail. A modern office, well beyond the reach of cellular and fixed communications. Stay connected wherever you are via Inmarsat. Over 21 years of proven mobile telecommunications and over 98% global land coverage. All brought together in a lightweight, notebook-sized mobile unit. Reckon it could take you further? Start with a visit to the website below.

www.via-inmarsat.com



COMMUNICATION IS EVERYTHING



وتيرة الإصلاح
والتطور في المملكة
العربية السعودية
بقيادة ولي العهد
الأمير عبدالله بن
عبد العزيز تسير
بخطى ثابتة، من
قانون الاستثمار
إلى نظام الكفالة
مروراً بالخفض
الكبير في الضريبة
على الأرباح حتى
فتح باب التملك
العقاري للأجانب.
ص: 28

التشرد، العولة والتقنيات الحديثة، الحواجز الأساسية لمؤتمر الاتحاد
العام العربي للتأمين في أبو ظبي. تغطية شاملة ومقابلة مع رئيس
الاتحاد عبد الرحمن الغرير الذي أعلن أن "20 شركة تأمين تكفي العالم
العربي كله". ص: 116



- 21-8) حاقبة الأعمال
- 24 من شهر لشهر
- 50 مقال: الحوار بانتظار القرار
- التقصاد عربي
- 52 - البحرين: إجراءات لتنشيط استثمارات القطاع الخاص
- 54 - سوريا: الميزانية شائعة والعجز "مضغى"
- 56 - فلسطين: العملة الجديدة... والعلة القديمة
- تعاون عربي
- 58 - منطقة تجارة حرة كاملة بين الإمارات ولبنان وسوريا
- 60 - اجتماعات لشركة للهيئات المالية العربية: الإقتراب أكثر من القطاع الخاص
- نقط
- 62 - قراءة في اجتماع أوبك: الانتخابات الأميركية كانت هناك

الشركة العربية للمصاحف والنشر والإعلام
ليكو ش.م.ل.

يمر منها مجلة

الاقتصاد والأعمال

رئيس التحرير: رؤوف أبو زكي
المدير المسؤول: اميل خوري

The Arab Press for publishing and Inf. Co.
APPCO S.A.L. Publishers

Al-Iktissad Wal-Aamal
Arab Business Magazine

Editor - in - Chief:
RAOUF ABU ZAKI

ADDRESS

Lebanon: Beirut, Minkara Center
P.O.Box: 113/6194
Tel: 740173/4 - 353577/8/9
Fax: 00 961 1 354952
Email: aiwa@aiwa.com.lb

SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 26627 Riyadh 11496
Tel: 4778624 - Fax: 4784946
Email: aiwaksa@nesma.net.sa

U.A.E:

P.O.Box: 55034 Dubai
Tel : (971-4) 2941441
Fax: (971-4) 2941035
Email: aiwa@emirates.net.ae.

FRANCE:

22 Rue La Boetie 75008 Paris
Tel: (33-1) 42 66 92 71
Fax: (33-1) 42 66 92 75

Visit Al-Iktissad Wal-Aamal Web site:
www.aiwa.com.lb

سعر العدد

- لبنان 6000 ل.ل. • سوريا 50 ل.س. • الأردن 3 دينار
- العراق 4 دينار • السعودية 25 ريال • الكويت 2 دينار
- البحرين 2 دينار • قطر 25 ريال • قطر 25 ريال
- عمان 2 ريال • اليمن 500 ريال • مصر 8 جنيهات
- السودان 3 جنيهات • ليبيا 5 دينار • تونس 2 دينار
- المغرب 50 درهم.

- CYPRUS 90C • AUSTRALIA 10 Aus. \$
- U.K. 30 • CANADA 30C • FRANCE 20 F.F.
- GERMANY 14 D.M. • GREECE 400 Drachms
- ITALY 10000 Lit • SPAIN 1000 Pesetas
- SWITZERLAND 14 F.S. • U.S.A. 75.

الاشتراك السنوي 100 دولار أميركي



التوزيع: الشركة اللبنانية للتوزيع المصحف والطبوعات

كان العام 1999 عام الإزهاصات الكبرى للمصارف التجارية في البحرين، مع بداية الانفتاح الاقتصادي وتحرير الأسواق، فما هي استراتيجيات العمل الجديدة لهذه المصارف؟ ص: 68



رئيس الوزراء
الجزائري أحمد بن
بيشور في حديث
شامل حول خطة
الحكومة
الاقتصادية،
الخصخصة،
معالجة المديونية
وبرنامج الإصلاح
وجذب
الاستثمارات
بمناسبة ملتقى
الجزائر الأول:
فرص الأعمال
والاستثمار.
ص: 36

شهدت العاصمة الجزائرية منتصف الشهر الماضي إطلاق الإستعداد لعقد ملتقى الجزائر الدولي حول فرص الأعمال والاستثمار، في ندوة صحفية عقدت في غرفة التجارة والصناعة، شارك فيها بعض الوزراء، ممثلو الإدارات المختصة ووفد مجموعة "الاقتصاد والأعمال". ص: 42



- 64 - "بوليفين الغاز" يستعد للسباحة في مياه الخليج
- 66 - نظمي أوجي في تونس؛ مصفاة بـ 700 مليون دولار
- (104-67) *المصرفية
- (114-105) *كمبيوتر واتصالات
- *ثامين
- 128 - السعودية: الشركات تتربّص صدور التنظيم الجديد
- 129 - المغرب: تبذل في مرائب الشركات
- *معارض
- 132 - معرض جنيف للمخترعين: 20 بلداً و 65 ألف زائر
- (142 - 134) *السباحة
- *سيارات
- 143 - تغذّرات لوربة؛ تويوتا الهجينة وهوندا الخلابة



د. يوسف بوشارة غالي

الجهاز المصري المصري يمر بنقطة تحوّل فاصلة، والساحة قد تشهد قريباً تغييرات بالجملة في المواقع القيادية للبنوك المصرية، عبر الدفع بعناصر تنتمي فكراً ومهنية للمدرسة المصرفية الأميركية، فما هي ملامح المرحلة المقبلة؟ ص: 12

تحية طيبة وبعد...

قطاع التأمين في الكويت

السادة مجلة "الاقتصاد والأعمال"
تحية،

نود أن نلقت نظركم إلى أن المعلومات التي نشرت في عدد "الاقتصاد والأعمال" الخاص بأسواق التأمين العربية (في شهر آذار/مارس 2000 عن سوق التأمين الكويتية وتدابير هبوط سوق الكويت للأوراق المالية على هذه السوق، لم يكن وافياً، فالسبب الرئيسي والمباشر الذي أدى إلى تداعي وهبوط مستوى قطاع التأمين في العام 1997 في الكويت ليس إنهيار سوق الكويت للأوراق المالية وهبوط أسعار الأسهم فقط، وإنما أيضاً كارثة هطول الأمطار الغزيرة التي أدت إلى تكبد خسائر فادحة لشركات التأمين الوطنية، وجرت تغطية أغلبها من خلال شركات إعادة التأمين العالمية.

أحمد سلمان البحر
نائب مدير عام شركة الكويت للتأمين

"الاقتصاد والأعمال" يههما التوضيح بأنها التزمت في التقرير بنصوص المقابلات كاملة، ونشكر السيد أحمد البحر على المعلومات الإضافية الواردة في الرسالة

إقتراح زاوية ثقافية في "الاقتصاد والأعمال"

انني من قراء مجلتكم الدائمين، وأطلع من خلالها على أحدث المعلومات عن اقتصاد الدول العربية، حيث أنني أعمل في مؤسسة تجارية، وأتضمن أن تخصصوا زاوية ثقافية - فكرية

لمياء الهلالي - الجزائر

- تهتم "الاقتصاد والأعمال" بمواضيع الملكية الفكرية، وعندما يكون هناك حدث ثقافي له صلة ولو غير مباشرة بالاقتصاد الإدارة سوف تعطيه الإهتمام المطلوب، شاكرين إقتراحكم.

شكراً

إطلعت على العدد الأخير رقم 243 لشهر آذار/مارس 2000 من مجلتنا الغالية "الاقتصاد والأعمال"، وسررت كثيراً لهذا التطور الكبير حيث أصبحت هذه المجلة بنشاطها الإقتصادي وما بها من جديد ومثير مرجعاً للقارئ العربي

ورجال الأعمال والمال والمستثمرين.

ويسرّني أن أهنئكم وأسرة تحرير مجلة "الاقتصاد والأعمال" من أعماق قلبي على هذا التطور العملاق، لما لكم من متابعة دقيقة وصادقة للتطورات المالية والاقتصادية والإستثمارية بالإضافة إلى المواضيع الأخرى التي تدلّ بصدق على إهتمامكم بالقارئ ورجال الأعمال والاقتصاد العربي.

مرهون ناصر المعولي مدير عام مؤسسة

مرهون ناصر للمزاد العلني

الخبر - المملكة العربية السعودية

"الاقتصاد الجديد" العربي

أقترح على "الاقتصاد والأعمال" التوسع في البحث في صناعة تحلية مياه البحر خصوصاً أن دراسات لشركات أميركية جزمّت بأن تحلية مياه البحر ستكون الصناعة العربية الرئيسية في القرن الحادي والعشرين.

إذا كان صحيحاً أن كلفة التحلية انخفضت خلال العشرين عاماً الماضية إلى حدود 1,5 دولار لمتر الماء المكعب (1000 ليتر)، طبقاً لخبراء عرب، وأقل من دولار لمتر المكعب، كما يقول الأميركيون، فاعتقد أن أزمة نقص مياه الشفة في كثير من المدن العربية الساحلية ستفترج بدرجة أو بأخرى، وبالتالي قد يكون في هذا الحل ما يوقف سحب المياه من الريف إلى المدن، ما يحفظ للقطاعات الزراعية ما تبقى لها من ماء.

تحلية مياه البحر، واقتصاداتها، مسألة في غاية الأهمية للدول العربية، وصناعة مستقبلية عملاقة، ومجال أحب لاستثمارات القطاعات الخاصة، فالرجاء أن تتابع "الاقتصاد والأعمال" تطوّرات هذه الصناعة التي تشكل بالنسبة للدول العربية "الاقتصاد الجديد".

بشارة ب. بشارة

لبناني مقيم في لوس انجلوس

الاقتصاد والأعمال

بإلتهاف

740173/4 - 353577/8/9

بالبريد الإلكتروني

publish@alwa.com.lb.

بالبريد

لبنان - بيروت - ستر متفرقة

ص.ب. 113/6194

بالفاكس:

961 1 863958



AcerAltos 31000

1 to 8 Pentium® III Xeon™
Processors for a full range of
power possibilities

The way of the future

Finally, 8-way processing is a reality. Unleashing
the raw power and unprecedented performance of
SMP architecture...reliable, balanced networking for
enterprise-class systems.
Introducing the AcerAltos 31000's 8-way answer.



Acer 

we hear you

www.acer.co.uk

Bahrain: Computer World, Tel: 973-293463, Fax: 973-292253. Cyprus: The Cyprus Import Corporation Ltd, Tel: 357-2-435757, Fax: 357-2-436477. World Processing Centre, Tel: 357-2-512828, Fax: 357-2-401520. Egypt: Advanced Computer Technology, Tel: 20-2-3010256, Fax: 20-2-3022293. Egyptcomp, Tel: 20-2-3450194. El Kholy for Trading & Agencies, Tel: 20-2-3460517. TEA Computers S.A., Tel: 20-2-2602019, Fax: 20-2-2619426. Jordan: Special Systems Company, Tel: 962-6-5664221, Fax: 962-6-5681557. TIS Group, Tel: 962-6-5661111, Fax: 962-6-5680259. Kuwait: Al Samir Computer Services Co. W.L.L., Tel: 965-4814663, Fax: 965-4814555. Lebanon: Computel S.A.R.L., Tel: 961-4-733565, Fax: 961-4-744584. Hippodist - Lebanon S.A.L., Tel: 961-3-303031, Fax: 961-3-303036. Tel: 961-3-303036, Fax: 961-3-303036. Malaysia: MAGS1, Tel: 212-2-265749, Fax: 212-2-253051. Omnicore: Loyal Enterprises L.L.C., Tel: 968-7716700, Fax: 968-7713795. Palestine: Electro Sales & Services, Tel: 972-21-4310456, Fax: 972-21-4324011. Shihwanis Limited, Tel: 972-2215684-6, Fax: 972-2210623. The Computer Supermarket, Tel: 96-42-111-111-300, Fax: 96-42-5711158. Palestine: New Techno Comp, Tel: 972-2956984, Fax: 972-2-955163. Qatar: Qatar Computer Services, Tel: 974-441212, Fax: 974-446206. Email: Amrikh@Al-Aminah Electronics. Tel: 966-1-4770108, Fax: 966-1-4734453. Arabian Computer Projects Co. Ltd, Tel: 966-2-2604652/2604659, Fax: 966-2-2604652. Hoffman Co. Ltd, Tel: 966-1-4772332, Fax: 966-1-4752568. Electronic Concept Super Store, Tel: 966-1-4558629, Fax: 966-1-4642739. Tamilnadu: TMI, Tel: 216-1-880665, Fax: 216-1-860660. Turkey: Bils-Acer, Tel: 90-216-5179650, Fax: 90-216-5179650. U.A.E.: Enrains Computers Est., Dubai, Tel: 971-4-2825800, Fax: 971-4-2821484. Abu Dhabi: Tel: 971-2-6413400, Fax: 971-2-6413401. Gravidays Group, Tel: 971-6-5734998, Fax: 971-6-5734400. Key Information Technology, Dubai, Tel: 971-4-3854232/3521275, Fax: 971-4-3857944. Mitrov Computercenter, Dubai, Tel: 971-4-3550619, Fax: 971-4-3831256. Yemen: National Trading Company, Tel: 967-1-245345, Fax: 967-1-257786.

تسهيلات" البحرين تأسس شركة في قطر

أعلنت شركة البحرين للتسهيلات التجارية في البحرين أنها تفتتح مع رجال أعمال قطريين على تأسيس شركة في مجال التمويل الشخصي يكون مقرها الدوحة بحيث يكون رأس مالها الذي يبلغ 50 مليون ريال قطري منافسة بين الطرفين. ومن المأمّل أن تتراوح مساهمة التسهيلات في الشركة الجديدة ما بين 30 إلى 35 في المئة على أن تترك النسبة المتبقية من الحصة البحرينية للمستثمرين البحرينيين، كما يتوقع أن ترى الشركة النور خلال فترة قريبة.

شركة استشارات كبرى في سوريا

يدرس بعض رجال الأعمال السوريين إمكانية تأسيس شركة كبرى للاستشارات والخبرات الإدارية بحجم إقليمي، تتولى تنظيم المؤسسات والدوائر في القطاعين العام والخاص في سوريا والبلاد العربية. يذكر أن فكرة الشركات الاستشارية لم تتبلور بعد بالشكل المطلوب الملائم لحجم الإدارات لدليل استخدام وزارة الاقتصاد خبيراً مصرية لتنظيم وتطوير مديرية التجارة الخارجية في الوزارة مقابل 150 ألف دولار.

شركة مصرية للإختراعات

تقوّر تأسيس شركة مساهمة مصرية متخصصة في تبني الإختراعات المصرية، يفتّح باب المساهمة فيها للجمهور، وهذا توظيف هذه الإختراعات والإبتكارات وتصنيعها وتسويقها.

الشركة العربية الدولية للمقاولات

الشركة العربية الدولية للمقاولات - اسرع شركات البناء والتشييد نمواً في مصر - استحدثت قسماً جديداً يختص بطابع النفط والغاز وهددت بإدارته للمهندس طاهر شحاته الذي يمتلك خبرة تزيد عن 30 عاماً في أعمال النفط والغاز في الكويت. وبعد أن حققت خبرة واسعة في المهارات اليدانية المتعلقة باستخراج النفط مع شركة كهوميكا التي تمتلك خبرات تقنية متقدمة في أعمال الحمام الأرغوني، أكدت الشركة أن القسم الجديد سيقدم حلولاً فعالة ومتناسية مع معايير حماية البيئة في مشاريع النفط في المنطقة. وقال شحاته: "يعتبر الحمام الأرغوني طريقة فعالة بالضغط العالي لقاموة درجات الحرارة المرتفعة والبخار الخارجى الصادر من الغلايات في محطات الطاقة".

الجزائر: مصنع للأدوية برأس مال عربي جزائري

تمّ مؤخرًا في الجزائر تأسيس مركز لصناعة الدواء برأس مال قدره 40 مليون دولار أميركي. واستقطبت الشركة مساهمات عربية وتحديدًا سعودية وأردنية بحيث توزعت الحصص كالآتي: 45 في المئة للجانب الجزائري ممثلًا بشركة "سيدال"، 25 في المئة للشركة العربية للصناعات الدوائية "أكديما" التي مقرها الأردن، 20 في المئة لشركة "الدوائية" السعودية، و10 في المئة لشركة أدوية أردنية خاصة.

رخصتا خليوي بسعر واحدة في تركيا

صاغ القول المأثور "يضحك كثيرًا من يضحك أخيرًا" في عملية بيع رخصتين جديديتين للمالها الخليوي في تركيا مؤخرًا، حيث تحتمل بالقطاع لغاية الآن شركتا تركسل وتلسيم. فقد طرحت الحكومة التركية رخصتين جديديتين في عملية إستدراج عروض دولية فازت بالاولى منها "تليكوم ايطاليا" وشريكها مصرف Isbank التركي بسعر 2,52 مليار دولار هو ضعف المبلغ الذي عرضته الشركة الثانية في ترتيب العروض، وعُذّر الجميع حينها أن الشركة الإيطالية تسوّّعت في طرح سعرها وإساعات تقييم السوق، لكن ما حصل لاحقًا أظهر عكس ذلك إذ سحبت كل الشركات عروضها لشراء الرخصة الرابعة الباقية للخليوي بعد أن خُذ سعر الرخصة الثالثة أراضية التسعير الجديدة، وهكذا قضت "تليكوم ايطاليا" على المنافسة في مهدها وكأنها اشترت الرخصة الرابعة مجانًا، وحصلت على حق استغلال الإستثمار لفترة 25 عامًا في سوق تتسم بالتمشؤ الذهل في الطلب على خدمات الخليوي، ويبدو أن العمل فيها سيقترص على 3 مؤسسات تشغيل في المدى المنظور.

هندسة عربية لمشروع "سوليدير"

مقابل مصرف لبنان والمهرج في شارع العرض المنفرد من ساحة رياض الصلح في منطقة سوليدير في بيروت يجري ترميم مشروع 201 المكون من مبنيين منفصلين متصلين ببلاطة صغيرة مغطاة بالزجاج من جهة السطح. يمتاز المشروع الذي تملكه شركة سوليدير بهندسة عربية متميزة، ويتألف من صالة تحت الأرض مساحة 500 متر مربع، طبقة أرضية مساحة 500 متر مربع بمشاة محلات تجارية، بالإضافة إلى أربع طبقات خصصت كمكاتب (مساحة الطبقة الواحدة 200 متر مربع)، وروف مساحة 120 متر مربع. كلغة للمشروع قازيت الـ 2,6 مليون دولار أميركي، وينتهي العمل به بعد 6 أشهر.

ROBERGÉ

Genève



Andromède RS Chronograph

أندروميد آر-أس كروغراف

دبي :
٢٢٢٧٢٩٩ : هاتف :
الدوحة :
٤٧٧٣٨٠ : هاتف :
مسقط :
٥٦٠٩٤٥ : هاتف :
بيروت :
٩٩-٩٠٠٥٥٥ : هاتف :
الموزون :
٦٦١٢٨٢٨ : جدة - مجوهرات الشيبتي
٨٢١٠٥٤٩ : المدينة المنورة - مجوهرات الفستال

روبرجيه
جنيف

جدة :
طريق المدينة ، هاتف : ٦٥١٩٧٠٠
التعليق ، هاتف : ٦٦٣٥٨٨٦
الرياض :
شارع الستين ، هاتف : ٤٧٧٨٢٩٠
العليا ، هاتف : ٤٦٠٣٠٠٩
الخبر :
مجتمع الراشد ، هاتف : ٨٩٤٥٧٤٧

برعاية الحصة وحضور 600 مشارك عبيد ضيف شرف مؤتمر أسواق رأس المال العربية



د. عاتق عبيد



د. سليم الحوص

تشهد بيروت في 18 أيار/مايو الجاري افتتاح المؤتمر السنوي السادس للإستثمار وأسواق رأس المال العربية الذي تنظمه مجموعة "الاقتصاد والأعمال"، ويعتقد برعاية وحضور رئيس مجلس الوزراء، سليم الحوص.

ويشارك في المؤتمر كضيف شرف رئيس مجلس الوزراء في جمهورية مصر العربية، د. عاطف عبيد.

وكان الرئيس سليم الحوص وجّه دعوة إلى نظيره المصري، وقام سفير مصر في لبنان السيد عادل الحضري بنقل رسالة جوابية بالموافقة على الدعوة.

والدكتور عبيد ليس جديداً على مؤتمر أسواق رأس المال العربية إذ شارك فيه في دورتين متتاليتين حيث كان وزيراً لقطاع الأعمال.

إلى ذلك فإن عدداً من وزراء المال ومحاظلي المصارف المركزية العرب أكدوا أيضاً مشاركتهم في المؤتمر الذي تحول إلى منتدى عربي - دولي سنوي حول شؤون الإستثمار وشجونه في العالم العربي والسوق الدولية، ويتوقع أن يصل عدد المشاركين والمتحدثين إلى 600 مشارك يمثلون مؤسسات مالية عربية ودولية فضلاً عن المستثمرين الأفراد وكبار رجال الأعمال والمديرين. ويعتقد المسؤولون عن السياسات المالية والإستثمارية في الدول العربية مناسية المؤتمر لشرح خطط بلادهم وسياساتها في مجال اجتذاب الإستثمارات، كما يسهون في المناسية للإستثمار إلى وجهات نظر الخبراء والمصرفيين والمستثمرين الأفراد. أما ممثلو المؤسسات المالية والمستثمرون فيعتبرون المؤتمر إطاراً مهماً للإطلاع على اتجاهات الصناعة المالية والإستثمارية وفي الوقت نفسه إقامة صلات عمل وتعارف مع المسؤولين وأهل المال والإستثمار وأصحاب المشاريع.

وترعى المؤتمر كبريات المؤسسات المالية المصرفية والإستثمارية العربية لا سيما المؤسسات السعودية والخليجية

للبنك الدولي، غرفة التجارة الدولية. ويتناول المؤتمر في إنعقادها السنوي السادس مواضيع أساسية على رأسها: أولويات الإصلاح الإقتصادي، اتجاهات الخصخصة والإستثمار الأجنبي في الأسواق العربية، تحرير أسواق الخدمات المالية والدمج وثورة الإنترنت والتجارة الإلكترونية.

وتقول الهيئات المنظمة للمؤتمر أن شركات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ستشارك بكثافة هذه السنة في المؤتمر بهدف اجتذاب المستثمرين العرب إلى مشاريعها وحفزهم على المساهمة فيها فضلاً عن لفت نظر أصحاب الأفكار والمشاريع الخاصة لوجود شركات مهمة في تأمين التمويل والإستثمار لهذا النوع من المشاريع. ومن بين شركات التكنولوجيا والاتصالات التي ستشارك في رعاية المؤتمر شركة اتصالات قطر (كيوتل)، وشركة أوداسكوم في مصر.

ومن المقرر أن تقوم الهيئات المنظمة للمؤتمر بتنظيم حفل تكريم لشخصيتين مصريتين عربيتين هما: الشيخ حمد السيارى محافظ مؤسسة النقد العربي السعودي وعبد المجيد شومان رئيس مجموعة البنك العربي.

والمصرية والسليمانية. ومن بين أبرز المؤسسات الراعية للمؤتمر البنك الأهلي السعودي، المؤسسة العربية المصرفية، مؤسسة الخليج للإستثمار، بنك الخليج الدولي، بنك الكويت الوطني، بنك الرياض، شركة اتصالات قطر (كيوتل)، المجموعة المالية المصرية - هرمس، بنك عوده، مجموعة البحر المتوسط للإستثمار.

ويشارك في تنظيم المؤتمر البنك المركزي في لبنان، جمعية المصارف في لبنان، مؤسسة التمويل الدولية التابعة

أبرز المؤسسات الراعية

- البنك الأهلي السعودي
- المؤسسة العربية المصرفية
- مؤسسة الخليج للإستثمار
- بنك الخليج الدولي
- بنك الكويت الوطني
- بنك الرياض
- شركة اتصالات قطر
- المجموعة المالية المصرية
- بنك عوده
- مجموعة البحر المتوسط



بورشه الشرق الأوسط ٩١١ ٢٩٩٥ (+٩٧١) لى www.porsche.com

**حكمها سيكون قاسٍ على السيارات
الرياضية الأخرى.**

٩١١ تيربو الجديدة.



PORSCHE

أبوظبي: شركة علي وأولاده • 1٧1٤١٠٠ • البحرين: بوهافي وإخوانه ذمهم • ٥٦١٥٠٣ • دبي: البايوة للسيارات ذمهم • ٣٣٨١٩٩٩ • مصر: الشركة الهندسية للسيارات • ٣١٥٥٣٦٦
الأردن: شركة خايرة للسيارات المحدودة • ٥٥١٧٩٠٩ • المملكة العربية السعودية: ساماكو جند • 1٨٢٢٠٠٠ • قطر: AAAAAA الرياض • 11٦٦٠١١ • الكويت: شركة بوهافي للسيارات • 5٧1٣٠٥
لبنان: شركة إنيسس • 17117٥ • قطر: شركة الخايج للسيارات والقطار • 1٥٥111 • سلطنة عمان: سانا شرمهم • ٥٩1٤11 • سوريا: شركة إيتاو عمر ينس • 11٢٧1٤1

ترشيح عادل البلبان لرئاسة الأهلي أو بنك مصر "الأمركة" .. آخر الدواء للبنوك المصرية



محمود عبد العزيز



عادل البلبان



د. يوسف بطرس غالي

أمريكا الدولي بعد أيام قليلة من توليه رئاسة بنك القاهرة وذلك خلفاً للدكتور يسري مصطفى وزير الاقتصاد الأسبق الذي غادر موقعه في "مصر أمريكا الدولي" إثر خلافات مع وزير الاقتصاد يوسف بطرس غالي حول إجراءات التفاوض التي تجري لبيع حصة المال العام في رأس مال البنك والتي تعود لبنوك وشركات تأمين مصرية عدة.

وتتزامن هذه الأحداث والتوقعات مع أحداث تتردب بقوة هذه الأيام في الأوساط المصرفية في العاصمة المصرية وتدار حول رغبة وزير الاقتصاد في "أمركة" الجهاز المصرفي عبر الدفع بعناصر عملت مع بنك أميركية وتنضم فكرياً ومهنيّاً للمدرسة المصرفية الأميركية وذلك بهدف إحداث نقلة نوعية في أداء البنوك المصرية.

ورغم قبول البعض لهذه الرغبة ورفض البعض الآخر لها إلا أن الرافضين يؤكدون أن خطة الوزير بطرس لا تهدف سوى إلى خدمة خطته لإحكام السيطرة على الجهاز المصرفي وتعيين عناصر تدين له بالولاء بدلاً من أن يكونوا ولائاً للبنك المركزي. علماً أن خطوة تعيين البردعي رئيساً لبنك القاهرة حظيت بتأييد واسع من الدوائر المصرفية بإعتباره أول رئيس بنك قطاع عام يأتي من خلفية مهنية بعيدة عن القطاع العام.

وأيّاً كان الاتجاه الذي سوف ينتظر فإن ثمة حاجة من الناحية ترم بها البنوك المصرية سوف تسفر عن شيء ما عن قريب.

البلبان الذي ترك موقعه كعضو منتدب في البنك التجاري الدولي قبل عام في مركز رئاسة البنك الأهلي أو بنك مصر - اللذين يحتلان الترتيب الأول والثاني على التوالي في قائمة البنوك المصرية. يذكر أن رئيسي البنكين يتوليان المسؤولية بقرارين محددتي لمدة ينتهي في 17 كانون الثاني/يناير المقبل بالنسبة لرئيس البنك الأهلي وينتهي في تشرين الثاني/نوفمبر المقبل بالنسبة لبنك مصر. والمعروف أن البلبان كان قد ترك البنك التجاري الدولي ليتولى إدارة بنك الكويت المتحد في لندن بسبب خلافه مع رئيس البنك الأهلي السابق محمود عبد العزيز.

التكهنات نفسها تحدثت عن وجود اتجاه لاختيار جمال مصرم الذي عمل لسنوات طويلة مع "أمريكان إكسبريس" في مصر وبعض عواصم الشرق الأوسط ليتولى رئاسة بنك الإسكندرية بعد انتهاء عام التجديد الأول لرئيس البنك الحالي محمود عبد السلام عمر في حزيران/يونيو المقبل.

كما تتداول التكهنات أيضاً أسماء عدة معروفة من بين مصرفيين وخبراء استثمار عملوا مع تشايس مانهاتن وديتش بنك لتتولى المسؤوليات في بنك مصر الدولي الأهلي، سوسيتي جنرال الائتمان الدولي مصر، "للمصري الأمريكي".

وكانت سبقت بعض الإجراءات التي تصب في ذات الاتجاه خلال الشهور الماضية منها تولي أحمد البردعي رئاسة بنك القاهرة ثم توليه رئاسة بنك مصر

للتابعين للمشهد الراهن على الساحة المصرفية في مصر يؤكدون وبثقة أن الجهاز المصرفي المصري يمر بنقطة تحول فاصلة بدت ملامحها في حركة تغيير هيكلية في قيادات البنوك. وحسب التوقعات فإن هذه الحركة سوف تتلوه مرحلة تحول أخرى جذرية في أساليب العمل وتقنية التشغيل وسترatيجيات التعامل مع المستقل.

ويخشى السنطرس عن الدوايسي والضرورات التي دفعت الحكومة المصرية للتجديد يمثل هذا التحول فإن ثمة صراعاً صامتاً تدور تفاصيله الآن بين رموز الحرس القديم وأجنحة تغير التحديث الوافدة على البنوك المصرية من مؤسسات مالية دولية وبنوك عالمية أبرزها "أمريكان إكسبريس" "سيتي بنك" "ديتش بنك" وهو تيار جاء عبر بوابة وزارة الاقتصاد وندعم سياسي مباشر من الوزير الدكتور يوسف بطرس غالي.

الساحة المصرفية قد تشهد قريباً تغييرات بالجملة في المواقع القيادية للبنوك المصرية بما فيها البنكين الرئيسيين البنك الأهلي وبنك مصر. وقويت التكهنات حول الموضوع بعد أن أعلن المكتب الفني لوزير الاقتصاد أن ثمة "خطة لتحديث البنوك المصرية" تم الانتهاء من إعدادها وأنها - أي الخطة - حظيت بقبول سياسي لدى الحكومة وأنها سوف تنفذ "في مدى زمني لا يتعدى العام ونصف العام". بين أبرز التكهنات التي تتناولها الأوساط المصرفية احتمال تعيين عادل

بنك لبنان والمهجر

أكبر مصرف في لبنان



نمو المؤسسات، الاعتبار الأساسي: ثبات الخطوات



راحة البال

المركز الرئيسي: فردان، شارع رشيد كرامي، نهاية بنك لبنان والمهجر. ص.ب.: ١١-١٩١٢ بيروت، لبنان. هاتف: ٧٣٨٣٨٠، ٧٣٣٢٠٠ (١) فاكس: ٧٣٨٩١٦ (١)

E-mail: blomme@blom.com.lb Web site: www.blom.com.lb



الأمير
الوليد بن طلال

رئيس بنك القاهرة لـ "الاقتصاد والأعمال"

تفعيل البنك

وتنقية محفظة التسليفات

الوليد بن طلال

محفظة إنترنت والإلكترونيات بمليار دولار

«لقد كنا نراقب أسواق الأسهم، وعندما وصلت الأسعار إلى الارتفاع المناسب قمنا بالشراء». بهذه الكلمات اختصر الوليد بن طلال عمليات الشراء التي قامت بها شركته خلال الشهر الماضي، وقُدر حجم الاستثمار الذي شمل أربيع من كبرى شركات الإنترنت والإلكترونيات بنحو مليار دولار، وتوزعت على الشكل التالي:

- 1 - أميركا أون لاين AOL 400 مليون دولار
- 2 - كومباك 400 مليون دولار
- 3 - زيوركس 100 مليون دولار
- 4 - كوداك 100 مليون دولار

وتضيف الاستثمارات الجديدة إلى لائحة استثمارات الوليد في تكنولوجيا الإعلام والإتصالات مليار دولار، فتصبح مجمعة نحو 7 مليارات دولار.



د. محمد السعدي
رئيس الفرقة
العربية -
الألمانية

الملتقى الاقتصادي العربي - الألماني

تنظم غرفة التجارة والصناعة العربية الألمانية الملتقى العربي الألماني الثالث الذي يعقد في برلين يومي 29 و30 حزيران/يونيو المقبل.

وفتتح الملتقى وزير الاقتصاد والتكنولوجيا الألماني فيرنر مولر ويخضره عدد من الوزراء العرب ومسؤولون رسميون من البلدان العربية.

التفطية 125 مليون دولار حتى 30 آذار/مارس الماضي، وستستخدم حصيلة القرض في دعم محفظة البنك من النقد الأجنبي ولإحداث توازن بين الأصول والخصوم.

واعتبر البرديعي أن الأوضاع المالية لبنك القاهرة مستقرة إلى حد بعيد، مشيراً إلى أن هذا الاستقرار هو السبب الرئيسي وراء تزايد الودائع بعد تنفيذ خطة رفع أسعار الفائدة على هذه الودائع.

ونفى البرديعي ما أشيع مؤخراً عن وجود علاقة بين توليه رئاسة البنك وبين عزم الحكومة المصرية على خصخصة البنك، وأضاف: «لدينا مشكلة حقيقية تتعلق بخدني مستوي أجور العاملين، وهناك خطة لإعادة الهيكلة والتدريب ومنح رواتب أفضل بهدف تحسين مناخ العمل والاستفادة من قدرات الجهاز الإداري في البنك وإعادة ترتيب أوضاع هذا الجهاز على نحو يدعم قدرة البنك التنافسية في المستقبل.

أزمة ديون "اليهوات"

يذكر أن بنك القاهرة كان مسرحاً لأزمة حادة في العام الماضي عندما وجد منصور حسن (الذي خلف رئيس البنك الأسبق محمد أبو الفتح نفسه أمام محفظة قروض (مهلهلة) - حسما قبل - ومليئة بالفقروض الرديئة والمشكوك في تحصيلها.

وبناء على ذلك تقدم رئيس البنك وقتذاك بقائمة للائتلاف العام تحوي 24 اسماً من كبار عملائه يمثلون نخبة من أبرز رجال الأعمال المصريين وطلب إدراج أسمائهم في كشوف الممنوعين من السفر واتهمهم بالحصول على قروض بلغت قيمتها 4 مليارات جنيه من البنك قبل التوقف عن سدادها. وأتت الأزمة إلى نشوب نزاعات عديدة بين البنك وعملائه وساهمت في إشاعة بليبة و«كوشة» في الأوساط المصرفية لا زالت آثارها مستمرة.

القاهرة - محمود عبد العظيم

في أول اجتماع لمجلس إدارة بنك القاهرة عقب تولي السيد أحمد البرديعي رئاسة المجلس بعد سنوات طويلة من العمل لدى "سيتي بنك" ثم البنك العربي الأفريقي الدولي، كشف الرئيس الجديد عن استراتيجيته الهادفة لتطوير أداء البنك وتنقية محفظة وتركيز رأس ماله. وقال البرديعي لـ "الاقتصاد والأعمال" أن هذه الاستراتيجية تستهدف التحول التدريجي بدور بنك القاهرة ليصبح بنكاً تجارياً شاملاً يغطي عالم الاستثمار والأعمال بلغة وروى وأساليب جديدة.

وتركزت هذه الاستراتيجية على نمو سوق التجزئة المصرفية في مصر ودخول شرائح جديدة من العملاء بحاجة إلى خدمات مستحدثة، وهو الأمر الذي سيدهق به بنك القاهرة للمسوق خلال المرحلة المقبلة.

وأوضح البرديعي أن هذه الاستراتيجية تتبني خطة لإعادة ترتيب البنك من الداخل والعمل على زيادة القدرة التنافسية له وتحليل محفظة البنك من القروض والتسليفات.

وتتضمن هذه الاستراتيجية أيضاً - حسب تعبير رئيس البنك - سرعة التخلص من مساهمات البنك في رأس ماله البنوك والشركات المشتركة خصوصاً من بنك مصر وأمريكا الدولي والمصرف الإسلامي للتنمية وبنك القاهرة الشرق الأقصى خلال العام الحالي. كما أن البنك يسعى لإعادة النظر في محفظة من القروض ومحفظة النقد الأجنبي بهدف ترشيد عملية التوظيف وخلق فرص تسويقية جديدة وجذب مزيد من الأموال لدعم خطط التشغيل خلال العامين المقبلين.

وفي هذا الإطار طرح البنك قرضاً للإكتتاب بين المؤسسات المالية العالمية بمبلغ 100 مليون دولار - بلغ حجم

PATEK PHILIPPE
GENEVE
Begin your own tradition



Annual Calendar
by Patek Philippe

أنت في حقيقة الأمر لا تملك
ساعة باتيك فيليب.
بل هي أمانة في يدك تنقلها بعناية إلى الأجيال
القادمة... إلى أقرب الأحباء.. الأقارب.



حسان طرابلسي



نديم قيروان الرئيس التنفيذي

رابع استثمار للمجموعة في قطاع الاتصالات خلال ستة أشهر

انفستكوروب تصبح مستثمراً رئيسياً في تليباسيفيك الأميركية

شراء إحدى أبرز شركات تصنيع أنظمة التعبئة الزجاجية في العالم

دفعت مجموعة انفستكوروب 125 مليون دولار لشراء حصة رئيسية في رأس مال شركة تليباسيفيك كومونيكتيفز TelePacific Communications، التي تعتبر إحدى أبرز الشركات المزودة بخدمات الاتصالات للشركات والأوساط الأعمال في غرب الولايات المتحدة الأميركية. وتقدم شركة تليباسيفيك كومونيكتيفز التي تعمل من لوس أنجلوس مجموعة من الخدمات تشمل خدمة الاتصالات الهاتفية المحلية أو الدولية وخدمة نقل البيانات أو التعامل بسرعة كبيرة على شبكة الإنترنت، فضلاً عن استخدام مواقع الشبكة أو تصميمها. وتتكون قاعدة عملاء الشركة بصورة خاصة من قطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة فضلاً عن مجموعة مختارة من الشركات والمؤسسات الكبيرة. وتركز الشركة جهودها الآن على استغلال أحدث تقنيات الاتصال بهدف تقديم ما تسميه الشركة "خدمة الاتصالات الأفضل في فئتها" بما في ذلك أحدث تقنيات التحويل.

بالإضافة إلى استثمار انفستكوروب تمكنت الشركة من تأمين تمويل بقيمة 75 مليون دولار أخرى ما يرفع حجم التمويل الذي حصلت عليه خلال الأشهر الـ12 الأخيرة إلى 200 مليون دولار. وتحتوي تليباسيفيك استخدام التمويلات الجديدة بهدف دعم توسيع شبكة البنى التحتية والمنطقة المغطاة بخدمات الشركة إلى عدد من المدن الرئيسية في الولايات المتحدة خلال الأشهر الـ12 المقبلة. وستتيح الاستثمارات الجديدة لتليباسيفيك أيضاً توسيع وحدة الدعم الفني والتجاري للعملاء، وذلك بهدف الحفاظ على مستوى رفيع من الخدمات، وفي الوقت نفسه تسريع جهود الشركة في تطوير الحلول الصممة للتعامل على الشبكة والتي تأخذ في الاعتبار الحاجات الخاصة للعملاء.

قبل ذلك بثلاثة أسابيع كانت انفستكوروب أعلنت عن اتفاق مع مجموعة صناعة ألمانية يستهدف تلك نسبة 72,96 في المئة من شركة "غريشماير غلاس آج" - Gerresheimer Glas AG الألمانية التابعة للمجموعة. والشركة موضوع الاتفاق أحد أبرز المنتجين العالميين لأنواع خاصة من العبوات الزجاجية المستخدمة في أنظمة التعبئة والتغليف. وقالت انفستكوروب يومها أنها تتوقع إنجاز عملية التملك في منتصف شهر يونيو/ حزيران المقبل.

وتعتبر غريشماير غلاس الشركة الأولى في العالم في صناعة الزجاج الأنبروبي وبعض الأنواع الأخرى المخصصة لصناعات التعبئة والتغليف، وهي الشركة الأولى في أوروبا في مجال إنتاج زجاج التعبئة المستخدم من الشركات الدوائية والمختبرات وصناعة منتجات التجميل. وتتمتع الشركة، ومنذ أمد طويل، بعلاقات متينة مع أقوى الشركات المصنعة للدواء ومنتجات التجميل في العالم، وذلك بسبب جودة منتجاتها وأمتلاكها لأحدث المنشآت وتكنولوجيات التصنيع المتخصصة في مجالها.

ويعد اهتمام انفستكوروب بالشركة الألمانية إلى كونها في موقع جيد للإفادة القصوى من النمو الكبير الذي تشهده الصناعات الدوائية في العالم، لا سيما وأن الشركة تنوي الاستمرار في ستراتيجيتها الرامية للتملك الانفتاحي لعدد من الشركات المصنعة بما يؤدي إلى مزيد من التنوع في مجموعة منتجاتها وإلى مزيد من التوسع في حضورها الإقليمي، ويشمل ذلك تقديم حلول من المنتجات أو أنظمة التعبئة الكاملة، وهو نوع من التخصص يتردي أهمية متزايدة بالنسبة للشركات الدوائية الرئيسية في السوق.

طرابلسي رئيساً تنفيذياً لمجموعة الصايغ أخوان

إنضم حسان عزت طرابلسي إلى مجموعة الصايغ أخوان في أبو ظبي كرئيس تنفيذي للمجموعة للتعبئة والتغليف التي تأسست في العام 1980.

والمجموعة التي لها تواجد في دبي، الشارقة، الفجيرة، قطر، لبنان والمغرب، تضم أكثر من 400 موظف وتملك عدداً من الإمتيازات المصرية لعدد من الماركات في الإمارات وفي بلدان أخرى.

يذكر أن طرابلسي كان حتى نهاية العام الماضي رئيساً لمجلس الإدارة ومديراً عاماً لشركة "البيج" للتأمين في بيروت.

المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص

يتنقذ في حزيران/يونيو المقبل في جده الإجماع الانتخابي للمجموعة العمومية الأولى للمؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص التابعة للبنك الإسلامي للتنمية. كما يتنقذ في الفترة نفسها مجلس إدارة المؤسسة ويكون ذلك بمثابة إطلاق هذه المؤسسة التي توجه نشاطها نحو القطاع الخاص العربي والإسلامي وبغلاف نشاطات البنك الأخرى التي تتعامل مع الحكومات. يُذكر أن المؤسسة أطلقها البنك في إجتماعه الأخير الذي انعقد في جده.

إليكم فونفو V70 الجديد



www.votvocare.com

الإمارات العربية المتحدة
التقريعات التجارية
سنة ٢٠١٨ م.
نوني (٢٠١٩) : ص ٤٦٧
أبراهيمي (٢٠١٩) : ص ٤٦٧
الفرحان (٢٠١٩) : ص ٤٦٧
مجلس إدارة الإمارات : ٢٠١٩

تلفون
مفتی صاحبزادہ مفتی محمد رفیع
پتہ: جے۔ پی۔ ایچ۔ ۱، کیم۔ ۱۲، شارعِ موسمی
جے۔ پی۔ ایچ۔ ۴، قلعہ شاہراہ
تلفن: ۳۷۶۹۰-۱، ۳۸۰۶۹۹
فیکس: ۳۸۱۵۸۸، ۳۷۶۹۰-۲
ایمیل: murfi@rediffmail.com

المكتب العربي للصحة العامة
مركز الأبحاث في الأمراض المعدية والفيروسات
مصر
91251 ج.د. 1988
هاتف: 0111-4777777
فاكس: 0111-4777777
البريد الإلكتروني: info@wae.org
www.wae.org
www.facebook.com/wae.org

مكتبة عمان
 المكتبة العامة لبلدية عمان
 عمان - الأردن
 هاتف: ٥٥٥٥٥٥٥
 فاكس: ٥٥٥٥٥٥٥
 البريد الإلكتروني: info@amman.gov.jo

[illegible]

تقريص
Amazon Enterprises Ltd
42, Gregory Alcantan Avenue,
Box 60173, CY-8901, ARHACA,
(+57-4) Tel 667278 Fax 821397
(+387-2) Tel 570200 Fax 570210



ماهر بن عياد رئيس مدير عام باتام

باطام التونسية تحتضن شهادات الايزو

اول ماركة تجارية تونسية تصدّر إلى الخارج

بعد حصولها على شهادة "ايزو 9002" في خدمة ما بعد البيع، تستعد شركة باتام (BATAM) التونسية المتخصصة في تجارة الأدوات المنزلية للحصول على شهادة المواصفات في جميع عملياتها من تخزين وشراء وتسويق، لمحافظة على تميزها كأول مؤسسة في تجارة الأجهزة المنزلية. وكانت باتام تأسست قبل 12 عاماً وتعود ملكيتها وإدارتها إلى مجموعة بن عياد التي سعت إلى الامتياز في مجال عملها لتحقيق لها ذلك بسرعة قياسية، وحصلت على شهادة المواصفات وأصبحت أول شركة تونسية تصدر ماركة تجارية إلى الخارج بافتتاحها فرعاً في المغرب يعمل تحت الاسم نفسه.

معركة المنافسة

"باطام" ليست الشركة الوحيدة في مجال عملها في تونس، إلا أنها كانت تسبق الآخرين دائماً وتتركهم يسعون للوصول إليها، في حين تعمل على إطلاق خدمة جديدة لتحقيق سبق، فيعد اعتمادها أسلوب البيع بالتقسيم ليتناسب عملها مع إمكانات الزبائن، اتجهت إلى خفض الأسعار والربح القليل مع تضخيم رقم المعاملات ليبقى الخارق قائماً مع منافسيها.

خدمة ما بعد البيع

تعتبر خدمة ما بعد البيع أصعب مراحل العمليات التجارية وأدقها، لكن باتام تأخذ دوماً أصعب الخيارات، فحصلت على شهادة ايزو 9002 في هذا المجال وبسرعة قياسية أيضاً، انطلاقاً من فلسفة تقول: "يجب أن ندون ما نفعه وننجز ما ندونه". وحرصت باتام على تطبيق هذه الفلوسفة، من خلال إنقضاء موضوعي دقيق للمزكّنين، ومراقبة صارمة للمنتجات وقطع الغيار، وإخضاع جميع الموظفين لبرنامج تدريب مكثف، والإتصال الدائم بالزبائن والإلاغهم عن أي تأخير في مواعيد التسليم والصيانة يكون خارجاً عن إرادة الشركة. وتؤكد الجهة الدولية التي منحت شهادة المواصفات هذه بأن باتام تحترم جميع الشروط المفروضة لمنع مثل هذه الشهادات.

الامتياز الكامل

لم تكن شهادات الايزو هدفاً في حد ذاته وإنما التزام من الشركة فرضه مسؤولوها على أنفسهم لتحقيق الإمتياز الكامل على مراحل فيصبح أسلوب العمل هذا نهجاً مستمراً، لذلك تسعى الشركة إلى تعميم شهادة الايزو على جميع أنشطتها ومصالحها الأخرى أي التخزين، الشراء والتسويق، فتحافظ بذلك على الأسبقية وتواصل رحلة نموها داخل السوق التونسية، وتعزز ديانتها في أول عملية تصدير لماركة تجارية تونسية.



جيجب ساويرس

لتمويل صفقة "تلي سيل"

"اوراسكوم للتكنولوجيا" تطرح قرضاً ب 200 مليون دولار

تستعد شركة "اوراسكوم للتكنولوجيا"، إحدى شركات مجموعة اوراسكوم المصرية، لطرح قرض دولي بمبلغ 200 مليون دولار خلال شهر أيار / مايو الجاري وذلك بين البنوك والمؤسسات المالية العالمية.

قال المهندس جيجب ساويرس الرئيس التنفيذي لـ "اوراسكوم للتكنولوجيا" لـ "الإقتصاد والأعمال" أن القرض الذي تعزم الشركة طرحه سيكون متوسط الأجل، مدته ثلاثة أعوام، ويتولى كل من "شبابس مانهاتن" و "سيتي بنك" الأميركيين مهمة الترويج وضمان التغطية.

وأشار إلى أن حصيلة القرض سوف يتم استخدامها في تمويل صفقة شراء "اوراسكوم" لحصة نسبتها 80 في المئة من أسهم شركة المحول الأفريقية "تلي سيل" وهي الصفقة البالغة قيمتها 413 مليون دولار.

وأوضح ساويرس أن هذه الخطوة تتوازي مع خطوة أخرى يتم بحثها وتمثل في إمكانية طرح شهادات إيداع دولية (G.D.R.) في بورصة لندن بإسهم مجموعة اوراسكوم بمبلغ 400 مليون دولار. ومن المقرر في حال إنجاز هذه الخطوة استخدام حصيلة شهادات الإيداع في سداد قيمة وأقساط القرض متوسط الأجل واستخدام الجزء المتبقى في تعزيز القدرات التمويلية للمجموعة التي تشهد انشطتها توسعاً كبيراً على المستوى الدولي في الأعوام الأخيرة بعد أن بلغ عدد شركاتها 28 شركة.

المؤسسة العربية لضمان الاستثمار

صدر عن المؤسسة العربية لضمان الاستثمار مجلد تحت عنوان "نحو اتفاقية دولية للإستثمار" تضمن أوراق العمل وخلاصة مدالات ندوة نظمتها المؤسسة مع أطراف دولية وإقليمية أخرى في القاهرة بشأن الموضوع في شهر أيار/ مايو 1999.

وتهدف المادة المشمولة في المجلد إلى تعريف الأجهزة الرسمية المختصة والمستثمرين والباحثين العرب بالتطورات والمستجدات التشريعية في مجال الإستثمار لاسيما في ما يتعلق بالباحثات الجارية لإقرار مبادئ، وتدابير دولية تحكم إنسياب الإستثمارات تمهيداً لصياغتها في اتفاقية دولية للإستثمار، وضرورة مراعاة هذه المبادئ والتدابير لمصالح الدول العربية باعتبارها جزءاً من مجموعة الدول النامية التي قد تتأثر بهذه الترتيبات.

وتغطي الأوراق المضمنة في المجلد محور السياسات القطرية والدولية التي تنظم الإستثمار الأجنبي المباشر، والمباديات الإقليمية، والمفاهيم الأساسية المرتبطة بأنشغيات الإستثمار الدولية ومضمونها التنموي، بالإضافة إلى المداخلات الرئيسية في الندوة وخلاصة المناولات.

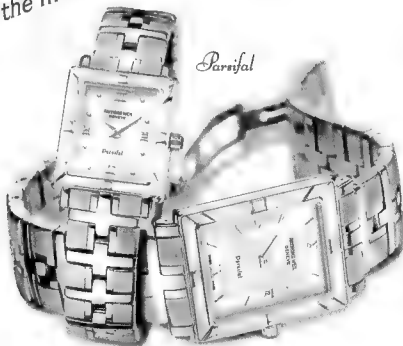
RAYMOND WEIL

GENEVE

to hear, to listen, to share, to care,



celebrate the moment



Parafal

Saudi Arabia: Riyadh, Rashed EB Al-Homaidhi & Bros, Tel: (9661) 411 2114; **Jeddah:** Ibrahim M. Sirwi, Tel: (9662) 643 8645,
Al-Khobar: Badghaish Store, Tel: (9663) 864 1118, - **Oman:** Oman Marketing & Services Co., Tel: (968) 773 3631,
 - **Kuwait:** K.A.B.C.O., Tel: (965) 242 4549, - **Bahrain:** Asfa Jewellers, Tel: (973) 535 344,
Qatar: Doha Marketing Services Company W.L.L. Tel: (974) 477 800, - **U.A.E. Dubai:** Al-Futtaim Watches, Tel: (9714) 2224 142,
 - **Lebanon:** Euroliban S.A.R.L., Tel: (9619) 217 952, - **Jordan:** J.K. & Pty Memory's Giftshop, Tel: (9626) 592 7733,
Syria: Demerjans Sons, Tel: (96321) 22 14 740, **Egypt:** I.B.G. Majestic - Cairo, Tel: (202) 3543 124
<http://www.raymond-weil.com> - Tel: +41 (0)22 884 00 55

توزيعات "سابك" للعام 99

500 مليون ريال نقداً وسهم منحة لكل 3 أسهم

محمد الماضي
المضو للشعب

تراجع أرباح الشركة بمعدل أكثر من النصف في العامين المتتبعين مقابل العام 1997. ويُعزى تراجع أرباح الشركة بشكل رئيسي إلى تأثير مبيعاتها بالأزمة الآسيوية وما رافقها من انخفاض الطلب على البتروكيماويات في أكبر أسواق الشركة، إضافة إلى انخفاض العام في أسعار البتروكيماويات عالمياً، وتراجع الطلب على منتجات الحديد والصلب في دول الخليج.

واعتبر المراقبون عملية توزيع السهم المجاني لكل ثلاثة أسهم طريقة مناسبة لإرضاء المساهمين الراغبين في المزيد من الأرباح الموزعة، حيث يمكن تسجيل السهم في السوق، إضافة إلى كونها توفر المزيد من عمليات التداول على سهم الشركة. وكان سهم سابك قد ارتفع إلى حدود 245 ريالاً (65 دولاراً) بعد إعلان توزيع السهم (صعد بمعدل 15 في المئة) قبل أن يهبط إلى حدود 222 ريالاً (59 دولاراً). وتحتير سابك أكبر الشركات السعودية للدرجة في سوق الأسهم السعودية وهي من أكبر الشركات العربية على الإطلاق، وتسيطر على أكثر من 5 في المئة من مبيعات البتروكيماويات عالمياً، ويتجاوز حجمها السوقي حالياً مستوى الـ 44 مليار ريال (أكثر من 11 مليار دولار)، أي نحو 20 في المئة من القيمة السوقية الإجمالية لسوق الأسهم السعودية.

ثلاثة أسهم، وهي خطوة ساهمت في رفع رأس مال الشركة الأساسي من 10 إلى 13,3 مليار ريال.

ويأتي التوزيع النقدي بمعدل نصف ما تم توزيعه في كل من العامين 1997 و 1998 (مليار ريال) على التوالي، وذلك نتيجة

اقرار مجلس إدارة الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك) توزيع مبلغ 500 مليون ريال (133 مليون دولار) على المساهمين وذلك من أرباح العام 1999 البالغة 1,9 مليار ريال (509 ملايين دولار). وتم في المقابل توزيع سهم مجاني عن كل

	1999	1998	
الموجودات	80.678	74.503	
حقوق المساهمين	29.053	27.848	
قروض طويلة الأجل	24.286	19.613	
الأرباح الصافية	1.909.6	2.021	
نسبة التغير %	8		
	4		
	24		
	-5		

يوفر 7 آلاف وظيفة مشروع "درة الخليج" يدخل حيز التنفيذ

بحسوة نقدية أو عينية وكذلك دعوة مساهمين إضافيين للدخول كمساهمين في الشركة وذلك لتمويل المشاريع المستقبلية المطلوبة ضمن مخطط المشروع. يذكر أن مساهمة الحكومة كانت بهدف الإسراع في جذب المشروع إلى البحرين وتسهيل انشائه من خلال تذليل جميع العقبات من خلال وجودها في مجلس الإدارة. وتعزز حكومة البحرين في المستقبل وبعد وضوح اقتصاديات المشروع طرح حصتها في الشركة على القطاع الخاص البحريني. وتشير تقديرات شركة ذلة البركة من واقع خبرتها في المشاريع المشابهة أن يخلق للمشروع ويوظف مباشرة (أي بعد التشغيل) ما لا يقل عن 7000 وظيفة، في حين أنه من المتوقع أن يخلق عدداً مماثلاً لذلك على أقل تقدير في الخدمات المساندة للمدينة.

أهم مكونات المشروع في التالي:
محطة لإنتاج الكهرباء ولتواء ومعالجة الصرف الصحي وغيرها من المرافق، مناطق سكنية وتجارية مطلة على البحر، ملعبان للغولف، عدد من فنادق الخمس نجوم، ميناء بحري بجميع مرافقه، أسواق تجارية ومطاعم، قاعات للحفلات الموسيقية وغيرها من المناسبات، استوديوهات للتصوير التلفزيوني والتسجيل الصوتي.

وسيتطلب تنفيذ هذه المكونات خلال مراحل تنفيذ المشروع مبالغ أكثر من رأس مال الشركة المكتتب به وللصريح، وتعزز الشركة تمويلها من خلال بيع الأراضي والقشائم والخلل التي يتم بناؤها داخل البحرين وخارجها والاقتراض المباشر من مؤسسات التمويل والمشاركة مع القطاع الخاص في تطوير بعض مرافق المدينة

يدخل مشروع "درة الخليج" السياحي الذي تنفذه ذلة البركة بالتعاون مع حكومة البحرين حيز التنفيذ العملي قريباً مع القيام بأعمال المظهر والإصلاح للموقع الذي سوف ينشأ عليه المشروع. ويبلغ رأس مال المشروع به للشركة للنفذ للمشروع 200 مليون دينار بحريني في حين تم الاكتتاب في كامل رأس المال الصادر والبالغ 100 مليون دينار.

وقد تم تأسيس الشركة بالمنافسة بين حكومة دولة البحرين من خلال مساهمتها بإرض الموقع الذي سيقيم عليه المشروع وشركة ذلة البركة برأس مال نقدي. ويقع المشروع على السواحل الجنوبية الشرقية للبحرين على مساحة عشرين كيلو متراً مربعاً، وهو عبارة عن إنشاء مدينة صصرية ذات مستوى عالٍ ومتكاملة بجميع مرافقها الأساسية والرفيعة. ومن الممكن تلخيص

الإسلامية لتأمين الإستثمار واإتتمان الصادرات

السعودية بعد لبنان فينيكس للتأمين توقف أعمالها

من المتوقع أن تعلن شركة فينيكس للتأمين، التي يرأسها سعيد ياسوس، إفلاسها في السوق السعودية، بعد أن فشلت المفاوضات الخلفية ببيع محفظتها التأمينية إلى إحدى الشركات العاملة في السوق، وتقدر هذه المحفظة بنحو 12 مليون ريال سعودي.

وكان ترخيص الشركة الغي في لبنان بقرار من المجلس الوطني للضمان خلال 1999 بعد تعثرها واستحالة معالجة أوضاعها، وحسب المعلومات المتوافرة لـ "الاقتصاد والأعمال"، تستعد فينيكس - السعودية حالياً لإحطال زبائنها بالغاء عقودهم.

ونشأت هذه الخطوة في وقت تستعد سوق التأمين في المملكة لاستقبال قانون التأمين الجديد الذي أصدتة مهمة إعداده لـ "مؤسسة النقد العربي السعودي" من خلال لجنة إشرافية أنشأتها لتصبح المرجع الرقابي للقطاع، وذلك بهدف إجراء عملية تنظيم وإعادة هيكلة لقطاع التأمين في المملكة والذي يعمل فيه أكثر من 120 شركة من دون ترخيص وقوانين ضابطة لعملها، باستثناء الشركة الوطنية للتأمين التعاوني، التي تستخدم من كونها الشركة الوحيدة المرخص لها لممارسة النشاط التأميني في السوق السعودية، ويتوقع أن يحدد القانون الجديد رأس مال الشركات الرافعة في الحصول على ترخيص بـ 50 مليون ريال، أو 100 حسب ما يشاع من تقديرات، ويتوقع أن يؤدي إقرار القانون إلى غربة الشركات العاملة لينحصر عددها بما يتراوح بين 10 و15 شركة.

وكانت باكورة عمليات التكتل شراء شركة "ميدغاف"، التي يرأسها لطفي الزين، شركة أوك للتأمين وعمليات ميكال إكسبرس - السعودية اللتين يرأسهما روبيير البهوي.

أصدرت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واإتتمان الصادرات بوليصات تأمين إتتمان صادرات لصالح البنك المصري لتأمين الصادرات، لتأمين عمليات التمويل التي يقدمها البنك لعمليات الصادرات المصرية إلى عدد من الدول الأعضاء هي الجزائر، مالي، تركيا، سوريا في حدود تغطية إجمالية تبلغ 20 مليون دولار أمريكي.

وستوفر هذه البوليصة التغطية التأمينية للصادرات المصرية التي يتم تمويلها وفق الشريعة الإسلامية ضد مخاطر عدم الدفع لتتمكن المصدرون والمستوردون في الدول المشمولة بالتغطية الاستفادة من التمويل الذي يوفره البنك المصري لتأمين الصادرات، ما يساهم بدوره في دعم الصادرات المصرية إلى الدول الإسلامية الأعضاء في المؤسسة.

وهذه أول بوليصة مصارف تصدرها المؤسسة لصالح مؤسسة مالية مصرية، وبها يبلغ عدد البوالص التي أصدرتها المؤسسة منذ بداية أعمالها في تموز/ يوليو 1995 ثمان وخمسون بوليصة، بإجمالي حدود تغطية تأمينية 975,75 مليون دولار أمريكي.

يذكر أن المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واإتتمان الصادرات هي مؤسسة دولية للبنك الإسلامي للتأمين تأسست العام 1994 ومقرها مدينة جدة، وهي توفر خدمة التأمين على إتتمان الصادرات والتأمين على الإستثمارات بين الدول الأعضاء فيها، ويبلغ رأس مالها نحو 150 مليون دولار أمريكي.

... وموريتانيا تنضم

صرح مصدر مسؤول في المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمارات وإتتمان الصادرات (ICIEC)، بأن الجمهورية الإسلامية لموريتانيا أكملت إجراءات انضمامها إلى المؤسسة، وبذلك تصبح مؤهلة للاستفادة من خدمات التأمين على إتتمانات الصادرات والتأمين على الإستثمارات التي تقدمها المؤسسة. ويانضم موريتانيا، برتبع عدد الدول العربية في المؤسسة إلى 13. يذكر أن (ICIEC) هي مؤسسة دولية تابعة للبنك الإسلامي للتأمين، تأسست العام 1994 ومقرها جدة ورأس مالها 150 مليون دولار.

إيغل ستار تحصد جوائز عالمية

حصلت شركة إيغل ستار أنترناشونال، للتأمين (مقرها الرئيسي منطقة الشرق الأوسط في دبي) سبع جوائز ستاندرد أند ميكروبال لأداء صناديق الإستثمار.

وفازت صناديق إيغل ستار بـلوس شيب ودولار بيرفورمانس بلمركز الأول لمدة 5 أعوام، كذلك احتل هذان الصندوقيان المركز الأول لمدة 5 أعوام متتالية، ويعتبر الفوز لعامين متتالين بالجائزة نفسها إنجازاً مميزاً في هذا المجال، إضافة إلى أنه الثالث على التوالي، تفوز به صناديق دولار بيرفورمانس حيث فازت بلمركز الأول في العام 1997.

محمود نجومي المدير العام لشركة إيغل ستار الشرق الأوسط قال بالمناسبة "إن هذا الفوز والنجاح الذي حققته صناديق الإستثمار لغزو يستحق الذكر لكل من عملنا وفريق العمل في ريدينغ وأيل أوف مان وكافة خبراء البعثات في الشركة، خصوصاً عندما يتم تصنيف الصندوقيين ضمن فئة الخمس نجوم لمدة 5 أعوام".

من جهة أخرى تهيمن موني خبير تسويق الإستثمار في لندن قائلاً "إنها أخبار ممتازة بأن تستمر صناديقنا الإستثمارية بمصد تلك الجوائز التي تعتبر عن مستوى أدائها المميز، وأنتا لنفخر بإبلاغ ذلك لأكثر عدد من العملاء".

"أريج" تتعاقد مع "مستشفى عوالي"

أدخلت شركة أريج للحياة والتأمينات العامة ("أريج العناية") "مستشفى عوالي"، أحد أهم مستشفيات البحرين، ضمن شبكة مستشفياتها المعتمدة. ويمكن لزيائين "أريج العناية" العلاج على أساس تسوية تكاليفه مباشرة بين المستشفى والشركة. الاتفاقية جزء من توسعة "أريج العناية" لشبكة خدماتها الطبية.

يذكر أن "أريج العناية" أنشئت العام 1996 برأس مال مدفوع 75 مليون دولار، وتمارس أعمالها من خلال مكتبها الرئيسي في البحرين ومكاتبها الفرعية وكلاهما في السعودية، الكويت، الإمارات، مصر، الأردن ولبنان.

التصميم 8 (9) الرمادية



اليك اول "مقاعد نخبه" في العالم

ليس يكون الميّن العلفي لكاديلاك دي تي أنس أجد أكثر الأياكن راحة ورفاهية، فمقاعدنا العلفية الونيرة سرفعة بشكل ينسج اليك كابت الفضل رؤية أمامية ومنعهم الشعور بأنهم جالسون في القفصة، وهي توفر لهم تدليكاً مريحاً يمكن التحكم فيه ببر كهربائي. أما مكيف الهواء العلفي فيوفر لهم كتهيز مناسب إمكانية التحكم المستقل في درجة الحرارة، من حين تعبر مدخلها من الفرج فر لتسا، وهو فتح الزكابت السهولة الثالثة في عوالم السارة والخروج منها. هذا ليس سوى دليل آخر على أن كاديلاك هي حقاً رائدة التطوير التكنولوجي.

كاديلاك DTS ٢٠٠٠ الجديدة

تتضم الأمانة والتكنولوجيا



Cadillac



خسائر العرب في اريديموم 600 مليون دولار

600.00 00 00



قريباً ستبدأ شركة اريديموم إرسال إشارات إلى أرقامها 666 الهائلة في الفضاء، وفي لحظات ستطلق صواريخ دفع ذاتي في كل من هذه الأرقام موجهة القمر إلى جو الأرض حيث سيحترق ويتناثر قبل سقوطه في مقبرة مهيبة أعدت له في عمق المحيط. لكن الأرقام لن تكون وحدها التي ستحترق لأنها ستحرق معها 600 مليون دولار من الأموال العربية التي استثمرت فيها عندما تم تسويق هذا المشروع "الفلكي" في الأوساط العربية وخصوصاً في الخليج. آخر إحصاء توفر لـ "الاقتصاد

والأعمال" يظهر أن الخسائر توزعت كالتالي:

- 300 مليون دولار تمثل استثمارات جموعتي بن لادن والموارد السعودية في شركة اريديموم الأم ومقرها في الولايات المتحدة.
- 200 مليون دولار تمثل الاستثمارات الإضافية التي تكبدتها المجموعتان (تحت اسم "أريديموم ميدل إيست") لإنشاء البنية التحتية للاتصالات بواسطة شبكة أقمار اريديموم وإقامة الأبنية والمكاتب وتجهيزها بشريا وفنيا.
- 100 مليون دولار تمثل الاستثمارات المتفرقة لعدد من شركات الاتصالات الخليجية في المشروع مثل شركة "اتصالات" الإماراتية وغيرها.

يُذكر أن العرب استثمرات كبيرة معاملة في عدد من شركات الاتصالات الفضائية التي يواجه بعضها أيضاً مستقبل غير واضح.

الصحيفة، لنلق على الأرض فهذا أفضل!!

ومليارات في انهيار أسهم التكنولوجيا



في البداية سمعنا بالأمر كإشاعات لكن بات في إمكاننا التأكيد بالاستناد إلى عملية "مسح أولي" في أوساط المستثمرين وعدد من المصرفيين العرب من ذوي الاطلاع أن الأخبار غير سارة، وأن

المستثمرين العرب الذين لحقوا كما يبدو متأخرين بعض الشيء بموجة الاستثمار في أسهم التكنولوجيا وشركات الإنترنت تكبدوا في الأسابيع الأسود الذي شهد سقوط هذه الأسهم خسائر دافقية ومحقة بقدرها البعض بنحو 4-5 مليارات دولار بينما قدرها بعض المتشائمين بأكثر من ذلك. بعض المصرفيين قد مقارنة بين الخسائر الكبيرة التي تكبدها العرب في خضم انهيار أسعار الذهب والفضة في

أواخر السبعينات وبين الخسائر التي نجمت عن المضاربات المحمومة على أسهم شركات التكنولوجيا بعد نحو 20 عاماً على تلك الكارثة. سواء كانت الخسائر 5 مليارات أو أكثر قليلاً أو أقل قليلاً فالأمر إن الحسابات البيكية ثلثت للمستثمرين العرب نقصت كثيراً أو أصبح بعضها مكشوفة. كل ما يمكن قوله في هذا السياق هو: خطأ أفضل من المرة المقبلة.

نزاع الشقيقين سعاد: لغز الصندوق 278



نزاع الشقيقين سعاد على ملكية وإدارة أكبر شركات الملاحة الفرنسية (الشركة للملاحة العامة) أو CGM دخل الشهر الماضي متعلّقاً مثيراً عندما سرت في وضع النهار بواسطة أشخاص ملتمين صندوق مليئة بوثائق تعود إلى خصخصة الشركة العام 1996 وفي وقت كان أفراد الشرطة المالية الفرنسية يبحثون في أرويف الشركة عن الصندوق ذي الرقم 278 للتضمن ورائق الخصخصة فورجوا

بشخصين ملتمين بسببهم إلى المستودع وينتزعان الصندوق ويركزان إلى الفرار، ورغم أن ورائق الشركة للملاحة المختارز عليها تحتوي على مئات الصناديق فإن الوصول لم يأخذوا إلا الصندوق المذكور. وأثار هذه العملية التي لا سابق لها في تاريخ الشرطة المالية الفرنسية ضجة كبيرة في وسائل الإعلام الفرنسية التي اشتقت في الوقت نفسه راحة فضيحة ومحاولات سافرة من جهات قوية لتعطيل سير العدالة ومنع الكشف عن أسرار عملية الخصخصة المذكورة وربما أيضاً التقطعية على حسابات الشركة في ظل الشقيق جاك سعاد والتحويلات المالية التي أفاقها ثم تبعت إنجازها.

من الذي سرق الصندوق؟ بالطبع لا أحد يمكنه الجزم. لكن يمكن على الأقل التمكن حول الجهة المستفيدة من سرقة الصندوق المليء بالأسرار. فالعروف أن جاك سعاد (ممثلاً لشركة لللاحة والشحن CMA) تمكن في ظروف ما زالت غير واضحة من الفوز بخصخصة الشركة العامة CGM (وكانت شركة حكومية برسم البيع) بمبلغ لم يتجاوز 18 مليون فرنك في وقت كانت خزنة الشركة تحتوي على معونات وأموال نقدية منحت من الدولة بقيمة تزيد على مليار فرنك فرنسي، هذه المصطفة التي عقدت في أيام حكومة آلان جوبييه أحييت يوماً بعلامات استنفاهم خصوصاً وأن الرجل المكلف من الحكومة باختيار الفائزين (تريستان فيليجو) كان في الوقت نفسه مستشاراً باجر لدى جاك سعاد (ورسمت مكافأة فيليجو بعد ذلك يجعله شريكاً بنسبة محددة في الشركة ونائباً لـ جاك سعاد في رئاستها. أما أمانة الوزير المولج بملف خصخصة الشركة برنار يونس، المحامي فريدريك بونس فقد كانت (صدفة أخرى) تعمل محامية للويبي مصدري اللوز في جزر الأنتيل الذي كان جاك سعاد قد استلمه لتأنييد العرض الممنوع من شركة CMA التي يملكها مع شقيقه جوني. بسبب هذه المفارقات وغيرها مما هو غير معروف كان رأي الصحافة الفرنسية أن الحزب الديفولي منح الشركة مع المليار فرنك التي في خزانتها "مدية" لـ جاك سعاد المعروف بصلاته الديفولية

دبي في سياق الإنترنت



حكومات عديدة في المنطقة أظهرت اهتماما بثورة الإنترنت ومضاعفاتها الحملة على اقتصادها وعلى رعاها شعوبها. لكن وجاه حكومة دبي يدفع مباشر من الشيخ محمد بن راشد

أعملت للأمر طابعاً من الإنجاح يوشك أن يوظف الكثير من المسؤولين في عواصم أخرى، بل أن دبي تتصرف في موضوع الإنترنت كما لو أنها على وشك دخول سباق حرج، وكما لو أن النتيجة الوحيدة التي ترضي الحاكم هي الفوز بالواقع الأولي.

فبعد مبادرة الإنترنت سيتي التي تستهدف تحويل دبي إلى silicon valley الخليج واستقطاب شركات التكنولوجيا والاقتصاد الجديد إلى الإمارة، خطا الشيخ محمد بن راشد خطوة أكثر جرماً في عملية ربط الإمارة بالثورة التكنولوجية عندما أعلن عن مبادرة تستهدف تحويل الإدارات الرسمية في الإمارة إلى "حكومة إلكترونية e-government" خلال 18 شهراً من الآن. ويوجب هذا الإصلاح الأساسي سيصبح في إمكان الجمهور دفع فواتير الهاتف وخدمات المياه والكهرباء وتقديم طلبات ورخص قيادة السيارات أو دفع مخالفات المرور وغير ذلك بواسطة الإنترنت، كما سيتمكن للشركات ورجال الأعمال استصدار التأشيرات والرخص التجارية وتسجيل المؤسسات والتعامل مع الدوائر الحكومية المختصة من خلال الإنترنت.

ومن أبرز ما كشف عنه الشيخ محمد بن راشد أنه "سيتمولى شخصياً الإشراف على تنفيذ المشروع الجديد، ومن أجل ضمان الحصول على تعاون شامل في هذا المجال لم يتردد الشيخ محمد في توجيه إنداز بفصل القيادات الحكومية التي ستفشل في إقناعه بما عليها لضمان نجاح هذه المبادرة. يبقى القول أن إندازات الصرف نفسها قد تصبح إلكترونية وتسلم بالبريد الإلكتروني للأشخاص للعنيين، وهذه الاستنتاج وحده قد يضاعف استخدام الشبكة من جانب الموظفين في الـ 18 شهراً المقبلة.

.. ولبنان في دوامة الخليوي

لا أحد ينكر أن الهاتف المحمول أو "الخليوي" كان تجربة ناجحة إلى حد كبير في لبنان ما بعد الحرب، إذ تمكنت المبادرة اللبنانية الخاصة وعقلية الانفتاح على الاستثمار من الجانب الحكومي في سد الفجوة الكبيرة على صعيد الاتصالات في لبنان. لكن شركتي الخليوي تجدان نفسيهما الآن ضحية لهذا النجاح الذي فات كل



الواسعة وبراغته في ترتيب الصفقات لكن رغم أن الصحافة امتلأت بالتكهنات عن وجود فضيحة فإن الأمر بقي غير محسوم لكن أن يقرر قاضي التحقيق الناظر في نزاع الشقيقتين جاك وجوني حول الشركة إلقاء نظرة على الملفات الحساسة لخصخصة الشركة المتنازع عليها فإن الموضوع يصبح جدياً لدرجة فُرِضت على جهة ما في مكان ما اتخاذ قرار عاجل بسرعة الصندوق.

رغم ذلك فإن جوني سعادته الذي يخوض نزاعه مع شقيقه جاك حتى النهاية لم يصب بإحباط رغم الخسارة الكبيرة في ضياع الملفات وهو قرر عبر محاميه في باريس إقامة دعوى سرقة ملفات.. على مجهول

سليمان الراجحي، تنظيم انتقال الثروة؟؟



بعد أقل من عامين على محاولة التنظيم غير الموفقة التي قام بها صالح عبد العزيز الراجحي لتسهيل انتقال الثروة إلى أبنائه وبنااته البالغ تعدادهم 46، قام أخوه وشريكه في بعض أهم أعماله،

سليمان عبد العزيز الراجحي، بعملية تنظيم مماثلة عبر تأسيس شركة تضم أبنائه وبنااته الثلاثين إضافة إلى زوجته الأربع، وتم تحديد رأس مال الشركة بمليون ريال، وتوزعت الحصص بنسب متفاوتة بين الأبناء والزوجات والبناات.

ويعد تأسيس هذه الشركة عملية ناجحة نسبياً مقارنة مع محاولة صالح الراجحي التي انتهت في الحاكم الشرعية بالرياض، وذلك على خلفية رغبته بالتمرير بقسم كبير من ثروته للأعمال الخيرية، ومناصرة بعض من أبنائه لذلك، واختلاف الأبناء في ما بينهم على قيادة الشركة. علماً أن صالح الراجحي أصبح في وضع حرج. وقد نص بيان الشركة، وهي ذات مسؤولية محدودة، على أن أغراضها تتركز على تجارة الجملة والتجزئة في الشؤون الزراعية وتطوير العقارات والوكالات التجارية، فيما لم يتم ذكر الأعمال المصرفية بشكل واضح. وتعتبر شركة الراجحي المصرفية للاستثمار التي يملك غالبية حصصها الأخوان صالح وسليمان الراجحي من أكبر البنوك السعودية وأكثرها ربحية. وتتوزع ثروة سليمان

والصرافة والنشاطات الزراعية وبعض الاستثمارات الصناعية. ويمكن القول أن عائلة سليمان الراجحي أقل تعرضاً للأزمات لثانية توزيع الثروة والاضطلاع بمسؤولية إدارة أملاك الوالد المؤسس، وربما أكثر تكتماً على المشاكل الداخلية، وهي تضم مجموعة من الأبناء الذين يديرون، بكفاءة، بعض أملاك العائلة، مثل عبد الله السليمان الراجحي الذي يدير شركة الراجحي المصرفية للاستثمار، وهو بالتالي مرشح لأن يصبح عضواً منتدباً للشركة مع انتقال والده، العضو المنتدب الحالي إلى رئاسة مجلس الإدارة خلفاً لـ صالح الراجحي.

وتقدر ثروة صالح الراجحي بأكثر من 30 مليار ريال (8 مليارات دولار) حسب جهات مستقلة، فيما تقدر ثروة سليمان الراجحي بنفس قيمة ثروة أخيه صالح تقريباً.

العقد وأن شركة "إيدج" أساءت استغلال بنود العقد وإمكانات الجمعيات الاستهلاكية لصالحها خصوصاً بعد أن باع عمرو الشرقي 80 في المئة من أسهم "إيدج" لشركة سينسيري البريطانية المتخصصة في تجارة التجزئة والتي افتتحت فرعاً ضخماً لها في القاهرة مؤخراً باستثمارات تجاوزت الـ 600 مليون جنيه.

القضية الثانية تتعلق بما اعتبره المراقبون السياسيون بمثابة "فضيحة" شركة حديد أسوان التي تأسست برأس مال مدفوع مليار جنيه ومركّض به 5 مليارات بهدف استغلال خام الحديد في منطقة أسوان وبمشاركة حكومية مع عدد من رجال الأعمال المصريين المقيمين في الخارج. من بين رجال الأعمال هؤلاء محمد بهجت الذي كان يقيم في المناء، ومحمد شفيق، الذي كان يقيم في الدانمرك. حيث اتضح أن مؤسسي الشركة ليسوا إلا محتالين دوليين وتلاعبهم السلطات القضائية في الخارج وصدر بحق أحدهم (بهجت) أحكام بالسجن نتيجة تورطه في قضايا نصب وتزوير.

وأثر تفجر الفضيحة سارع بعض خصوم حكومة الجنزوري

لإساق التهمة
بوزير الصناعة
السابق المهندس
سليمان رضا
بدعوى أنه ساعد
للمتهمين (بهجت
وشفيق)
المسجونين حالياً
على التهرب
التحقيقات بعد
مصادرة كافة



ممتلكاتهم والحجز في لوصدة الشركة في البنوك) في "توريط" الحكومة في هذا المشروع الوهمي إلى جانب مساعدة المتهمين في الحصول على قروض من بنوك حكومية لاستيراد معدات اتضح في ما بعد أنهم - أي المتهمين - حصلوا على عمولة في صفقة شرائها وتحولت العمولة إلى مساهمة في رأس مال المشروع وذلك حسب أوراق التحقيقات ما أدى إلى إهدار نحو 300 مليون جنيه من المال العام.

القضية الثالثة تتعلق بفضيحة مجموعة شركات الشروق التي تأسست في عهد الحكومة السابقة ويمتلكها ثلاثة أشخاص ليس لهم تاريخ معروف في مجال الأعمال، بهدف شراء أصول شركات الشريف - وهي إحدى شركات توليف الأموال المتحفظ عليها منذ العام 1992 - مقابل ردة ودائع المواطنين التي تجاوزت مليار جنيه.

بدأت القضية عندما اكتشفت الحكومة قيام أصحاب شركة "الشروق" الوليدة ببيع أصول شركات الشريف وتغيير هوية الشركة بها والحصول على قروض من بنوك حكومية (منها الأولى والمهندس وقناة السويس وتنمية الصادرات) تجاوزت 480 مليون جنيه من دون الوفاء بالتعهد السابق وهو سداد حقوق المودعين، الأمر الذي دعا النائب العام المستشار ماهر عبد الواحد إلى إصدار قرار بالتحفظ على أموال وممتلكات أصحاب الشركة وتشكيل لجنة لفحص حساباتهم وحسابات الشركة في البنوك وتزامن مع هذه الأحداث أيضاً استدعاء عدد من قيادات البنوك التي منحت قروضا لأصحاب شركات الشروق والذين ألحوا في التحقيقات إلى تدخل مسؤول كبير سابق إلى جانب أصحاب الشركات ومساعدتهم في الحصول على القروض ■

التوقعات، ففي أقل من ست سنوات قفز عدد المستثمرين في الهاتف الخليوي إلى أكثر من 700,000 مشترك أو ما يوازي هائل خليوي لكل خمسة مواطنين وهذه على الأرجح من أعلى النسب في العالم. فضلاً عن ذلك فإن معدل تحصيل الضرائب بين اللبنانيين على الهاتف المحمول يعتبر من بين أعلى المعدلات في العالم. وهذا النجاح الكبير تحولت عنه شركتي الخليوي إلى أرباح ضخمة جعلت هاتين الشركتين من أكثر الشركات ربحية وثراء في البلد ونجت الأعين بالتالي على وضع يعتقد كثيرون اليوم أنه أصبح مجعناً بخزينة الدولة والمواطنين على حد سواء. وأصبحت الأرباح الكبيرة التي تحصلها الشركتان مصدراً لتمويل متزايد في أوساط دولة فقيرة نسبياً وفي جهاد دائم كل يوم مع العجز وخدمة الدين للتراكم ومواجهة المطالب الاجتماعية. وقد سعت الدولة في المدة السابقة إلى التفاوض مجدداً مع الشركتين بهدف معالجة ما يقلل عن مخالفات ارتكبتها عقود الـ BOT للوqe مع الدولة وكذلك ما تعتبره الدولة الغبن اللاحق بها من جراء القسمة غير العادلة للمداخل الضخمة من قطاع الهاتف الخليوي. ورغم أن أرباح الخليوي تساهم مساهمة كبيرة في موارد الخزينة، ورغم أن الحكومة قد تتمكن من تحسين حصتها من الدخل العام المحقق، فإن العجز الكبير في المالية العامة بات يعزز الاتجاه الحكومي لاستيراد العقد للمعالي للشركتين وخصخصة الخليوي من خلال بيعه على شكل امتيازات تشغيل قد تدخل داخل شركة ثالثة وبيعها امتيازاً مماًثلاً أيضاً. والغاشية التي ترجوها الدولة من هذا الإجراء هو تحقيق مداخيل فورية قد تقارب الثلاثة مليارات دولار (على أساس أن تمن امتياز تشغيل شركة الخليوي لا يمكن أن يقل عن 900 مليون دولار لكل امتياز) كما أنه سيغطي (في إمكان الدولة بعد ذلك تحقيق مداخيل من الضرائب التي تجنى على الأرباح ومن استخدام الخليوي للشبكة العادية).

أحدى المشكلات التي أثارها الترتيب بين الحكومة والشركتين مؤخراته البعض أسبابها الحقيقية إلى كون الشريك الأجنبي في كل من الشركتين (فرانس تليكوم في سليس والشركة الفنلندية في ليبانسل) يمتلك من الموارد ما يمكنه من دفع حصته من ضمن الامتياز لكن الشركاء المحليين لا يمكنهم على الأرجح أو ليسوا في وارد دفع مئات الملايين من الدولارات من أجل تغطية ما يوازي حصتهم من الامتياز.

باختصار الدولة مستعجلة على الحصول على المليارات التي قد يجلبها بيع الخليوي لأنها في أمس الحاجة إلى المال لضخمين الدين العام وإلحاحه الخبزانية من العبيد الهائل للوظائف، أما لضخامين من الشركتين فيهدفون أنفسهم في موقع المبيع على أمور لم تكن في حسابهم. ورغم أن مدة العقد بين الشركتين والدولة بقي منها 18 شهراً، فإن الدولة اللبنانية وجهت إنذاراً للشركتين بالاستجابة للقرارات الصادرة في مدة 60 يوماً وإلا فكل حادث حديث.

جديد الفضائح وفتح الملفات في مصر

بعد أقل من ثلاثة أشهر على إثارة قضية محافظ الجيزة السابق شهدت الساحة السياسية في مصر إثارة ثلاث قضايا أخرى ترتبط بصورة أو بأخرى بهم حكومة الجنزوري السابقة.

في القضية الأولى أحوالت وزارة التجارة والتموين إلى الفجائية العامة عقداً كان تم توقيع بين الوزارة وشركة "إيدج" التي يمتلكها رجل الأعمال عمرو الفتشوي لتطوير الجمعيات الاستهلاكية التابعة للحكومة إستندت وزارة التجارة في قرارها إلى وجود شبهة فساد في



مراقبة الشبكة
والأجهزة بشكل آلي من
مركز التحكم

مركز التحكم
في مركز
التحكم

التحكم في
الأجهزة
والأجهزة
من خلال
مركز التحكم

إمكانية إدارة أكثر الأجهزة الخادمة قابلية للإدارة في العالم.

مجموعة أجهزة كومباك "برولايت" PROBLANT الخادمة.

على أي شركة أنه كثير من الأجهزة الخادمة المنتشرة حول العالم على أنه بحاجة إلى إدارة
مجموعة واسعة من الأجهزة الخادمة في مركز التحكم أو أنه مركز التحكم في الأجهزة الخادمة
لقد بحاجة إلى أجهزة الخادمة التي تتيح لك أن تديرها من مكان واحد. كومباك
"برولايت" الخادمة التي تتيح لك أن تديرها من مكان واحد. كومباك
هذه الخادمة مع أن الإدارة من كومباك. كومباك Insight Manager التي تتيح لك
الأجهزة "برولايت" لأجهزة الخادمة في هذا العالم. كومباك Insight Manager التي تتيح لك
بالأجهزة من هذا "برولايت" Insight Light-Out Edition. كومباك Insight Light-Out Edition التي تتيح لك
الخادمة للخادمة من خلال "برولايت" Insight Light-Out Edition. كومباك Insight Light-Out Edition التي تتيح لك
باعتبار "برولايت" Insight Light-Out Edition. كومباك Insight Light-Out Edition التي تتيح لك
خاص مع هذه الأساليب الإدارية المصممة في مركز التحكم. كومباك Insight Light-Out Edition التي تتيح لك
مراقبة الخادمة التي كومباك Insight Light-Out Edition. كومباك Insight Light-Out Edition التي تتيح لك

إدارة أجهزة
الخادمة في
مركز التحكم

كومباك على مدار الساعة وطوال أيام الأسبوع

مركز التحكم
في مركز التحكم



CASPER

COMPAQ NonStop™



الأمير عبدالله: الإصلاح مستمر

من قانون الاستثمار إلى إصلاح الضريبة
ونظام الكفالة ورفع الحظر عن تملك العقارات

السعودية: مملكة الاستثمار

فتح السوق للاستثمار
خط أوراق .. وأدوار في المنطقة

كتب رشيد حسن

الخاصة، لاستكمال بناء الصروح الداخلية للاقتصاد فشرت التحول الآن إلى تثبيت هذا الاقتصاد في إطاره الخارجي وتعزيز صلاته وروابطه بالعالم، والإصلاحات في مجملها تبدو مشروعا مصمما لشراكة جديدة بين المملكة وبين أقطار العالم المتقدمة ونخبه شركاته في المجالات المختلفة. ويمكن القول في السياق نفسه أن "الطابع الجذري" في إصلاح مناخ الاستثمار السعودي يدل من جهة

العقاري للأجانب وإنشاء الهيئة العامة للاستثمار والهيئة العليا للسياحة وغيرها ليست إصلاحات عادية بقدر ما تمثل تحولا حاسما في اختيار المملكة لنوع المجتمع الذي تريده ولتنوع علاقاتها بالعالم وقبولها في سياق ذلك بالمجازفة الحسوبة التي ينطوي عليها تغيير بهذا الحجم والأبعاد على حد سواء، كأنما السعودية التي انصرفت، على مدى العقود الثلاثة

قوانين الاستثمار السعودية الجديدة التي تسمح بتملك الأجانب بنسبة مئة في المئة والحصول على الميزات نفسها التي تتمتع بها المؤسسة الوطنية، وإصلاح نظام الكفالة وتسهيلات الإقامة والزيرة والخفض الكبير في الضريبة على الأرباح (من 45 في المئة إلى 30 في المئة)، وفتح باب التملك

السعودية تعتبر من الدول القليلة في العالم التي تبنت هذا التمر من المرونة بالنسبة لتحويل الخسائر.

4 - بالمقابل سيتم حسب كلام وزير المالية إبراهيم العساف تشديد المراجعة وعمليات التدقيق على الشركات بما يحول دون إساءة استخدام التسهيلات الجديدة للتهرب من دفع الضرائب.

أهم بنود قانون الاستثمار الجديد

- 5 - يحق للمستثمر الأجنبي تملك حتى 100 في المئة من مؤسسته في السعودية.
- 6 - لمنفعة الطوكة من الاستثمار الأجنبي تتمتع بجميع الحقوق التي تتمتع بها المؤسسة السعودية بما في ذلك حق الحصول على قروض سهلة من صناديق وبنوك التنمية وبالشروط نفسها. ويعتبر هذا الإصلاح في غاية الأهمية لأنه يحرر المستثمر غير السعودي من الحاجة للبحث عن شريك سعودي بهدف الإقامة من تلك الميزات.
- 7 - يحق للمستثمر من دون أي قيد تحويل الأرباح التي يحصل عليها من استثماره إلى الخارج وكذلك تحويل رصيده تصفية استثماره أو أي

صورة الاقتصاد السعودي الجديد

قانون ضريبة الشركات الجديد

- 1 - إلغاء فترات الإعفاء من الضريبة جريا على ما هو معمول به في الدول المتقدمة. في المثل تم خفض الضريبة على أرباح الشركات من 45 في المئة إلى 30 في المئة وإلى 25 في المئة على الأرباح التي لا تتجاوز الـ 100,000 ريال (نحو 27 ألف دولار).
- 2 - لم يخضع قانون الضريبة أي إشارة إلى وجود ضريبة على توزيع الأرباح تكن المصادر السعودية تعتبر ذلك من التفاصيل التي سيتم توضيحها لاحقا.
- 3 - تضمن القانون ميزة مهمة جداً هي حق الشركات في تحويل خسائرها من سنة لسنة من دون تحديد حتى إطفاء تلك الخسائر. بينما كان للشركات حق تحويل أرباحها لسنة واحدة فقط في القانون السابق.



نتائج التحول تجاهز السعودية في الخليج

الحصول على القروض من الصناديق المتخصصة وحققنا في تلك العقارات وفي تحويل كامل الأرباح أو رصيد تصفية الاستثمار. وعموماً تمتع الاستثمار الأجنبي بكافة الميزات التي تتمتع بها المؤسسة السعودية وكلها ميزات تتجاوز كل ما هو معمول به في الخليج وفي معظم الدول العربية، وإذا كانت دولة مثل المملكة تمتلك ربح احتياط الخطى في العالم وتقوم على

لكن مع الإجراءات الانفتاحية الجديدة فإن الاقتصاد السعودي سيصبح لهذا السبب أكثر الاقتصادات انفتاحاً في الخليج. خذ مثلاً أن صاحب المنشأة الأجنبية لن يكون في حاجة لكفيل سعودي، بل يمكنه كفالة عماله ومستخدميه باسم المنشأة التي يحق له امتلاكها بنسبة 100 في المئة (وهذا وضع لا مثيل له في أي دولة خليجية). والأمر ينطبق على حق المنشآت الأجنبية في

نظام جديد لسمات الزيارة

سمحت السعودية لأول مرة لتقصيلاتها في الخارج بمنح سمات العمرة وسمات الزيارة السياحية، ويهدف وضع نظام لسمات العمرة لفكرة كبيرة في السياحة الدينية إلى المملكة خصوصاً وأن العمرة التي تستهدف زيارة الشعارات للقسمة في مكة والمدنية يمكن القيام به في أي وقت من العام، أما فتح الباب لإصدار سمات الزيارة أو السمات السياحية فسيسهل إلى حد كبير تنظيم الأحداث الاقتصادية والتجارية في المملكة، كما سيساعد على تطوير القطاع السياحي. وفي السابق لم يكن ممكناً دخول السعودية بغير المقيمين إلا بقاء على طلب سمة مع كفالة صادر من مؤسسة عاملة في السعودية.

نظام تملك العقارات من الأجانب

يتوقع صدور هذا النظام في وقت قريب، ومن المرجح أن يفتح النظام الباب أمام تملك الأجانب للشقق والبيوت في المملكة، وأن يسمح للمشركات لتنشأة بموجب قانون الاستثمار الأجنبي بشراء العقارات والأراضي اللازمة لتنفيذ عملياتها.

أخرى على أن بعضاً من هذه الإصلاحات قد يكون تأخر بعض الشيء وأصبح من الضروري بالتالي استحقاق الوقت الغائب بإصدارها مجتمعاً وفي فترة قصيرة نسبياً. فالواضح هو أن وتيرة التغيير وشموله لهذا العدد الواسع من المواضيع المؤجلة لا سابق له في مسيرة الإصلاح والتطور في المملكة، التي تبتكها القيادة السعودية، ويلعب ولي العهد الأمير عبد الله بن عبد العزيز الدور الأساسي في دفعها إلى الأمام، وهو ما يدل على أن مراجعة عميقة وشاملة حصلت وأن الجهات المعنية اتفقت بنتيجتها على طبيعة العلاج اللازم وعلى أن الوقت عامل مهم.

نتائج بعيدة المدى

وقد يكون من السابق لأوانه استخلاص النتائج التي ستترتب على هذا التحول الستراتيجي في أكبر الاقتصادات العربية، لكن من المؤكد أن هذه النتائج ستتجاوز السعودية إلى محيطها الخليجي بل والإقليمي، لأن السعودية ليست دولة عادية ولا يمكن بالتالي التحول بهذا الحجم والدور أن يبقى محصوراً في حدودها، لأن للمملكة فضلاً مهنياً واحتراماً في محيطها وهي غير معروفة بالتسرع في رسم السياسات ما يسبغ على ما تتخذها أو تتبناه من توجهات قوة المثال ويجعل لهذه التوجهات مغزى مباشراً بالنسبة للآخرين. وحتى وقت قريب كانت البرابرة السعودية، من منظار المستثمر الأجنبي، نصف مفتوحة أو غير مفتوحة بالكامل بسبب مجموعة من العوائق التي نجمت ربما عن الطابع الانتقالي للاقتصاد،

مبالغ ضرورية لتسييد التزامات في الخارج.

8 - يحق للمستثمر الأجنبي تملك العقارات في السعودية ضمن ضوابط

سيتم توضيحها في نظام خاص.

9 - نص القانون على أن الخلافات التي قد تنجم عن الاستثمارات الأجنبية في المملكة تتم تسويتها ودياً في إطار الهيئة العامة للاستثمار، وإذا تعذر ذلك لحسب الأنظمة المرفوعة، وبذلك يكون القانون الجديد كسابقة قد تجلب إدخال أنظمة التحكيم الخارجي.

10 - لا يجوز التأميم أو المصادرة إلا بحكم قضائي وبسبب المصلحة العامة ومقابل دفع تعويض عادل. (وهذا النص كان قائماً من قبل).

إصلاح نظام الكفالة

سيكون في إمكان صاحب المنشأة المؤسسة حسب قانون الاستثمار الأجنبي أن يتولى من خلال المنشأة كفالة عماله وموظفيه، ما يعني وقف العمل بنظام الكفيل السعودي، وهذا الإصلاح يعتبر رئيسياً بل هو يجعل السعودية في وضع أفضل من كافة الدول الخليجية التي ما زالت تحتفظ بنظام الكفيل الحظي لرجال الأعمال أو المستثمر الأجنبي.



الأمير عبد الله بن فيصل بن تركي

كل ما في شخصية الأمير عبد الله بن فيصل بن تركي والخبرات التي تكونت له منذ توليه المنصب النامية يجعل منه الرجل المثالي فعلاً لتولي مهمة محافظ الهيئة العامة للاستثمار التي

انضمت بها مهمة بالغة الدقة والحساسية وهي بناء جسور الثقة بين المملكة وبين المستثمرين ووضع أسس الشراكة للممول قيامها وتوطيدها بين الفريقين.

فالرجل يحظى في آن واحد بثقة القيادة السعودية وله رصيد كبير من الاحترام في الداخل، لكته يحظى برصيد مماثل من الاحترام والثقة في الغرب والشرق وهو معروف للكثير من السياسيين ورجال الأعمال والإعلاميين من خلال حضوره المميز منذ عشرين سنة تقريباً في العديد من المؤتمرات والندوات محاوراً هادئاً وذات قدرة كبيرة على الإقناع واجتذاب السامعين.

أحد أهم أسباب الشهرة التي اكتسبها الأمير عبد الله بن فيصل بن تركي في الخارج تعود إلى بساطة حقيقية وقدرته على بناء الصداقات والحفاظ عليها، لكنها تعود أيضاً إلى تعليمه وسنواته الأولى في بريطانيا حيث تعلم الكثير من الثقافة الغربية ما لها وما عليها واكتسب من خلال احتكاكه الإنساني الكثيف بكافة أنواع الناس من رسميين وعاديين خبرة مباشرة في سبيلولوجية الغربيين وطرق تفكيرهم. كما خبر أيضاً الأفكار المسبقة والمفاهيم الكثيرة التي يحملونها عن المملكة السعودية والإسلام والشرق عموماً، وأكبر إنجازات الأمير الهادئ هي ولا شك شبكة الصداقات التي بناها مع الإعلاميين الأجانب، خصوصاً عندما كان يجيب على استلهمه واتخاذاتهم المملكة أو الخليج من دون إنكار أو إبطاء أو نقاط الضعف والحاجة إلى التطور. فهو مدافع نزيه عن بلاده تمكن من خلال موضوعيته وأسلوبه العقلاني من اكتساب احترام الغربيين، وهذه الصورة الحبية وهذه الروابط تتمثل أهم رسائل محافظ الهيئة العامة للاستثمار في خطته لشرح قضية الاستثمار في المملكة ونسب التزايد لمصالحات الأخيرة من الحكومات والشركات الغربية على حد سواء. كما أنها تجعل الشركات الغربية الراضية في الاستثمار مطمئنة إلى وجود شخص يحسن الاستماع ويمكن الاعتماد على ثرائته الفكرية وخبراته العملية الواسعة ليس فقط لتذليل الصعوبات في مرحلة التفاوض على الاستثمار بل على دعمه وتلقاهم لوجهة نظر المستثمرين في المراحل التالية للاستثمار.

اضف إلى كل ما سبق الخبرة الطويلة وللتقوية التي اكتسبها الأمير عبد الله بن فيصل عندما رافق تجربة الهيئة الملكية للجبيل وينبع منذ بداياتها وحتى اختصارها أميناً عاماً ثم رئيساً لها، فمن خلال هذه التجربة التي استغرقت نحو 20 عاماً أو أكثر اكتسب خبرة كبيرة في عمل الصناعة والشرايع المشتركة مع الشركات الأجنبية وما يكتنف هذا النوع من الشراكات من قضايا وشؤون. والأمير ملاوئ بارع ومشارك من الطراز الأول في المؤتمرات وإدارة الحوارات البناءة، وهو في الوقت نفسه يعرف كيف يوجه الملاحظات والانقذات بأسلوب مازج يخلو من أي ترجيح أو مس يشعور المحدث، سلاحه عندما تضيق سبل الحجة المعالفة الهرب إلى النكتة التي يفتقن منها ما يكفي يوماً لنصم للولاء بضركات يفرق فيها المصنع.

الأجنبي، فالمعروف أن المملكة تطبق قانوناً للاستثمار الأجنبي كما أنها سمعت لاستقطاب الاستثمارات الأجنبية من خلال برامج التوازن الاقتصادي (الأوفست) التي نفذتها مع شركتي بوينغ الأمريكية وشركة "بريتش إيرويسيس". لكن على الرغم من هذه الجهود فإن تدفق الاستثمارات الأجنبية على المملكة بقي محدوداً إذا قورن بالحصة التي حصلت عليها مجموعة من الدول النامية خصوصاً في جنوب آسيا وأمريكا الجنوبية. إذ تقدر صحيفة فاينانشال تايمز البريطانية مجموع الاستثمارات الأجنبية الخاصة التي دخلت المملكة بين العامين

النفط الذي ما زال يساهم بالنسبة الأكبر من الناتج المحلي ومن مداخل الدولة، والسعودية هي أكبر دولة مصدرة للنفط في العالم وتحتوي على ما يقارب ربع احتياطات هذا العالم من النفط. كما أن النفط هو سلعة تصديرية وبالتالي لا يتأثر بحجم السوق المحلية بل بحجم السوق الدولية الواسعة والمضمونة، وهذا ما يجعل الشركات العالمية مهمة به.

دروس التجارب السابقة

لا بد من القول أن قانون الاستثمار الجديد ليس بداية السعودية مع الاستثمار

اقتصاد فني وسوق كبيرة تجد مصلحتها في اجتذاب الاستثمارات الأجنبية بل وتوفير كل هذه التسهيلات لها، فكيف سيكون أدول أقل غنى بل لأدول عربية فقيرة أن تجبر الإصرار على الانغلاق وهي التي تحتاج إلى رؤوس الأموال وإلى الخبرات وإلى التعامل مع العالم حاجتها إلى الهواء والغذاء؟

وإذا أضفنا إلى الميزات التي ستوفر للسعودية من جزاء استراتيجية الانفتاح، الحجم الكبير نسبياً للاقتصاد السعودي وروابطه التجارية مع المنطقة والعالم فإن المره لا يحتاج إلى كبير حصافة لكي يستخلص أن فتح الاقتصاد السعودي على هذا النحو سيؤدي إلى إعادة خلق الأوراق والأدوار في المنطقة وسبواج أقطار الخليج ودول المنطقة مجتمعة بمعطيات جديدة ستفرض على الجميع البحث عن سبل للتكيف وتبديل السياسات القائمة لأن التطور السعودي يركز قد تجاوزها.

المفاوضات مع شركات النفط

من المثلث أن الإعلانات المتواليه عن الإصلاحات في نظام الاستثمار الأجنبي السعودي جاءت قبل أيام معدودة من بدء جولة المفاوضات العنقدة والمهمة مع قادة عشرة من كبريات شركات النفط الدولية، والتي تتناول خطة السعودية لتطوير قطاع الغاز والطاقة وبما اشترطت النفطية واستقطاب نحو 100 مليار دولار من الاستثمارات الخارجية إلى هذا القطاع في غضون هذا العقد المقبل. وقد دفع هذا التوقيت بعض المصانف الغربية للظن بوجود صلة يستثنى منها لأغراض أمنية أو استراتيجية (كقطع إنتاج وتوزيع النفط الخام مثلاً). ومن المتوقع أن يصدر المجلس الاقتصادي الأعلى بشارة على اقتراح الهيئة العامة للاستثمار لأشدة بالجلالات المستثناة من قانون الاستثمار الجديد وأحكامه.

من أكون قطاع النفط والغاز هو المحور الأهم لاستراتيجية الاستثمار السعودية لا يدفع إلى العجب لأن السعودية هي هبة

اجتماعات

طبقاً لأرفع المعايير

في الشرق الأوسط وأفريقيا



حان الوقت.. لاعتماد توجه جديد

كراون بلازا
Crown Plaza

Holiday Inn
HOTELS • RESORTS

ROWNE PLAZA
HOTELS • RESORTS

انتركونتيننتال
InterContinental
فنادق ومنشآت

يمكنكم الآن التمتع بحلول مثالية متميزة للإجتماعات والمؤتمرات، توفرها لكم شركة الفنادق الأكثر عالمية في مختلف أنحاء العالم.

فمهما كان نوع أو حجم الحدث الذي ترغبون في تنظيمه (ابتداء من المؤتمرات الدولية الرئيسية وانتهاء بالندوات التدريبية المحلية)، تفخر الأسماء الفندقية الثلاث التالية لنا بامتلاك تسهيلات متميزة وخدمات رفيعة تضمن لكم ترتيب اجتماعاتكم بالشكل اللائق الذي تطمحون إليه. ومع امتلاكنا أكثر من ١٠٠ فندق في أكثر من ٤٠ موقع في ١٧ دولة تغطي مختلف أنحاء الشرق الأوسط وأفريقيا (وتواجدنا القوي في ٧٠ دولة في مختلف أنحاء العالم) ستجدوننا دائماً في خدمتكم أيضاً كنتم.

للحصول على دليل مفصل لخدمات تنظيم الاجتماعات والمؤتمرات في فنادق ومنشآت باس في الشرق الأوسط وأفريقيا، الرجاء الاتصال باقرب فندق إليكم، أو تفضلوا بزيارة موقعنا على الإنترنت www.basshotels.com

▲ Bass
Hotels & Resorts..

خيارات أكثر... مواقع أكثر... حلول أكثر



الانضمام لخطة التجارة العالمية أحد عوامل المرحلة الانتقالية

الملكية عجلت بإصدار الإصلاحات رغبة في تسهيل المفاوضات مع شركات النفط لكن المستثمرين الأجانب في انتظار تفصيل الإصلاحات واختبارها على أرض الواقع

كانت تفرضها سياسات "الانتقال الانتقالي" أو الحدود على رأس المال الأجنبي. وقد تأثرت تلك الأحكام ربما باعتقاد الذي ساد في مرحلة ما من أن الشركات العالمية هي التي تحتاج السعودية وليس العكس، وأن السعودية يمكنها استخدام موقعها التفاوضي القوي هذا للمحد من أي "تنازلات" يمكن أن تقدمها للشريك الأجنبي.

لكن في خلال التسعينات بشكل خاص حصل تبدل هائل في المفاهيم على النطاق العالمي ظهر معه أن الاستثمارات المباشرة في الاقتصاد أصبحت هي الشريان الحقيقي لإدامة التنمية (لا تنمية من دون استثمارات) وأنها مكسب للبلد بغض النظر عن ملكية الاستثمار، لأن الاستثمار (خصوصاً بشكله المباشر) يستوطن البلد فيصبح استثماراً "مواطناً" بكل معنى الكلمة له ماله وعليه ما عليه، وهو فضلاً عن كل ذلك يتجاوز بفوائده مغزى إدخال رؤوس الأموال إلى خلق التنمية وتوفير الخبرات التكنولوجية والإدارية وفرص عمل فهو تليق ثنائي بكل معنى الكلمة يساهم بالتراث المعرفي Know

السنوات الأخيرة من التسعينات بالغفل عملية إعادة هيكلة للقطاع الخاص واختفاء العديد من المشاريع وتحجيم عدد من المجموعات التي استطاعت التوسع في كل المجالات في فترات معينة، كما شهدت الفترة نفسها زيادة رؤسائهم البنوك وتطويع السوق المالية.

عموماً، كان تنافس الموارد الحكومية يعني أكثر فاشاً لأن الإبقاء على زخم الاقتصاد السعودي، وإيجاد فرص العمل للأجيال السعودية الجديدة أصبح يحتاج إلى معدلات نمو ثابتة في الاقتصاد، لكن هذه المعدلات لم يعد ممكناً تحقيقها بالإعانة من موارد حكومية متناقصة، بل يحتاج إلى مصادر تمويل جديدة من القطاعين الأهلي والأجنبي على حد سواء.

عامل الجدوى

هنا بالتحديد ظهر التفاوت بين أهداف الدولة في إدانة النمو وبين الأطر التي ولدت في مرحلة احتضان الاقتصاد الأهلي، واحتفظت داخل أحكامها والحدود التي

1997 و 1984 بنحو 4 مليارات دولار، علماً أن النسبة الكبرى من هذه التدفقات ذهبت إلى مشاريع مشتركة مع الحكومة بينما ذهب جزء بسيط منها فقط (20 في المئة) لمشاريع مشتركة مع القطاع الخاص، أي إلى مشاريع في القطاع غير النفطي. في المقابل فإن بلداً مثل ماليزيا استطاع خلال الفترة نفسها اجتذاب نحو 50 مليار دولار من الاستثمارات الأجنبية الخاصة وكذلك الأمر بلد صغير مثل سنغافورة.

نهاية مرحلة "الاحتضان"

لكن السعودية بقيت وحتى حرب الخليج الأخيرة بلداً مصدراً للفوضى المالية، الأمر الذي لم يجعل لموضوع اجتذاب الاستثمارات الأجنبية طابع الأهمية الذي قد يكتسبه اليوم، كما أن المملكة، وباستثناء الشراكة التي أقامتها مع بعض الشركات المتعددة الجنسية في حقل متخصص مثل الصناعات البتروكيميائية، كانت قد أعطت الأولوية لبناء الاقتصاد المحلي وإعطاء هذا الاقتصاد وقتاً للتعلم، ولتكوين الكوادر الوطنية وثقافة وخبرة الأعمال قبل الغامرة بفتح الباب أمام الشركات الأجنبية لتعمل جنباً إلى جنب مع شركات محلية يتأهيل أولي وغير كاف، خلال تلك الفترة بقي الإنفاق الحكومي المحكز الرئيسي للمشاريع والتوسع المستمر في قطاعات الاقتصاد الأهلي، واستمرت مرحلة الحضان أو "الاحتضان" بأشكال مختلفة حتى السنوات الأخيرة وخصوصاً العام 1994 عندما أصدرت المملكة أول ميزانية تقتشف في ظل وزير المالية والاقتصاد الوطني السابق سمحها هذا الخيال. وهذا العام يمكن اعتباره بداية مرحلة وقف الرعاية الحكومية والسماح لألبية السوق أن تأخذ مداها في تنقية الاقتصاد من المشاريع غير القابلة للاستمرار في مناخ تنافسي، وقد شهدت

المفاوضات مع الشركات النفطية

- جولة المفاوضات الحالية مع شركات النفط بدأت بدعوة وجهها الأمير عبد الله بن عبد العزيز في تشرين الثاني/نوفمبر 1998 إلى 18 من شركات النفط الدولية لتقديم عروضها للاستثمار في قطاع الغاز وتطوير حقول النفط وتوليد الطاقة في السعودية.
- تبع ذلك زيارات استكشافية من الشركات خلال 1999 ركزت فيها اهتمام الشركات على الإطار القانوني للاستثمار خطوط الإصلاح الذي تعدده الملعة المفاوضون.
- في مطلع العام الحالي وبالإستعداد إلى الجولات الأولية اختصرت السعودية لائحة الشركات إلى عشرة هي: موبيل إكسون، شيفرون، تيسكو، كونوكو، فيليبس، ماراثون (أميركية) BP، أموكو، رويال داتش شل، توتال فينا إلفه إيني (أوروبية).
- خلافاً للمعتاد أيضاً فقد حظيت أنباء المقابلات الرسمية بين قادة الشركات وبين اللجنة الوزارية للنفط برئاسة الأمير سعود الفيصل بإعلام واسع ونشرت خلاصات مفيدة عن مجرى المحادثات مع كل من الشركات.



إن برنامج التنازل الديناميكي DynamicAccess يسمح لك بزيادة إنتاجية وتحكم الشبكة وإدارتها بشكل أمثل. ويعطي نظام أولوية لحركة المعلومات الأولية للنسب الإدارية المألفة لإنهاء الصعوبات التي وقعت المصطوب، كما وأن نظام RMON الموزع يسمح بالتحقق وبمراقبة مواقع الازدحام ومستويات أداء البرنامج قبل أن نلاحظ أي من المستخدمين بوجود مشكلة ما كما أن تكنولوجيا Parallel Tasking تسمح أن توفر أسرع أداء إجمالي للحصول على البيانات في هذا المجال. وأكثر من ذلك، فإن مميزات إدارة الكمبيوتر تعطي القدرة على تشغيل الأجهزة من خلال نظام التحكم من بعد للقيام بعمليات التحديث، والجرد، والتجهيز، وإصلاح الأعطال بعد ساعات العمل، وإن صعب تمهيد أحد الأجهزة المعطلة. إن كل هذه الميزات تزيد من الإنتاجية وتقلل من التكلفة. (هو أفضل ما يصوب إلى قسم الإدارة المالية).

951-1-3319033

Parallel Fasting في علمنا نفقارنا مسجلة و More connected هي الخدمة التجارية لشركة JCan Corporation

3Com®



الاستثمارات المباشرة الشريهان المحلي للنفط

القطاع الأهلي السعودي عندما صرح بالقول: "إن استثمار كل مليار دولار في قطاع النفط سيوفر ما بين 10,000 و16,000 وظيفة للسعوديين". وبعملية حسابية بسيطة فإن الاستثمار المتوقع لنحو 100 مليار دولار يمكن أن يُحدث ما بين مليون و1,6 مليون فرصة عمل للشباب السعودي. وطبعاً هذه الفرص لن تكون كلها في قطاع النفط نفسه لكنها تمثل الحصيلة الشاملة لما يسمى بلغة الاقتصاد "مضاعف الاستثمار" الذي يجعل لخلق فرص في قطاع معين نتيجة مباشرة في خلق فرص عمل في قطاعات مساندة أو في الاقتصاد ككل.

السعودية اقتصاد حر منذ تأسيسها وهي ربما بين الدول العربية القليلة التي تمسكت بمنهج لم تعد عنه وإن سعت باستمرار لتكثيف أحكامه بموازاة التطور التدريجي لخبرة المجتمع السعودي واستيعابه للعبة الاقتصاد الحر والمنافسة. لكن النفطية التي حافظ اقتصادها على النمو والتشعب والتوسع منذ سنة بقتت عملاقاً ناعماً بسبب "الزوم الصحي" الذي أبقيته حول الاقتصاد الناشئ وترتبها الشديد في موضوع الانفتاح على الاستثمار الأجنبي انفتاحاً مشابهاً لما حدث في بعض الدول النشورة الآسيوية مثل ماليزيا وسنغافورة.

من هنا فإن حسم موضوع الاستثمار الأجنبي بهذه الدرجة من الوضوح "والإراديكية" يمثل ربما الفصل الأخير في إنهاء احتضان الاقتصاد السعودي ونقله من مرحلة النشور والفتوة إلى مرحلة النضوج كاققتصاد حر مع كل ما يكون للاقتصاد الحر من مكونات وعناصر قوة وحياة. والسعودية أخيراً تتوقع الانضمام لمنظمة التجارة العالمية في غضون سنتين مع ما كل ما سينجم عن ذلك من تعريض اقتصادها بمختلف قطاعاته لرياح العملة والمنافسة، وهي شيء أفضل في هذه المرحلة الانتقالية من إدخال دماء جديدة في دورة الاقتصاد وجعل المنافسين المحتملين في موقع الحلفاء المستعدين وهاك الطريق. والمثل الإنكليزي يقول "أن لم يكن في إمكانك قهرهم فالأفضل أن تخضعهم إلى صفوفهم". ■

How والخبرة والديناميكية الشاملة للبلد، كما إنه يتعكس إيجابياً على كافة القطاعات وعلى الاقتصاد بشكل عام. وأدت ريادة العولة أيضاً إلى تأكيد الترابط والاعتماد المتبادل بين أجزاء السوق الدولية وإلى تواجد للفرصة "السيدانية" أو "الاستثنائية" التي ولدت في خضم الانقسام بين المعسكرين خلال الستينات والسبعينات بشكل خاص.

وأظهرت الخبرة السعودية نفسها أن المستثمر الأجنبي لم يقل على الملكة بالحساس للمأول رغم الفرضيات المرتبطة بأهمية السوق السعودي. لأن المستثمر وإن كان يهجم حجم السوق بالتأكيد فإنه ينظر في النهاية إلى جدوى الاستثمار وإلى عوامل عديدة أخرى يتم تقييمها ليس من خلال قراءة النصوص بل من خلال الممارسة الفعلية على الأرض، وفي غياب تلك الشروط الملائمة فإن هذا المستثمر سيتوجه ببساطة إلى بلد آخر. وقد شكك المستثمرون الأجانب مثلاً من تقديمهم بنسبة 49 في المئة من ملكية المشاريع ومن حظر لتكلمهم بالمعارف، كما شكوا من الضريبة المرتفعة على الأرباح (45 في المئة) بعد انقضاء فترة الإعفاء التي حددت عادة بفهم سنوات. وساعدت العولة والتحرير للتزايد للتجارة الدولية على زيادة الخيارات أمام المستثمر الذي أصبح ينظر إلى خريطة العالم بحثاً عن أفضل الموازن وأفضل الأسواق لاستثماره. حتى المستثمر السعودي نفسه تأثر بغياب المشاريع والاستثمارات الأجنبية التي تعطي الثقة بالاقتصاد وتوفر فرص التحالف والمشاركة وتكون الخبرات، ودليل التسرب الكبير لمخدرات القطاع الخاص السعودي إلى الخارج (والذي يقدر سنوياً بنحو 16 مليار دولار، وإن دل ذلك على شيء فهو على أن وجود الأموال أو السيولة لا يكفي في حد ذاته لتحريك الاقتصاد وتوليد فرص العمل ما لم يكن المناخ الاستثماري القانوني والبشري متوفراً أيضاً.

الأبعاد المرتبطة بالإصلاحات

رغم أهمية الخطوات المتخذة فإن المستثمرين الأجانب سيأخذون بعض الوقت لنرسها ومحاولة اختبارها في الواقع. ولهذا السبب فمن غير المتوقع

أن تؤدي الإصلاحات، على أهميتها، إلى تغييرات مفاجئة في تدفقات الاستثمار، وقد تكون الشركات الأجنبية في انتظار توضيح العديد من التفاصيل المهمة لتحديد موقعها. في الوقت نفسه من المتوقع أن تسجل أكبر المكاسب وفي وقت قريب في قطاع الغاز والكهرباء والمشتقات نظراً لأن السعودية تمتلك خبرة في التعامل مع هذه القطاعات ومع الشركات الدولية العاملة فيها. كما أن كون قطاع الطاقة قطاعاً تصديرياً يعطيه جاذبية خاصة لأنه لا يتعلّق بهجم السوق السعودية بقدر ما يتعلّق بالسوق الدولية بكل طاقتها. ومن المرجح أن يكون للاتفاقات التي يتم توقيعها مع الشركات قوة السابغة والأثر الأكبر في توضيح التفاصيل الكثيرة التي تنتظر التوضيح. فشركات النفط عندها القوة والحجم لتكون في موقف النذ، وأي شيء تحصل عليه بنتيجة المفاوضات الجارية حالياً سيساهم لا محالة في إعطاء الشكل النهائي للإصلاحات كما سيستفيد منها الجميع.

فوائد للاقتصاد الأهلي

أعلى الأمير سعود الفيصل صورة موجزة عن الفوائد المتوقعة أن يحصل عليها

السعودية استقطبت 4 مليارات دولار من الاستثمار الأجنبي الخاص بين 1984 و 1998 مقابل 50 مليار دولار لكل من ماليزيا وسنغافورة خلال المئة نفسها

فندق فور سيزونز القاهرة Four Seasons Hotel Cairo

Four Seasons Hotel
Cairo

أصبح للخدمة الشخصية المتفردة والفخامة الرائعة عنوان مميز في قلب القاهرة بافتتاح فندق فور سيزونز القاهرة - فيرست ريزيدانس، ليكون أول فنادقنا في الشرق الأوسط. فنتظراً لموقعه القريب من مراكز أعمالكم، ستجدون في تسهيلاتنا ما يُرضي تطلعاتكم ويتغلب على توقعاتكم. وبمناسبة الافتتاح، يُسعدنا أن نضع تحت تصرفكم أنفاة فنادقنا وخدماته المتميزة في عرض استثنائي، أو خصم خاص نسبته ٢٥٪ على أيّ من أجنحتنا الفخمة.

للحجز أو الاستعلام، يُرجى الاتصال بوكيل سفركم المعتد أو بالفندق مباشرة على الرقم ١٢ ٥٧٢ ١٢ (٢) +٢٠ يسري العرض حتى ٣١ يوليو ٢٠٠٠ وذلك حسب توافر الأماكن.

٢٥ شارع الجيزة، الجيزة (١٢٢١) القاهرة - جمهورية مصر العربية • إنترنت: www.fourseasons.com

دعوة استثنائية

إبتداءً من

١٤٥ دولاراً أمريكياً

في الليلة للفرقة الواحدة

خمسون فندقاً. إثنيان وعشرون بلداً. فلسفة واحدة.

رئيس الحكومة الجزائرية لـ الاقتصاد والأعمال



استقطاب الاستثمارات وتطبيق اقتصاد السوق



المعروف عن رئيس الوزراء الجزائري أحمد بن بيتور بساطة تعكس علمه الواسع وقوة احتماله وجدله على العمل الشاق. ومن أبرز أوجه التوازن الحقيقي في الرجل شغفه بالاستماع الى محدثيه وميله الطبيعي للإقلال من الكلام وتطبيقه لسياسة الباب المفتوح في تعامله مع الجميع، فلا تكلف ولا بروتوكول ولا شكليات كما هي الحال كثيراً مع أهل السلطة. ولأن بن بيتور جاء الى رئاسة الوزراء من باب وزارة المالية فإنه يبدو مملأ تماماً بوضع الجزائر وملفات الحكم صغيرها وكبيرها.

في سياق التحضير لعقد "ملتقى الجزائر الأول: فرص الأعمال والاستثمار" الذي ترعاه الحكومة الجزائرية للثقت "الاقتصاد والأعمال" السيد بن بيتور في مكتبه الحكومي في العاصمة الجزائرية وكان هذا الحوار حول الاقتصاد الجزائري ومستقبله.

خفض المديونية

■ بعد إعادة التوازنات المالية، ما هي خطة الحكومة لمعالجة مشكلة المديونية؟
□ نتعالج هذا الموضوع انطلاقاً من كلفة المديونية الخارجية الناتجة عن تدهور القدرة الشرائية للصادرات وتذبذب قيمة العملات. بالفعل، لقد بينت العملية الحسابية التي قمنا بها أنه مقابل اقتراض دولار واحد في الثمانينات، كنا نسدّد دولارين من حيث

ملحقات دولار على حساب تمويل اقتصادنا وتلبية الطلب الاجتماعي، فانطلاقاً من هذه العطيات، وضعت الحكومة خططها لمعالجة مشكلة المديونية، وبعد إعادة الجدولة، انخفضت نسبة خدمة المديونية من أكثر من 80 في المئة في العام 1993 إلى ما بين 30 إلى 50 في المئة بعد 1994.

الحجم الإجمالي للمديونية، بعدما وصل إلى قمته العام 1996 - أو ما و 33

القيمة الشرائية للصادرات، إنه نزيه هائل جداً تتعرض له مواردها الطبيعية. كما بينت العملية الحسابية أن 78 في المئة من الزيادة في حجم المديونية الخارجية بين الأعوام 1984 و 1989، كانت ناتجة عن تدهور قيمة الدولار الأمريكي وحده، مقارنة بعمليات المديونية الأخرى. وفي الوضع الصعب الذي عاشته بلاندا بين الأعوام 1991 و 1993، توجب علينا القيام بحموليات سنوية صافية بمبلغ 3

واعتماد اقتصاد السوق وشرعية المنافسة، وهناك هدفان أساسيان يركز عليهما هذا التوجه الشامل هما،
- رفع مستوى أداء وفعالية الجهاز الاقتصادي الوطني،
- مزاول سياسة مالية مُحكمة قصد معالجة مشكلة المديونية وتغطية تمويل مشاريع تنمية.

مشكلة العمالة الفائضة

■ المعروف أن المشكلة الرئيسية التي تواجه عملية الخصخصة في أي بلد والتي يأخذها المستثمر في الاعتبار، هي مسألة العمالة التي تكون فائضة في المؤسسات والشركات المعروضة. كيف تواجهون هذه المشكلة، ومن الذي يتحمل عبء هذه العمالة في حالتين صرّهما لا استثماراً، لا سيما أن معركة الخصخصة تأتي في ظرف صعب، إذ أن الجزائر تخرج من أحداث أحد أسوأها هي البطالة والعالة الاجتماعية؟

□ ما ينبغي تسجيله هو أن تكلفة العمالة في الجزائر هي الأكثر انخفاصاً في المنطقة وبالتالي ومن حيث تكلفة العمالة، فإن الاقتصاد الجزائري يوفر مزايًا مقاربة لا نقاش فيها، إن سياستها الرامية إلى إحاطة محيط تنافسي تهدف بالضغط، إلى تحقيق نمو قوي ودائم قادر على أن يتيح فرص العمل لساكنيه. وقد تدفع الظروف، في بعض عمليات الخصخصة الدقيقة، إلى تقليص عدد العمال، وأنه من الممكن في مثل هذه الحالات، إيجاد حلول لإعادة توزيع العمالة التي تكون فائضة، وزيادة على ذلك، لدينا صندوق وطني للتأمين على البطالة يضطلع بمهمة اقتراح تعويضات بالنسبة لحالات فقدان مناصب العمل في إطار إعادة هيكلة المؤسسات في حالة الشراكة أو حالة الخصخصة الكاملة أو عندما يكون الحل أمراً حتمياً لا بد منه، ومعموماً فإن عدد العمال قد انخفض إلى مستواه المعياري في معظم المؤسسات، غير أنه لا نستبعد أن يثير المتسكون خلال المفاوضات من أجل خصخصة بعض المؤسسات، مسألة العمالة التي تكون فائضة. في هذه الحالة، هناك احتمالات:

1- يمكن التمتع أن يلتزم بالإبقاء على كل مناصب العمل أو على جزء منها، وحينئذ، تستمنح له الامتيازات الهائلة التي ينص عليها القانون، أي:

لا تنمية من دون استيعاب التكنولوجيا ونبحث عن "تركاء تكنولوجيين"



الباب مفتوح للعرب لأخذ مساهمات في المؤسسات الطروحة للخصخصة

1- إن الدولة لم تعد تملك الموارد المالية الكافية على مستوى الميزانية لتخصيصها للقطاع الإنتاجي.

2- من حق الشعب الجزائري أن ينتظر انعكاسات إيجابية للتضحيات التي قدمها لإنجاز هذا القطاع، ولذا، فإنه يبدو من الضروري فتح هذا القطاع على التنافسية من طريق الشراكة أو الخصخصة، شراكة أو خصخصة يفترض أنها ستجلب موارد إضافية للميزانية من جهة، وستحسن أداء المؤسسات المعنية من جهة أخرى.

وزيادة على ذلك، فإننا ندعم من أجل توفير الظروف المواتية لخلق مناخ قادر على تعزيز الاستثمارات الخاصة وتنمية اقتصاد تنافسي بعيد عن أي شكل من أشكال الرقابة. فالقطاعات المؤهلة متنوعة بتوقع الجهاز الصناعي الجزائري كما أن وتيرة الخصخصة تتناول في كل مرة المؤسسات التي تم تأهيلها للخصخصة من دون تحديد أي أولوية لقطاع على آخر مع الملاحظة أن الانطلاقة كانت بالقطاعات التنافسية.

هذا ومن خلال تجربتنا القصيرة، فإن موضوع الشروط يُعالج بكل جدية طبقاً لأحكام مزنة.

وبخصوص أشقائنا في العالم العربي، ينبغي توجيهنا واضحاً ويمثل في دعم مبادرتهم حتى في أخذ مساهمات في المؤسسات العمومية الطروحة للخصخصة الجزئية. ومن وجهة نظرك، فإنه من المؤكد أن نجاحنا جميعاً مرتبط بتقديركنا على استيعاب التكنولوجيا الحديثة، الأمر الذي يقتضي شراكة مع شركائنا التكنولوجيين.

وتهيب سياسة الحكومة في مجال الخصخصة إلى تعزيز القطاع الخاص

لمليار دولار - بدأ في الانخفاض إذ وصل إلى 28 مليار دولار في أواخر 1999. ونحن عازمون على المضي قدماً بهدف خفض حجم المديونية. لكن هذا الجهد يتم على حساب التمويل اللائق للاقتصاد الوطني لأنه يتأتى من طريق الفاخص المحرور على مستوى الميزان التجاري. ورغم هذا، يبقى المستوى المرتفع لخدمة الديون عبئاً لا يُطاق على مستوى ميزانية الدولة وبالتالي، حاجزاً يحول دون تلبية الاحتياجات المشروعة التي تتطلبها الخدمات الاجتماعية الأساسية من تعليم وصحة.

وعليه، حتى وإن كنا قد اعتمدنا سياسة من أجل الخروج نهائياً من تبعية المديونية الخارجية، إلا أنه ليس من العدل أن نتحمل وحدنا كلفة ذلك العبء، لذا، ندهو إلى تحسين الضمير المالي في أجل التفكير في ضرورة التخفيف من عبء خدمة الديون الخارجية.

تستدعي التنمية الاقتصادية المدعومة في إطار الاقتصاد الكلي المستقر والمحفّز، على المدين المتوسط والطويل، توسيع رقعة الاستثمار إلى مستويات تسمح في ظروف نجاعة عالية، باندماج ناجح في الاقتصاد العالمي من خلال الاستجابة بصفة فعالة لاحتياجات المواطنين، وعلمية، فإن الاستراتيجية المالية الخارجية ستقوم على مبدأين اثنين وهما،

- تخفيض حجم وخدمة المديونية،
- تعبئة موارد مالية إضافية بالفضل الشروط في ما يخص معدل الفائدة والمدة. وستستند هذه الاستراتيجية الجديدة المندرجة في سياق التصيير الفعال لمديونتنا، عن طريق التعاون مع شركائنا ومن طريق استعمال مختلف الأدوات التي سبق أن أثبتت فعاليتها في بلدان أخرى لا سيما منها تمويل المديونية.

شراكة أو خصخصة

■ ما هي سياسة الحكومة في مجال الخصخصة؟ أي قطاعات لها الأولوية؟ هل هناك مشاريع محددة؟ ضمن أي شروط؟

□ لقد بذل الشعب الجزائري جهوداً كبيرة لإنجاز القطاع الإنتاجي الذي تملكه اليوم، جهوداً في الامتياز لإنجاز الاستثمارات، جهداً لدفع خدمة الديون الخارجية على الاستثمارات وعلى التمويلات، جهداً لتغطية عجز المؤسسات العمومية. هناك وإعان يفرضان نفسهما اليوم:



الرئيس بن بوزو يلقي "الاقتصاد والأعمال"

الإعفاءات، وقصد تمكين المستثمر الانتقال من مرحلة الإعفاء الضريبي إلى مرحلة إخضاع للضريبة غير محرقل للنشاطات، تضمن قانون المالية لسنة 1999 تدابير مهمة قلّصت بصفة محسوسة، من عبء الضرائب المطبقة على الداخلين من خلال:

– التخفيض من 38 في المئة إلى 30 في المئة من النسبة العادية للضريبة على أرباح الشركات،

– التخفيض من 33 في المئة إلى 15 في المئة من نسبة الضريبة على الأرباح للمعاد استثمارها،

– التخفيض من الضغط الجبايئي لجدول الضريبة على الدخل الإجمالي المطبق على الأشخاص الطبيعيين وشركات الأشخاص بحيث أصبح المعدل الهامشي الأعلى يساوي 40 في المئة بدلاً من 50 في المئة سابقاً.

وفي هذا الشأن، يمكننا التأكيد أن الجباية المطبقة حالياً على الأشخاص الطبيعيين والأشخاص الاعتباريين تعد من أضعف الجبايات ضغطاً في منطقة حوض البحر الأبيض المتوسط. وفي الصدد نفسه، تقام حالياً دراسات قصد إعادة النظر في الجباية المطبقة على الاستهلاك وكذلك الحقوق والرسوم الأخرى المطبقة على الأنشطة، مثلاً يتبين من برنامج الحكومة، أن تكون هناك زيادة في الضغط الجبايئي، لكن تكون العكس، سيتم اتخاذ تدابير ملائمة ومشجعة للاستثمار من دون التمييز بين الطبيعة القانونية لأنواع الاستثمارات.

ناجعة للمنظومة القانونية قصد إحداث الانسجام اللازم مع متطلبات التوجهات الاقتصادية الرامنة، فيما أصبح برنامج الخصخصة من الآليات التي من شأنها أن تؤدي إلى تخلي الدولة عن التسيير والبحث بعجلة المنافسة في مجال الحياة الاقتصادية والمنافسة الشفافة.

خفض الضغط الضريبي

■ بعض المستثمرين يرى أن مجمل الضرائب مرتفع إذا احتسبت جميع الإضافات على النسبة الأساسية، هل في نية الحكومة إعادة النظر في مجموع الضرائب لجهة خفضها؟

□ بالفعل، فإن الحقوق والرسوم الخاصة بالمعمول بها سابقاً في النظام الجبايئي، كانت تتميز بضغط مرتفع لا يشجع خصوصاً الاستثمارات طويلة المدى. ولتخفيف الضغط الجبايئي الذي يلي مرحلة

**خفضنا الضريبة
على أرباح الشركات إلى
30 في المئة
وعلى الأرباح المعاد استثمارها
إلى 15 في المئة**

– تخفيض في سعر التنازل يمكن أن يصل إلى 25 في المئة.

– إمكان الدفع بالتقسيط على فترة يمكن أن تصل إلى 15 سنة مع نسبة فائدة تفاضلية تقدر بـ 6 في المئة سنوياً مع تأجيل التسديد من دون فائدة لمدة سنتين.

– أو في حالة الدفع نقداً، تخفيض إضافي يمكن أن يصل إلى 15 في المئة من سعر التنازل، يضاف إلى الأول.

2– يمكن للمتعلم أن يشترط إعادة النظر في عدد العمال، وفي هذه الحالة، سيستفيد العمال الذين يتم تسريحهم من الحقوق التي ينص عليها الترتيب الخاص بالمحافظة على الشغل ومنها بشكل خاص،

– إمكان الإحالة على التقاعد المسبق بشروط معينة،

– الاستفادة من نظام التأمين على البطالة الذي ييسره الصندوق الوطني للتأمين على البطالة.

إن الاستفادة من الحقوق المنصوص عليها في هذا الترتيب يتم التفاوض بشأنها بين التنازل (أي الدولة) والمتعلم، وعلى هذا الأساس، يتم الاتفاق على سعر التنازل عن المؤسسة المعروضة.

الشباك المخد

■ من المعروف أن قوانين الاستثمار لا تكفي باطلاق، لجذب المستثمر، فهناك عمليات التطبيق التي تصمد بالنهبروقراطية الإدارية وبعض الظروف الخاصة في البلد، ولدى الجزائر إرث إداري ثقيل، ما هو تصورك لم هذه المسألة وكيف ستعالجون عملية التطبيق؟

□ صحيح أن قوانين الاستثمار لا تكفي وأن المستثمرين يعانون الجبروقراطية الإدارية. لكن هناك إجراءات لمعالجة هذا الوضع باعتماد سياسة الشباك المخد. وقد أخذنا هذه القضية في الاعتبار في التنظيم الجديد للحكومة بحيث هناك وزارة مخصصة للمسامعة وتنسيق الإصلاحات من جهة، ووزارة مخصصة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

من جهة أخرى وبخصوص تحسين الظروف الإدارية، فالحكومة مصرة على إعادة النظر في تنظيم وهيكلية الإدارة المركزية والمحلية وإعادة الاعتبار للخدمة العمومية لأجل إرساء قواعد الشفافية وإزالة كل الحواجز الإدارية.

كل هذا سيعزز كذلك بوضع ضوابط

حصاد مثمر



كما يتطلع كل كائن حي إلى النمو كذلك هي المشاريع والاستثمارات، ولابد هارها بحتاج إلى بيئة مناسبة كالتي وفرناها للمستثمرين

المنطقة الحرة لمطار الشارقة الدولي هي قاعدة عمل مثالية تتوفر فيها أرقى المنشآت من مكاتب مجهزة بأفضل الأثاث والتفقيبات الحديثة وأراضٍ للبناء ومستودعات جاهزة مختلفة الأحجام ملحقة بمكاتب، إضافة إلى خدمات متطورة من خلال سياسة النافذة الواحدة فاستحققت بأن تكون أول منطقة حرة لمطار في العالم تحصل على شهادة الجودة (أيزو ٩٠٠١).

لقد استطاعت خلال الأربع سنوات الأولى من نشأتها اجتذاب أكثر من ٤٠٠ شركة محلية وعالمية تمثل أكثر من ٥٣ دولة في مختلف الأنشطة التجارية والصناعية والخدمية.



SAIF-Zone

المنطقة الحرة لمطار الشارقة الدولي

أول منطقة حرة لمطار في العالم تحصل على شهادة الجودة أيزو ٩٠٠١

ص.م ٨٠٠٠ الشارقة الإمارات العربية المتحدة هاتف رقم ٩٧١٦ ٥٥٧٠٠٠٠ فاكس ٩٧١٦ ٥٥٧١٠١٠ البريد الإلكتروني saifzone@emirates.net.ae موقع الإنترنت <http://www.saif-zone.com>

اهتمام المستثمرين

عاكفة الآن على تحضير الدخول في هذه المرحلة.

بخصوص المفاوضات حول مشروع اتفاق الشراكة مع الاتحاد الأوروبي، نشير إلى أن هذا المشروع كان موضوع ثلاث جولات من مفاوضات تم خلالها بحث جوانب عدة أهمها الأحكام المتعلقة بالمنافسة والتعاون الاقتصادي.

وستقوم في الدورة الرابعة التي ستتم قريباً، بمتابعة المحادثات في ميدان التعاون الاقتصادي وبحث مقترحات الاتحاد الأوروبي بالنسبة لبرنامج "MEDA II"، غير أن العنصر الأكثر أهمية الذي يجب الإشارة إليه، هو أن الجولات قد ألت دافعاً على ضرورة تكييف نص الاتفاق قصد أخذ خصوصيات الاقتصاد الجزائري في الاعتبار. أما في ما يخص موقف الجزائر من منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى، فالحضرات مستمرة واللقاءات متواصلة بين الخبراء والمف أخذ مجراه العادي.

ونحن نبارك أي مبادرة تجاه إهدات منطقة التجارة الحرة العربية خصوصاً أن الكثير من الدول العربية قد أنهت أو هي في طريق المفاوضة مع الاتحاد الأوروبي، مما سيؤدي في نهاية المطاف وبصفة غير مباشرة، إلى تباين بين الدول العربية يمر حتماً عبر أوروبا.

■ من المعروف أن الأحداث التي مزّت بها البلاد أثرت على مناخ الاستثمار، فها هي رسالتكم العالية للمستثمر؟
نحن ندرك تمام الإدراك أن مستقبل بلاندا مرتبط باسترجاع قدراتنا وتطوير دورنا في العلاقات الدولية، الشيء الذي يستوجب منا موازلة الإصلاحات والحفاظ على الاستقرار السياسي والاقتصادي وتأمين قدراتنا التنافسية.

ونحن نواجه مجاهل الألفية الثالثة، تبقى قناعتنا في اختيارنا الثابت في إدارة شؤوننا السياسية والاقتصادية والشفافية اللازمة وهذا هو ضماننا الأساسي لكل المستثمرين وخصوصاً العرب منهم.

كما تبقى قناعتنا بمستقبل اقتصاد زاهر بالنظر لما تتوفّر عليه بلاندا من موقع جيو ستراتيجي ومن إمكانيات بشرية وبصفة خاصة من موارد طبيعية هائلة ومتنوعة ضماناً إضافياً أكيداً لبلاندا. ■



الشفافية هي الضمان الأساسي

نظام التجارة الخارجية الجزائرية، دخلت الجزائر في مرحلة المفاوضات المتعددة الأطراف التي تمت في إطارها الإجابة على نحو 500 سؤال، ولقد اجتمع أول فريق عمل في شهر نيسان/ أبريل 1998. وبمناسبة هذا الاجتماع، تمت لقاءات حول الدخول لسوق البضائع ومن بين القضايا المطروحة، نذكر الزراعة والنظام الجمركي والمؤسسات التجارية العمومية والشفافية وإصلاح النظام القضائي وأخيراً جوانب الملكية الفكرية المتصلة بالتجارة، ولم تتطرق المفاوضات إلى كيفية وشروط الانضمام والجزائر مقبلة على فتح مرحلة المفاوضات الثانية حول التعرف الجمركية والائتمانات في ميدان تجارة الخدمات وهي

■ عقدت ندوات ولقاءات عدة مع مستثمرين عرب وأجانب، كيف كانت انطباعاتهم حول برنامج الإصلاح والخصخصة، هل هناك نشاط محسوس بدأت تظهر؟ وتحديداً كيف تلاحظون تجاوب المستثمرين العرب؟
■ تم عقد هذه اللقاءات في الأعوام الأخيرة وتكثفت زيارات الوفود الأجنبية خصوصاً بعد الانتخابات الرئاسية الأخيرة التي شكلت تغييراً نوعياً أساسياً في أذهان شركائنا والمستثمرين الأجانب. بعد الفترة المضطربة التي عاشتها بلاندا وبعد الأحداث التي أثارته التخوف في الأوساط الأجنبية، يكتشف اليوم المستثمرون الأجانب والعرب مدى عمق ونجاعة الإصلاحات والتغيرات التي طرأت على المستويين الاقتصادي والتجاري، الشيء الذي ربي كل مرة، كان له التجاوب الإيجابي والارتياح للملموس في أوساط رجال الأعمال ومنهم العرب خصوصاً كما تطل الحكومة ملتزمة بإحداث التطورات اللازمة وتعميق المسيرة الإصلاحية على المستويات المختلفة.

وبخصوص المستثمرين العرب يلاحظ عبر استعدادهم وتقديمهم لإقامة مشاريع جديدة في شتى المجالات وأخذ مساهمات في المؤسسات المطروحة للخصخصة، مع التأكيد أن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة قد استقطبت اهتمام الكثير من رجال الأعمال الأوروبيين بالنظر إلى الخرص الهائلة المتوفرة عن طريق المنازلة.

الشراكة الأوروبية

■ أين أصبحت المفاوضات مع منظمة التجارة العالمية والاتحاد الأوروبي وعلى الصعيد العربي ما هو موقفكم من منطقة للتجارة الحرة العربية؟

■ فيما يخص المفاوضات مع منظمة التجارة العالمية، ترشّحت الجزائر للانضمام إلى منظمة "الغات" (GATT) في العام 1987، لكن معالجة مسألة الانضمام إلى نظام التجارة للمتعدد الأطراف لم تتم بصفة حيوية وتشجيعية إلا في العام 1996.

وفي أعقاب المذاكرة التي قمتها حول

خفضاً خدمة الدين من
80 في المئة إلى 30 و 50 في المئة
والدين من 33
إلى 28 مليار دولار

إن إقبال المستثمرين على الشركة في أسبوع
شركتنا العملاقة بنوع من ثقتهم في المستقبل الواعد
بما حققه فريقهم المتميز في المستقبل
جدة القابضة للتطوير

شركة قاسم وفي قاسم القابضة للتطوير



الشركة العملاقة في الوطن العملاق

ت ٢٧٠ - ٢٢١ - ١٦١٤٧١٨



40 ألف مؤسسة في الجزائر ملتقى الجزائر الدولي مشاركة 200 شخصية

وطرح الوزير مدلسي مدى الإستعداد لاستقبال المستثمرين مشيراً إلى وجود التشريعات اللازمة والمحفزة وقال: "تغيرت صورة الجزائر اليوم في البلدان العربية، والفضل في ذلك للرئيس بوتفليقة الذي خلق الأمل بتعزيز علاقتنا مع البلدان العربية وساهم في تدفق الوفود العربية إلى الجزائر". وختم: "تمنينا أن يستفيد هذا الملتقى سنوياً وأن ينجح كما نجح مؤتمر أسواق رأس المال والاستثمار الذي نظمه مجموعة الاقتصاد والأعمال في بيروت".

سعيد خوري: توضحت الصورة

ثم تحدث رئيس مجموعة الاقتصاد والأعمال سعيد خوري منوهاً بالحكومة الجزائرية التي تعاملت مع مسألة تنظيم الملتقى بنهائي الجدية بدليل مشاركة الوزراء في هذه الندوة.

وقال: "عندما طرح المدير العام لمجموعة الاقتصاد والأعمال فكرة الملتقى علمنا أننا الموضوع باهتمام بالغ، وحرصت أنا شخصياً على المجيء إلى الجزائر، للإطلاع على التطورات وروية الأمر على حقيقته هنا، وأثناء كرئيس لمجموعة الاقتصاد والأعمال وكمستثمر في بعض البلدان العربية، لدي إيمان عميق بالإمكانات المتوفرة في الجزائر

البلدان العربية، وفي توجيه المستثمرين إلى كثير من هذه البلدان.

وتناول مدلسي أهمية الجزائر للمستثمرين العرب مشيراً إلى أنها تشكل سوقاً كبيرة تضم 30 مليون مقيم بقدرة شرائية معتبرة، وتوسط المغرب العربي الذي يشكل سوقاً تبلغ حجمها 70 مليون نسمة، كما يمثل قريباً من أوروبا، والانعكاسات الإيجابية لإتفاقية الشراكة مع الاتحاد الأوروبي، حافزاً أساسياً للإستثمار في الجزائر، فضلاً عن أن الجزائر هي نقطة عبور إلى أفريقيا.

مجموعة الاقتصاد والأعمال

تنظم الملتقى بالتعاون مع

الحكومة الجزائرية،

ولجنة وطنية للتنظيم تضم

الوزارات وغرف التجارة

ووكالة تطوير الاستثمار

والمصارف والمؤسسات المالية

تقريب الأوساط الاستثمارية العربية والدولية باهتمام انعقاد ملتقى الجزائر الدولي الذي يعتبر أول مناسبة يتم تنظيمها في الجزائر بهدف إجراء الحوار المباشر مع المستثمرين العرب والشركات الدولية المهتمين بالجزائر وفرض الأعمال والاستثمار التي تقدمها. ويات من المتوقع أن يشهد المؤتمر إقبالاً خاصاً من الهيئات المالية العربية والدولية المهمة بلعب دور في دعم عملية تحرير الاقتصاد وجذب الاستثمارات، كما يتوقع أن يحضر المؤتمر حوالي 200 شخصية تمثل المجموعات المالية والاستثمارية والتجارية العربية والشركات الدولية المهتمة. ينظم الملتقى وزارة التجارة الجزائرية ومجموعة الاقتصاد والأعمال بالتعاون مع الغرف التجارية العربية—الفرنسية.

وفي هذا الإطار شهدت العاصمة الجزائرية منتصف الشهر الماضي إطلاق الإستعداد لعقد المؤتمر العربي الدولي الذي تنظمه مجموعة الاقتصاد والأعمال بالتعاون مع الحكومة الجزائرية ممثلة بوزارة التجارة. وينعقد المؤتمر الذي يرعاه الرئيس الجزائري عبد العزيز بوتفليقة تحت عنوان: "ملتقى الجزائر الدولي: فرص الأعمال والاستثمار" ويقام يومي 11 و12 حزيران/يونيو 2000.

وجاء الإعلان الرسمي لإنطلاق التحضيرات للملتقى في ندوة صحفية عقدت في غرفة التجارة والصناعة الجزائرية وشارك فيها بعض الوزراء وممثلو بعض الإدارات المختصة، وفد مجموعة الاقتصاد والأعمال الذي ضم رئيسها السيد سعيد خوري رئيس شركة اتحاد القلاويين (C.C.C.) ومدير عام المجموعة رؤوف أبو زكي، وحضر الندوة حشد من ممثلي وسائل الإعلام الجزائرية والعربية والدولية.

وزير التجارة: تغيرت الصورة

تحدث في بداية الندوة وزير التجارة مراد مدلسي مشيداً على أهمية التعاون مع مجموعة الاقتصاد والأعمال التي عرفت بعبرتها وكفاءتها في تنظيم مثل هذه الأحداث الاقتصادية والاستثمارية. وأضاف أن المجموعة تمثل نخبة واسعة من رجال الأعمال العرب، أصحاب مشاريع عدة في البلدان العربية وغير العربية، وهي متخصصة في الإعلام الاقتصادي ومؤهلة لتلعب دوراً مهماً في الترويج للاستثمار في



تبحث عن مشاركات أجنبية برعاية الرئيس بوتفليقة استثمارية ومالية عربية ودولية

لمن دواعي الشرف أن يضعنا هذا اللقاء مع السادة الوزراء ومع ممثلي وسائل الاعلام بهدف الإعلان عن انعقاد ملتقى الجزائر الدولي والذي يتناول في فرص الأعمال والاستثمار. وسيعقد هذا الملتقى يومي 11 و12 من حزيران/يونيو المقبل أي قبيل افتتاح معرض الجزائر الدولي في 13 من الشهر ذاته. وسيسمح هذا التوقيت بجعل كل من المناسبتين تدعم الأخرى وتكملها.

إن الملتقى سيكون مناسبة تسمح للمسؤولين الجزائريين بمعرض وشرح التطورات الجارية على صعيد الإصلاحات وخطوات الانفتاح في مختلف المجالات، كما ستسمح للمستثمرين الجادين بمحاورة المسؤولين وإسماعهم وجهات نظر القطاع الخاص المحلي والدولي. ولا بد من الإشارة إلى أن معظم الهيئات المالية العربية مثل الصندوق العربي للإنماء وصندوق النقد العربي وبرنامج تمويل التجارة العربية والمؤسسة العربية لضمان الاستثمار والبنك الإسلامي للتنمية ومؤسسة التمويل الدولية (IFC) التابعة للبنك الدولي وغيرها ستشارك في هذا الملتقى وتشرح الدور الذي يمكن أن تقوم به في دعم مسيرة الانفتاح والنهوض الاقتصادي في الجزائر.

كما سيستمتع الملتقى إلى الآراء المفيدة للمعممين العرب والدوليين التي خاضت تجربة الاستثمار في الجزائر ومازالت مشرطة بقوة في هذا المجال.

إننا بطبيعة الحال نعتبر انعقاد هذا الملتقى حدثا مهما للاقتصاد الجزائري على أبواب مرحلة مفعمة بالأمل جراء اتجاه البلاد، في ظل قيادة الرئيس عبد العزيز بوتفليقة، نحو الاستقرار السياسي ونحو تفعيل وترشيد الأداء الاقتصادي، هذا في وقت يدخل الاقتصاد العالمي بخطوات متسارعة مرحلة الانفتاح وثورة المعلومات والتجارة الحرة، ما يؤثر في حد ذاته تحديات إضافية، كما يولد فرصا كبيرة، للاقتصاد الجزائري. أي أن هذا الملتقى يأتي في وقتنا كما أن انعقاده يتجاهد ودعم مباشر من الدولة الجزائرية يشهد على ذهنية مبادرة ورغبة صريحة من القيادة الجزائرية في تسريع عملية البناء والتنمية، ونقل المجتمع بسرعة من مرحلة الوثام الوطني إلى مرحلة التنمية وتوفير فرص العمل والعيش الكريم لأبناء الشعب الجزائري، لأن الوثام الوطني لا يمكن تحويله إلى مكتسبات دائمة وترسيخه إلا من خلال التقدم الاقتصادي،

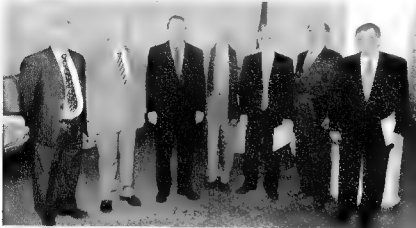
وبالفرص الاستثمارية المعروضة. وأضاف: وإيماننا برتكنز إلى أن البلد الذي قُتِم مليون شهيد لا بد أنه يملك رصيدا بشريا مهما، وديناميكية تساعد على تخطي الصعوبات، لا سيما أنه يشهد مرحلة جديدة يقودها الرئيس عبد العزيز بوتفليقة الذي جاء بخطة إنقاذية للبلاد، تؤازره حكومة جديدة تملك مشروعا واضحا المعالم وخطة إنمائية تهدف إلى إعادة الجزائر لتلعب دورها الفاعل على الساحتين الإقليمية والدولية. لذلك نذكر أننا موجودون هنا لنؤكد للمستثمر محليا كان أم عربيا أم دوليا، إيماننا بمستقبل الجزائر، وإيماننا بالمطامح والإمكانات والفرص المتوفرة، خصوصا أن مجموعة الاقتصاد والأعمال نفسها تعكس اهتمامات المستثمرين وتطلعاتهم وتوجهاتهم.

وختتم أبو زعكي أن توفر أي جهد للتحضير لهذا الملتقى وإنجاحه على الرغم من الفترة الزمنية القصيرة المتبقية، وقد بدأت تجهيز بعض المشاريع خلال هذه الزيارة مضيقاً أن شركة C.C.C هي صاحبة أول مبادرة BOT في العالم العربي منذ السبعينات حين نفذت لإمرارة الشارقة خط أنابيب غاز إلى دبي (جبل علي) ولا تزال تستمره حتى الآن.

أبو زكي:

ثم تحدث مدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكي عن أهمية الملتقى والمعطيات الحاصلة في الجزائر فقال: "إنه

3 وزراء جزائريين ورئيس ومدير
مجموعة الاقتصاد والأعمال
يطلقون الحدث في ندوة صحفية
في الجزائر



رئيس الحكومة بن بيتور (الثالث من اليسار) وبيدو من اليسار: صالح جلاذ (C.C.C)، سعيد خوري، الوزير مراد مدلسي، رؤوف أبو زكي، خالد بو قره مدير عام وكالة تشجيع الاستثمار وعيسى فوزان

الجزائرية الآن هو تسريع واستكمال الإصلاحات الاقتصادية التي بوشر تطبيقها العام 1995 بموجب اتفاق مع صندوق النقد الدولي، وتسهيلات الإصلاحات الانتقال بالجزائر من مرحلة الاقتصاد للوجه إلى اقتصاد السوق المؤهل للمنافسة دولياً. ومن أهم عناوين البرنامج الإصلاحي خصخصة مؤسسات القطاع العام وتحديث النشاط الاقتصادي وتشجيع الاستثمار الأجنبي في كافة المجالات بما في ذلك مجال النفط والغاز وتطوير السوق المالية من خلال الترخيص للمصارف الخاصة وبنوك الأعمال وصناديق الاستثمار. لكن كل هذه الإجراءات تحتاج النجاح فيها إلى قيام شراكة حقيقية بين الجزائر وبين الاستثمار الخاص. ولهذا السبب في نيتنا عقد ملتقى الجزائر الدولي دورياً وذلك على غرار المؤتمر السنوي للاستثمار وأوراق من المال العربية الذي تنظمه مجموعتنا منذ ست سنوات في بيروت، وسنؤكد هذا التكريس للملتقى الإعلاني المناسب لاستمرار الحوار بين مؤسسات الأعمال والاستثمار المحلية والدولية وبين المسؤولين الجزائريين. كما يصبح الوسيلة الفعالة للمتابعة والتقييم المنهجي لمسيرة الإصلاحات ومناقشة ما قد يعترضها في التطبيق.

أخيراً فإننا نكرر تقديرنا العميق للرئيس بوتفليقة والحكومة الجزائرية ونخص بالشكر وزير التجارة الأستاذ مراد مدلسي لدعمه الذي قدموه لفكرة عقد للملتقى، وأضعين إمكاناتنا وخبرتنا في تنظيم مناسبات استثمار ومناقشة في العالم العربي في خدمة الجزائر والاقتصاد الجزائري. وما

ومتوسطة فضلاً عن مستوى عال من التعليم والثقافة. لذلك من الممكن القول أن الاقتصاد الجزائري مؤهل لأن يصبح أحد أهم وأقوى الاقتصادات في العالم العربي وفي القارة الأفريقية على السواء. والواضح إن الهدف الأول للحكومة

بن بيتور يلتقي وفد "الاقتصاد والأعمال"

خلال وجوده في الجزائر استقبل رئيس الحكومة أحمد بن بيتور وفد مجموعة الاقتصاد والأعمال حيث شكرها على جهودها من أجل عقد ملتقى الجزائر الدولي الذي تستضيفه العاصمة الجزائرية بين 21 و 22 حزيران/يونيو 2000.

وأكد رئيس الحكومة على وجود إمكانات كبيرة في الجزائر وأشار إلى المفاوضات التي تدور مع المجموعة الأوروبية لعقد اتفاقية ستؤدي إلى توسيع السوق الجزائرية بما يزيد من قيمة الفرص الاستثمارية. وأمل بن بيتور أن تعود عجلة الإنتاج في الجزائر إلى الدوران بكامل طاقتها لتخزو المنتجات الجزائرية الأسواق الأوروبية.

ووجه بن بيتور رسالة تحية وأعجاب إلى لبنان المميز في خدماته وسوقه المصرفية والمالية إضافة إلى صموده الرائع في وجه إسرائيل على الرغم من إمكاناته الفواضلة.

والتقدم الاقتصادي لم يعد ممكناً تحقيقه في عزلة أو في ظل نظريات الاكتفاء بل من خلال تعزيز استقطاب رؤوس الأموال والخبرات وتنمية القدرات التنافسية للاقتصاد ومن خلال الاعتماد المتبادل وتكامل اللميزات وتبادل الفوائد في العلاقات مع الخارج. إن الجزائر كما نعلم جميعاً بلد فتي أكثر من نصف سكانه من الشباب الذين تقل أعمارهم عن العشرين عاماً، وهذا الدفع الكبير من الشباب يحتاج إلى التعليم والخدمات المختلفة كما يحتاج إلى التدريب وفرص العمل الكريم، وكل ذلك لا يمكن أن يتحقق من دون معدلات نمو عالية في التشغيل والإنتاجية على السواء، ومن دون التمسك بتنوع مصادر الدخل الوطني، من خلال تعزيز معدلات الاستثمار واستقطاب الرساميل الجزائرية للمهاجرة أو العربية أو الدولية.

وفضلاً عن الاستنزاف الذي سببته لخلافات المجتمع الجزائري، فإن الأحداث العنيفة التي عصفت بالجزائر في الأعوام الماضية أثرت إلى حد كبير على رؤية المستثمرين في الخارج لفرص الأعمال والتجارة مع الجزائر، كما أن الصورة المروثة عن اقتصاد يُهيم عليه الدولة لم تساعد على استقطاب الاستثمارات. وإذا كان هناك من غايات محددة لهذا الملتقى فإن أهمها هو السعي للمضي بصورة علمية الانطباعات والتعريف بصورة علمية وواقعية بالجزائر الجديدة، جزائر الاستثمار، جزائر المستقبل، جزائر الأمل والوفاق الوطني والتسامح. وغني عن اللؤلؤ إن استقطاب الاستثمارات والوارد المالية للتنمية أصبح علماً أو قطاعاً له مؤسسات المتخصصة في كل بلد، وقد تمت صناعة الترويج للاستثمارات في خضم المنافسة بين البلدان المستوردة على تدفقات الرساميل.

إن الاقتصاد الجزائري يتمتع بميزات كبيرة تشكل في مجموعها عامل جذب محتمل للاستثمارات، وأهم هذه الميزات هو الحجم فالجزائر تضم نحو 30 مليون نسمة وعامل الحجم مهم جداً للاستثمارات التي تتوقع درهماً وجود طاقة سوقية تجبر الحجم الاقتصادي لأي مشروع. لكن الجزائر فوق ذلك تمثل اقتصاداً متنوعاً متعدد الموارد إذ تحتوي إلى جانب قطاع الطاقة (النفط والغاز) السطحي، طاقات زراعية ضخمة مازالت أكثر من 50 في المئة منها غير مستغل وخرات معدنية وصناعات تحويلية صغيرة



It takes powerful
software
to turn Web orders
into warehouse
shipments.

That's the software
IBM makes.



WebSphere Commerce Suite is designed for the life of your e-business. From startup in as fast as 60 days to seamless integration of e-commerce with inventory, ERP and supplier systems. Find out what an integrated supply chain can do for your e-business at www.ibm.com/software or contact your nearest IBM representative (see contact details below).

Software is the soul of e-business.

GBM

Global Business Machines

Tel: + 971 8 555 2260, Fax: + 971 8 555 3285,

e-mail: gbmdirect@se.ibm.com

www.ibm.com

IBM
IBM Egypt

Tel: + 202 331 0060, Fax: + 202 380 1227,

e-mail: ibm-direct@eg.ibm.com,

www.ibm.com/software

SBM
Saudi Business Machines Ltd.

Tel: + 966 1 4068810 x 921, Fax: + 966 1 4068474,

e-mail: b.abdullah@se.ibm.com

www.ibm.com

IBM, the e-business logo and Software is the soul of e-business are trademarks of International Business Machines Corporation. © 2000 IBM Corp. All rights reserved.



الوزير مدلسي

أثناء بلد المليون ونصف المليون شهيد".

وعند الوزير مدلسي مجموعة من الملاحظات، فرأى أن الجزائر لم تبذل جهداً كافياً للتعريف باقتصادها والترويج له في المحافل

الاستثمار المحلي والخارجي.

وأضاف تعار: "بدأنا بحملات ترويجية وتنظيم زيارات وفدات للمستثمرين في فرنسا وألمانيا وإيطاليا، ونعتقد أن الأمور أصبحت تهاجسجة اليوم ليجل الجهود الترويجية لدى المستثمرين العرب، لذلك لا بد أن نشكر مجموعة الاقتصاد والأعمال على جهدها التي جاءت في الوقت المناسب".

الوزير ضرياني: فرص في السياحة

ثم تحدث في الندوة وزير السياحة لخضر ضرياني فقال: "إن مستقبل قطاع السياحة في الجزائر واعد جداً وإمكانات الاستثمار فيه عديدة ومتنوعة ومردودها مؤكداً للعوامل الآتية:

— الجزائر لها قدرات ومؤهلات سياحية هائلة ومتنوعة وفي بعض الحالات فريدة من نوعها بآثارها خيرة السياحة في الدول المتنافسة.

— الموقع الجغرافي الاستراتيجي حيث تربع الجزائر العاصمة مدة ساعة أو ساعة ونصف الساعة بالطائرة عن أهم المدن الأوروبية.

— ضعف سعة الإيواء (الطاقة الاستيعابية) السياحي وهذا عامل محفز للدخول العربي.

— أن الجزائر ستصبح عن قريب "المقصد السياحي الجديد" في حوض البحر

وزير التجارة مراد مدلسي؛ بدأ العرب يكتشفون الجزائر لدينا فرص استثمار في الزراعة والمناجم والسياحة والصناعة

بنحو 90 في المئة من النشاط التجاري، كما أصبحت فرص الاستثمار أكثر وضوحاً للمستثمر العربي وهذا ما يفسر التحركات العربية للحصول منذ نحو سنة والتي دلت على ظاهرة ملفقة وهي أن الشعور الأخوي العربي موجود بقوة على مستوى الشعوب لكنه غير مستقل بشكل كاف على المستوى السياسي، ولا شك أن الرئيس بوتفليقة يساهم بشكل أساسي في تعزيز العلاقات بحكم معرفته العميقة وصدقاته مع العالم العربي. والنجم يمكن القول أن العرب بدأوا يكتشفون الجزائر على حقيقتها بعد أن كانوا لا يعرفون عنها سوى

في لقاء خاص بين وزير التجارة الجزائري ووفد مجموعة الاقتصاد والأعمال تحدث الوزير مراد مدلسي عن خصوصيات الاقتصاد في الجزائر والفرص الاستثمارية المتاحة، فاعتبر أن الاعتماد على النفط والغاز كمصدر أساسي للمداخيل أدى إلى عدم تحول استثمارات أجنبية بشكل كاف، أما على الصعيد العربي فلم تعرف الجزائر حركة استثمارية كبيرة قياساً إلى ما شهدته تونس والمغرب اللتان اعتمدتا سياسة انفتاح.

وأضاف: "هذا ما جعلنا نغير استراتيجية، فعمدنا إلى دعم القطاع الخاص الذي بات يقيم

وجوه الأستاذ سعيد خوري، رئيس مجموعة الاقتصاد والأعمال، معنا اليوم، وهو من كبار رجال الأعمال والمستثمرين العرب، سوى تأكيد على اهتمام المجموعة بالسوق الجزائرية وعلى الرغبة في تعزيز دور الاقتصاد الجزائري في تكامل الاقتصاد العربي. ونحن نكن أعظم التقدير لهذا البلد المناضل وبتعاطف أشد التعاطف مع آماله ومع كفاحه وكفاح قيادته للوصول به إلى مصاف الدول القوية والمزدهرة.

أخيراً فإن الفوائد المرجوة من الانعقاد السنوي لهذا الملتقى لا تقتصر على تأثيره في النطاق المحلي أو في الاختيار المباشر للمشاركين، إذ أن التطور الهائل في وسائل

الإعلام المختلفة وخصوصاً الأتية الفضائية سيسمح بنقل صورة مباشرة عن التطور الحاصل في الجزائر والفرص الكبيرة التي يحملها إلى كافة أنحاء العالم العربي بل وإلى العالم أيضاً.

الوزير تمار: دور العرب

وقدم وزير المساهمات وتنسيق الإصلاحات حميد تمار مداخلة أشار فيها إلى أبرز أهداف الحكومة للتمثلة في خلق فرص العمل ومواصلة للحد الإصلاحي ليشمل الإدارة وجميع المؤسسات التابعة للدولة، ولتحقيق هذه الأهداف اعتمدت الدولة مبدأ التخصصية الشاملة وتشجيع



جانب من الندوة ويهيم من اليمين السادة بو عبد الله (جمعية البنوك)، أمين بغدادي (ABC الجزائري)، عبدالناصر ودي، خاد بو فريه، أمين عام وزارة التجارة، الوزير حميد تمار

ورأى أن الملتقى يشكل أمعية كبرى نظراً لشموليتها وأبعادها، لا سيما أن مجموعة الاقتصاد والأعمال قادرة على إيفاء رسالة الجزائر إلى العالم العربي، ولا بد أن تقوم الدبلوماسية بدعم هذه الجهود لتطوير التعاون مع العالم العربي وتفعيله.

البركة وABC في الجزائر

وأعطى وزير التجارة الكلمة لممثلي مجموعتين عربيتين سبق أن استثمرتا في الجزائر، فتحشد للدير العام لبنك البركة الجزائري محمد حفيظ الصديق عن تجربة مجموعة بنك البركة السعودية التي بدأت منذ مطلع التسعينات بتأسيس مصرف لها في الجزائر، فأكد أن التجربة ناجحة للغاية ومردودية البنك تعتبر من الأفضل في العالم، لذلك يجري تطوير التجربة وتوسيعها عبر فتح الفروع التي يبلغ عددها حالياً 8 فروع، عبر تأسيس شركات تابعة أبرزها شركة البركة والأمان للتأمين التي باشرت نشاطها مؤخراً ومشروع تأسيس شركة للإيجار المالي.

أما ممثل مصرف المؤسسة العربية المصرفية (ABC) أمين بغدادي فعرض تجربة المجموعة التي اتجهت إلى الجزائر قبل بضع سنوات وأقامت تعاوناً ونشاطاً ملحقاتاً من خلال مكتب تمثيل تحول قبل أكثر من سنة إلى مصرف مقم بهشده نوماً متواصلاً ويسعى إلى لعب دور تقني وبارز في القطاع المصرفي، ويقدم قيمة مضافة تعتمد على تراث ABC وكفاءتها وخبرتها المتراكمة عبر السنين. وذكر أن ABC الجزائر فتحت عدداً من الفروع في المدن الرئيسية ويخطط لفروع جديدة في القريب المعالج لا سيما في مدن عنابة وبجاية وبليدة، علماً أن النتائج التي تحققت في السنة الأولى جيدة ومشجعة.

لجنة وطنية

وختم الوزير مراد مدلسي الندوة الصحفية بالإشارة إلى اللجنة الوطنية التي تشكلت من مختلف الوزارات المعنية وتشارك فيها غرفة التجارة ووكالة تطوير الاستثمار وجمعية المصارف والمؤسسات المالية، وتشرف هذه اللجنة على التحضير والتنظيم بالتعاون مع مجموعة "الاقتصاد والأعمال" لإنجاح الملتقى والخروج بنتائج إيجابية تؤسس لتحويله إلى ظاهرة دورية تعقد سنوياً. ■

الأحداث، كان يصعب على الحكومات القيام بخطوات إصلاحية كبيرة لأن للإصلاح فضلاً اجتماعياً كبيراً لا سيما في حالة المخصصة، واليوم باتت الحكومة قادرة على المضي في سياسة الإصلاح.

وأضاف الوزير مدلسي: "هذه كلها عوامل إيجابية تشهدنا الجزائر، التي تلك العديد من الزايا التضامنية منها ما هو معروف مثل البترول والغاز، ومنها ما هو غير معروف وغير مستغل مثل القطاع الزراعي ومكتلاته، وقطاع الناجم الذي سيعرض لعملية مخصصة في القريب العاجل تؤدي إلى بيع نحو 50 مئجماً، والقطاع السياحي أيضاً الذي يوفر فرصاً عدة سواء في الشمال للطل على البحر أو في الجنوب حيث المصمراء والواحات، كما لدينا فرص عدة في المصناعة والخدمات وفي مجال المؤسسات الصغرى والمتوسطة وكلها تحتاج إلى تعريف وترويج".

إلى وجود 40 ألف مؤسسة في الجزائر تحتاج إلى دعم وتبحث عن مشراكات أجنبية.

وزارة الخارجية

أما مدير قسم البلدان العربية في وزارة الخارجية فاعتبر أن الملتقى الجاري تنظيمه يأتي تكريساً لتوجهات الحكومة وتواصل ما تسعى إليه من تعزيز للعلاقات الاقتصادية مع البلدان العربية، ويتوج نشاطات سابقة للجزائر في دبي وقطر والبحرين إضافة إلى المعارض والمؤتمرات التي شاركت فيها.

الدولية، وهناك نقص فادح في هذا المجال تعمل الحكومة على معالجته، وننتظر تغيير الصورة الحالية للجزائر والتأكيد على وجود فرص متنوعة للاستثمار في جميع القطاعات.

أما الملاحظة الثانية فهي القيمة المضافة للحكومة الجديدة، يقول الوزير مدلسي، حيث أنه للمرة الأولى منذ 30 سنوات يصبح للجزائر نظام سياسي متكامل، للمرة الأولى تأتي حكومة تجمع القوى السياسية بأحزابها واتجاهاتها، وتشهد الجزائر تحسناً أمنياً في الأوضاع، في القلوب وفي النفوس وهو أمر يبدو بوضوح من خلال الاستقرار الأمني على الرغم من بعض الأحداث المفارقة، وجميع الوفود التي زارت الجزائر عربية كانت أم أجنبية لاحظت هذا الاستقرار ولست التغيير السياسي والأمني الذي طرأ على البلاد منذ سنة. ملاحظة أخرى أوردها وزير التجارة وتتعلق بالهكاسات الوضع السياسي على الأداء الحكومي، ففي الماضي، وبسبب

الأبيض المتوسط، وقال صرياني أن الحكومة وضعت برنامجاً طموحاً واقعياً أن يتركز على تنمية نحو 174 منطقة سياحية سواء عبر الاستثمار المباشر أو الشراكة لافتاً إلى وجود أكثر من 200 منيع ذات مميزات علاجية.

40 ألف مؤسسة للمشاركة

ولفت ممثلة وزارة الصناعات الصغرى والمتوسطة مداخله حول برنامج الحكومة لدعم القطاع الخاص وتشجيع قيام المؤسسات الصغرى والمتوسطة فأشارت



لقاء - صندة بين وزير الطاقة الجزائري شكيب خليل وسعيد خوري وبدان من المصارف رؤوف أبو زكي



ميثولوجيا

كريت، جزيرة يونانية مستغنية على كنف أوروبا وأفريقيا،
تحتل عينيها بشمس المتوسط حيناً، وتعتصر مسامها بشذا
الباسمين حيناً آخر.

في هذه البقعة التي برمتها بانوراما أبيض رملي، يقع
المنتجع البحري Elounda Beach، أحد أبرز الفنادق
العالمية الرائدة، والحائز على جائزة "ماسة النجوم الخمسة"
(Five Star Diamond Award)

يُشرف شاطئ Elounda على أحد أجمل الخلجان اليونانية
حيث حبيبات الرمل تموج كما اللؤلؤ الناصع، وحيث يطيب
لهواة الغوص وصيد السمك اكتشاف المناظر الخلابة لأعماق
بحر إيجا والاستمتاع بمياهه البلورية.

نوعية الإقامة في منتجع Elounda متعددة الخيارات تبعاً
لنوع النزلاء وأموالهم.



elounda beach

ندعوكم للاتصال بنا لإستلام كاسيت فيديو، مجاناً،
وكتيب يحتوي على جميع المعلومات المطلوبة.



الشاطئ الإغريقي

هناك الشاليهات على العشب الأخضر (Bungalow)، أو الخيام المستقلة والمرجة مع حوض سباحة ساحل، أو الجناح الملكي المترف الذي يضم بيسين مغلفاً وخدمات من الطراز الرابع. لحرق وضع سرعات حرارية، لمة رياضات متنوعة داخلية وحرية في المنتجع، مثل التزلج على الماء، ركوب الزوارق الشراعية، التجديف، الشونا، حمامات البخار والرياضة البدنية في صالات رائدة بمعداتها وتجهيزاتها.

تحمو النزهة البحرية على متن يخت صغير يستطيع الفزلاء استنجاهه في أي وقت، ليمخر بهم عباب خليج المنتجع المتكى على سلسلة جبال بركانية الفحم. خمسة مطاعم مختلفة وأربعة مقاهي وبارات تستقبل الذقافة وتقدم لهم أشهى الأطباق من مختلف المطابخ العالمية، في أجواء رسمية جادة للراغبين، وهدئة للرومنسيين، مع خيارات وفيرة من المشروبات اللذيذة، خصوصاً الكراكي، المشروب اليوناني الوطني. Elounda Beach، سحر إغريقي مميز طالع من ميولوجيات لقرنتها جزيرة كريت هير التاريخ، مستندة إلى موقعها الجغرافي الفريد.



720 53 Elounda, Crete, Greece, tel.: (30-841) 41412-3, 41812

fax: (30-841) 41373, 41375

elohotel@eloundabeach.gr www.eloundabeach.gr

الحوار بانتظار القرار

الدكتور شفيق المصري

— الأوروبي لا يزال قائماً والقرارات التي تصدر عن هذه المجموعة تبقى قابلة للاختراق بين المتنافسين.
كان الاتحاد الأوروبي ينتظر بترقب وحذر إلى بوابر الخلاف الذي حصل بين القادتين السياسية والاقتصادية — التكنولوجية الأميركية، إلا أن "مؤتمر الاقتصاد الجديد" الذي عُقد في البيت الأبيض في 4/5/2000 يبدد كل افتراض ورثب خسائر مالية لكل ثمران خارج الإطار الأمريكي ذاته.

على الرغم من هذه النقاط التنافسية وأحياناً الخلافية بين المصالح الأميركية والأوروبية، ثمة نقاط أخرى كثيرة تجمع بينهما... منها،

— تأكيد الشعائر السياسية والاقتصادية التي راقت مرحلة ما بعد الحرب الباردة وبشئت ألياتها بدءاً بحقوق الإنسان والديموقراطية واقتصاد السوق ولبرالية الأنظمة وصولاً إلى العولة بكل مناحيها.

— تأكيد الدور الأمريكي في بعض المناطق لا سيما الشرق الأوسط وتزكية هذه السياسة الأميركية من دون تحفظ.
— تأكيد استيعاب روسيا من جهة (عن الشرق الأوسط وآسيا الوسطى وأوروبا الشرقية) والصين من جهة ثانية (عن جنوب آسيا وآسيا الوسطى والأسواق الأخرى العائدة للأسلحة مثلاً).

الحوار الأوروبي — الأفريقي

الذي عُقد في أوائل نيسان / أبريل في القاهرة وندرج، في وقائمه، في إطار الحوار الأوروبي للتوسلي من جهة والتنافس الأمريكي — الأوروبي على القارة الأفريقية من جهة ثانية وأفاق الاقتصاد المعلوم الذي ترغب أفريقيا الدخول إلى رحابه من البوابة الأوروبية من جهة ثالثة، إلا أن هذا الحوار الأوروبي — الأفريقي لم يكن ناجحاً كما توقع الأفارقة أنفسهم ولم يكن مربحاً كما انظر الأوروبيون، وهو بالتالي لم يسفر عن قرارات حاسمة في هذا الشأن.

إن الدول الأفريقية تركّز في هذا الحوار، على الإغناء من ديونها الخارجية وفتح الأسواق الأوروبية الاستهلاكية لمنتجاتها والحصول على المساعدات التقنية... إلخ، إلا أن الدول الأوروبية لم تكن مستعدة لإطلاق أي اتخاذ أي قرار بهذه المطالب، كان هدفها الأول هو التحصّن على الإمكانيات الأفريقية المتاحة وقطع شارها قبل غيرها (المقصود هنا الولايات المتحدة)، ومع أن هذا الحوار أسفر عن بعض الإغفاءات الأوروبية (واليابانية اللاحقة) من الدين المرتبة على أفريقيا واللفترة بطلاقات وخمسين مليار دولار، وساهم في خلق جو واعد باستثنائات هذا اللغاء والسعي إلى تشجيعه، فإن من المنتظر أن يبيد الاتحاد الأوروبي إلى اتخاذ قرارات تشجيعية على أجل معاودة هذا الحوار وديم مقاماته.

إلا أن التداعيات التي نتجت، وإن على غير صعيد، عن إثارة المشكلات الهائلة التي تعانيها الدول الفقيرة في العالم — أكثرها أفريقية — دفعت باتجاه المطالبة بالحرة بمساعدتها، ووجدت هذه المطالبة بعض الأصداء الإيجابية، لكنها محدودة جداً وعاجزة عن حل المشكلة الكبرى، فالحاشية الكبرى هي أن ثمة أقلية دولية دون العشرين من المئة من سكان العالم تستحوذ على أكثر من سبعين في

البلل أهم النشاطات الدولية التي تميّز بداية هذه الألفية الثالثة. يتجمل في الديبلوماسية التجارية، وهذه الديبلوماسية التي تتوسل، كالدبلوماسية التقليدية، جميع الآليات والأساليب ذاتها بما في ذلك التجسس التجاري واستخدام كافة الوسائل التكنولوجية واعتماد المؤتمرات والاتصالات الشخصية وحتى لقاءات القمة والتنافس المبرور وغير المبرور أحياناً... كل ذلك من أجل خلق المزيد من الأسواق أو تصريف المزيد من المنتجات أو حتى فرض الحاجات المصطنعة للدفاع الوطني... إلى ما هنالك من أساليب "الإقناع" للضغوط أو الإستراتيجي الموجه عادة إلى مستهلك دول الجنوب.

بناءً لذلك، تكاثرت أجواء "الحوار" على كل الأصعدة، من حوار أمريكي — أوروبي إلى أوروبي — أفريقي إلى أمريكي — آسيوي إلى شمالي — جنوبي... إلخ، إلا أن أياً من حلقات هذا الحوار لم يسفر عن نتيجة مباشرة وسريعة والمجموع، الآن، لا سيما دول الجنوب تنتظر القرارات الموعودة بعد كل هذه الحوارات المعقودة.

الحوار الأمريكي — الأوروبي

الذي يتعمد بشكل دوري وفامل وإن كان يتخلله العديد من الإشكالات والمشكلات، وقد بدأت النقاط الساخنة تظهر، في هذا الحوار، منذ فترة بعيدة تدور إلى أوائل التسعينات، إلا أن قمة سياتل التي تعقدت من الداخل والخارج عكست عمق الخلاف الأمريكي — الأوروبي بشكل عام، ولا تزال آثار هذا التباين ظاهرة على كل المستويات.

ويُظن أن يشهد حوار الدول السبعة المنتظر عقده في اليابان في تموز/ يوليو المقبل عدداً من البتود الخلافية ومنها، مسألة الإنتاج الزراعي للدعم والسياسة الجماعية للدولة، ومسألة الاستقرار النقدي الدولي لا سيما في ما يتعلق باليورو والين وغيرهما ومسألة الملكية الفكرية والصناعات الخفيفة والتقنيات المتقدمة... إلخ.

مع كل ذلك، فإن مجموعة الدول السبعة تسعى دائماً إلى المحافظة على المبرومات الأساسية لوحدة دول الشمال وتوفير التسهيلات الموحدة لحركة التجارة الدولية وفتح الأسواق الاستهلاكية أمام صادراتها، ولعل الاجتماع الذي عُقد في منتصف نيسان / أبريل 2000 وزود المثلثة برؤساء المصارت المركزية في هذه الدول السبعة قد أكد هذا الموقف مجدداً. فقد تعهد هؤلاء على التعاون المشترك من أجل تأييد السياسات التي يتبنّاها صندوق النقد والبنك الدوليان. ومع كل ذلك، فإن التباين الأمريكي

من جهة، وتبعض الاتجاهات والمصالح والمواقف التي تمثلها دول الجنوب من جهة ثانية.

— إن منطق "التجارة لا للمساعدة" الذي ترعاه منظمات دولية وتحالفات إقليمية وضمائن سياسية — عسكرية هو الذي سيسود على رغم كل التحذيرات والتوصيات.

— إن دول الجنوب التي اجتمعت في قمة هافانا لم تخرج بقرارات مدروسة تحفظ الحد الأدنى من النقد الذاتي أو لا بحيث تؤكد عزمها على إصلاح بنيوي ذاتي وعلى تحديد ملزم لتفقات التسلسل وعلى مواجهة مدروسة في تحسين أسعار المواد الأولية... الخ.

وهي، بالنسبة لمجموع عددها وإمكان تنسيق جهودها، تستطيع في الواقع، أن تؤثر في عدد كبير من المؤسسات التي تخدم الاقتصاد المعولم بما في ذلك منظمة التجارة الدولية ذاتها. اللهم إذا هو اتخاذ القرار والصدقية في تنفيذه.

كانت هذه بعض حلقات الحوار الجماعي حول الاقتصاد العالمي، ولكن المجال لا يتسع لاستعراض الحلقات الأخرى التي تعتمد على أمر ثنائي من الحوار، ولعل هذه الأطر أكثر جدوى وأوفر ربحية سواء في الجولات الرئاسية الأميركية للشرق الأقصى، أو في الزيارات الدبلوماسية الأميركية لأمريكا الوسطى، أو في المسامحة الروسية للاندماج في "البيت الأوروبي المشترك" أو في الجهود الأوروبية الشائقة مع الدول الأخرى... الخ. كل هذه الأطر الثنائية تتناول كيفية التعامل مع مقتضيات الاقتصاد الدولي وتشكل اختراقات ثنائية له من دون قرارات جامعة.

ولعل من اللفت حقاً، وفي خضم هذه الحلقات المتواترة من الحوار، أن الاحتجاجات التي قام بها بعض ناشطي البيئة وحقوق الإنسان وسواهم، ضد العولة واجتياحاتها في مؤتمر سياتل في نهاية العام الماضي، وضد صندوق النقد والبنك الدولي في 17/4/2000... قد لغت انتظار دول الشمال إلى ضرورة البحث وإن لم يكن التغيير. فإذا صدقت وعه السؤرلين عن هاتين المؤسساتين في إعادة النظر بسياستهما المالية، وإذا أقدمتا، فعلاً، على شطب بعض اللذين وتغيير بعض التوجهات تجاه الدول الأفقر، يكون هذا الأسلوب قد أثمر نسبياً.

ولا بد في الختام من التأكيد على أهم، ولعلها أخطر، النقاط التي تستدعي التعجيل بالقرار بعد التسويق الذي شهدته كافة حلقات الحوار:

— للجامعة، التي تلج الآن على بعض الدول الأفريقية والتي تتجاوز الستة عشر مليوناً مهيمنين بالموت جوعاً لا سيما في القرن الأفريقي.

— العوامل الأخرى التي تترامح، على غير صحيح، والتي تتلازم في مراكز تجتمعها أو بالأحرى تضاهفها وهي المرض والامية والفقر والجوع... الخ.

— الفرصة المواتية اليوم لاتخاذ موقف موحد من قبل دول الجنوب إزاء موجة العولة السائفة واقتراح تعديلات جوهرية على النظام للمتحين حالياً لدى منظمة التجارة العالمية وذلك من أجل تحقيق "نظام عالمي عادل".

للمة من الاقتصاد الدولي، وإن شمة 1,3 مليار نسمة لا يحصلون على أكثر من دولار واحد في اليوم.

الحوار الأوروبي - المتوسطي

لم يعد مفاجئاً القول إن صيغة برشلونة للعام 1995 لم تكن ناجحة كما ارتقب أطرافها، فهذه الصيغة قصدت، في الأساس، تشكيل قوة اقتصادية قادرة على الصمود والمواجهة، ولعل من أسباب هذا التعثر أن الاتحاد الأوروبي ذاته لم يفعل هذه الصيغة الأوروبية — المتوسطية بقدر ما يتلاءم ذلك من إمكاناته الاقتصادية والسياسية الضعيفة.

وإذا كانت الدول المتوسطية الجنوبية والشرقية تمثل باكثري عربية بارزة (ثمانين دول)، فإن لطلوب لإنجاح هذا الحوار أن يكون الاتحاد الأوروبي أكثر ميلاً إلى تلبية الحد الأدنى من المطالب العربية سواء على صعيدها السياسي أو الاقتصادي.

غير أن الواقع غير ذلك للغاية هذه اللحظة والسبب معروف وواضح، إنه الوجود الإسرائيلي الضاغط من جهة، والهيمنة الأميركية من جهة ثانية، وللمدارة الأوروبية للإفادة من أمر حوارية تشارك فيها الولايات المتحدة من جهة ثالثة. لهذا، فإن تركيز الأطراف المتحاوره ضمن الإطار الأوروبي — المتوسطي يتحول إلى الاتفاقات الثنائية بدلاً من القرارات الجماعية.

ومن التصديرات التي يواجهها الاتحاد الأوروبي في سياق هذا الحوار الأوروبي — المتوسطي هي تلك المتعلقة بوضع إسرائيل وبسياساتها، وكانت للغة الأفرو — أوروبية المتقدمة الذكر قد فشلت في حمل الاتحاد الأوروبي على المطالبة بالشرق الأوسط منطقة منزوعة السلاح النووي، وكذلك فشلت هذه اللغة في الإشارة إلى أي شأن سياسي شرق أوسطي، لذلك، من المستبعد أن يغير هذا الاتحاد الأوروبي موقفه الضعيف في اللقاء الأوروبي — المتوسطي المقبل. وهذه العقدة تتكرر في الواقع منذ قمة برشلونة 1995 ولغاية الساعة. إذاً، يلاحظ أن المجال مفتوح دائماً لمواصلة هذا الحوار ولكنه موصد أمام اتخاذ أي قرار.

الحوار الجنوبي - الجنوبي

الذي تمثل في قمة هافانا — جمع الـ 77 — والذي عُقد في 12/4/2000 والذي أطلق عدداً من الشكاوى والمطالب منها، إن دول الجنوب استبعدت عن الثورة التكنولوجية العالمية، وأن اللذين الخارجية وخدمتها تستغنى كل طاقات دول الجنوب، وأن منظمة الأمم المتحدة يجب أن تصبح أكثر فعالية وقوة، وأن منطق العولة السائد حالياً لا يراعي تكافؤ الفرص ولا يثمر أي حوار منتج بين الشمال والجنوب... الخ.

إلا أن هذا الحوار الجنوبي — الجنوبي الذي نقل هموم دول الجنوب لم يسفر عن أي قرار فاعل لا على مستوى التعاون والتنسيق الجنوبي ولا على مستوى الحوار الشمالي — الجنوبي، ولا تزال الإشكالات ذاتها قائمة في هذا السبيل ومنها:

— إن مقتضيات الاقتصاد الزاهنة لا تجد اليوم أي سبب ضاغط لتغيير اتجاهاتها بسبب توافق المصالح التي ترعاها دول الشمال

الأمر يرى حواراً مفتوحاً

البحرين: إجراءات لتنشيط استثمارات القطاع الخاص

وبمضى استعداد الحكومة لزيادة الانفاق الاستثماري وليس الاستهلاك الذي لا يزال يستنزف الجزء الأعظم من النفقات من جهة والصاح للمجال أمام دور أكبر للقطاع الخاص في التنمية من جهة أخرى، ويبلغ معدل النمو الاقتصادي 4.8 في المئة العام الماضي. كما يذكر أن العجز الفعلي ميزانية البحرين انخفض بنسبة 60 في المئة للعام 1999 بعد ارتفاع الإيرادات بمقدار 94 مليون دينار إلى 660 مليوناً، ومع ذلك فإن إجمالي النفقات لم يتغير وتصل المصروفات للفترة 86 في المئة من الإجمالي، أما بخصوص ضعف الاستثمارات، فيذكر المراقبون أيضاً أنه على الرغم من أن البحرين احتلت موقعاً عالمياً متقدماً من درجة التحرير الاقتصادي خلال السنوات الماضية، فإنها لم تستطع بعد الاستفادة من هذا الأجل حيث لا تتجاوز نسبة الاستثمارات الأجنبية 0.2 في المئة من الناتج المحلي، في حين حازت دول عربية أخرى جاءت متأخرة في ترتيبها من حيث التحرير الاقتصادي على استثمارات أكبر.



الساح: تخصيص السوق المالية



سيف: عرض نقاط الضعف

للمدة من الإجمالي،

الاستثمارات، فيذكر المراقبون أيضاً أنه على الرغم من أن البحرين احتلت موقعاً عالمياً متقدماً من درجة التحرير الاقتصادي خلال السنوات الماضية، فإنها لم تستطع بعد الاستفادة من هذا الأجل حيث لا تتجاوز نسبة الاستثمارات الأجنبية 0.2 في المئة من الناتج المحلي، في حين حازت دول عربية أخرى جاءت متأخرة في ترتيبها من حيث التحرير الاقتصادي على استثمارات أكبر.

فقدان مزايا الموقع

أما وزير التجارة علي الصالح فأكد أن التطور الهائل في أنظمة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات واستخدامها المكثف في كافة أوجه حياة الشعوب هي من أبرز سمات النظام الاقتصادي العالمي الجديد، وهو التطور الذي أفقد عتصري الوقت والموقع الجغرافي الكثير من ميزاتهما الاقتصادية والتجارية وعلى في الوقت نفسه لقوات وأعمال الخلق والابداع والابتكارات ميزة اقتصادية عليها يمكن الاستفادة منها اقتصادياً وتجارياً بشكل فعال على مستوى العالم ككل بغض النظر عن المواطن أو الموقع الجغرافي الذي تولدت منه أو فيه، وأضاف أنه في ضوء هذه التطورات تمت إعادة النظر في البنية التشريعية للنظرة للقطاع التجاري، حيث عملنا على تطويرها وتحديثها وفقاً للمعايير

تدني معدلات الاستثمارات وخصوصاً للقطاع الخاص الذي 8 في المئة في الناتج المحلي الإجمالي في العام 1998.

ارتفاع معدلات الاستهلاك وخصوصاً للقطاع العام الذي بلغ 21 في المئة من الناتج المحلي الإجمالي في العام 1998.

إضافة إلى ذلك تميزت هذه الفترة بتنوع ولزدياد التحديات التي يواجهها الاقتصاد الوطني التي تتركز في ندرة الموارد الاقتصادية والمالية وارتفاع حدة المنافسة الإقليمية بشكل خاص والدولية بشكل عام، وأضاف أنه تم إعداد وإقرار استراتيجية مستقبلية مركزة على تطوير اقتصاد وطني مبني على أساس الاقتصاد للعرفي والتكنولوجي، ومن أهم أهداف هذه الاستراتيجية:

- تحقيق معدل نمو يبلغ 6 في المئة سنوياً في الناتج المحلي الإجمالي.

- تحديد وتوجيه أولويات الاستثمار في القطاعات الاقتصادية الرائدة وهي: قطاع التكنولوجيا مثل أعمال التجارة الإلكترونية وخدمات الإنترنت وقطاع الخدمات الصحية مثل التأمين الصحي وإنتاج الأدوية والعلاج التخصصي وقطاع الخدمات المالية والمصرفية مثل تطوير أسواق رأس المال والبنوك والمؤسسات الإسلامية والخدمات المالية المباشرة للمستهلكين.

ويرى العديد من المراقبين أن إمكانية تحقيق معدل النمو المستهدف لم يعد يرتبط كلياً بأوضاع أسعار النفط فحسب، بل

أول مرة يحدث في البحرين أن يستدعي أميرها وأجالات حكومته والتجار وأصحاب الأعمال في بلاده لاجتماع موسع وحوار مفتوح يتناول مختلف قضايا التنمية في البلاد، ويرى المراقبون أن هذه الخطوة تشير بوضوح إلى عزم أمير دولة البحرين الشيخ حمد بن عيسى الذي تولي مقاليد الحكم بعد رحيل والده المغفور له الشيخ عيسى العام الماضي على إدخال إصلاحات تمس البنى السياسية والاقتصادية والاجتماعية في البلاد خصوصاً بعدما جرى إيذاء العديد

من الملاحظات حول تباطؤ النمو الاقتصادي وضعف استثمار القطاع الخاص بسبب ما يبيده هذا القطاع من عدم رضى عن المناخ الاستثماري في البلاد.

ورفع أمير البحرين في الاجتماع شعار الشراكة كإطار لعمل الحكومة مع القطاع الخاص سوية من أجل تحقيق الأهداف المنشودة، وقال أن الاجتماع يهدف إلى التشاور مع أهل ومشاركاتهم في مهام الوطن والمواطنين والتبادل الراي في السياسة الاقتصادية الجديدة التي توليها الحكومة الأولية.

إلا أن مفهوم الشراكة بقدر ما يفرض من مسؤوليات على القطاع الخاص، فإنه يفرض فائشراكها لها حقوقها مثلما لها واجباتها.

أداء الاقتصاد الوطني

وزير المالية والإقتصاد الوطني عبدالله حسن سيف الذي تحدث في الاجتماع سعى إلى عرض أداء الاقتصاد الوطني وما يعانيه من نقاط ضعف، وأوضح سيف أن الاقتصاد البحريني شهد معدل نمو بلغ في المتوسط 7.4 في المئة سنوياً للفترة 1990 - 1998 وعلى الرغم من ذلك يذكر أن فترة النمو هذه قد تميزت بالثبات.

- ارتفاع مساهمة القطاع الحكومي في الناتج المحلي الإجمالي حيث بلغ 19 في المئة في العام 1998.

جواً الى العراق ويحراً الى ايران القطاع الخاص البحريني يفغل دوره الإقليمي

بعد سلسلة من الانتقادات التي وجهت اليه بسبب تواضع دوره في التنمية الاقتصادية، يسعى القطاع الخاص في البحرين إلى تجاوز هذه الانتقادات من خلال تفعيل دوره الخارجي واستثمار العلاقات الطيبة التي أحفظت بها البحرين مع العراق خصوصاً مع إعلان عودة السفير البحريني لزيارة مهامه في العراق مؤخراً، وكذلك استثمار عودة العلاقات الطيبة مع ايران في تنشيط الأوضاع الاقتصادية المحلية.

لقد أعلن عضو مجلس الشورى في البحرين علي المسلم - وهو رجل أعمال معروف - أن عدداً من رجال الأعمال في البحرين تقدموا إلى لجنة العقوبات العراقية في الأمم المتحدة بطلب للموافقة على تسير رحلات جوية مباشرة بين البحرين والعراق وذلك بهدف نقل المسافرين والبضائع، حيث يتركز أن القسم الأكبر من سكان البحرين هم من الشيعة الذين يرتادون عادة الأماكن المقدسة في العراق، كما يتطلع رجال الأعمال في استخدام هذه الرحلات لزيادة حجم التبادل التجاري مع العراق في إطار برنامج النفط مقابل الغذاء.

وتزامن مع ذلك الإعلان عن قرب توجه عدد من رجال الأعمال والتجار في البحرين إلى ايران من أجل بحث إمكانية فتح خط ملاحي يربط ميناها سلمان في البحرين بميناها بوشهر في ايران، وقال وزير التجارة البحريني علي الصالح أن هذا الخط سيفتح أسواقاً جديدة للصناعات البحرينية كما سينعش حركة إعادة التصدير من البحرين إلى ايران وأيضاً سيقفل المضائق الإيرانية بصورة مباشرة الى البحرين ما سيقفل من تكاليف الشحن والنقل، كما أعلن الوزير أن توجه الوارد يبعين بموجب توجيهات رئيس الوزراء.

يذكر أن الخط للملاحي بين البحرين والعراق تم افتتاحه نهاية شهر كانون الأول/ديسمبر الماضي، وذلك لأول مرة منذ توقف الحركة الملاحية بين البلدين منذ عشر سنوات، ويتم تسير رحلة أسبوعية تنطلق بها البواخر "جبل علي" 7- الاماراتية التي تنطلق من جبل علي وتمر بمينا سلمان في البحرين ثم إلى ميناها من حصر في العراق، وتستغرق الرحلة بين البحرين والعراق 17 ساعة، وقال المسلم أن هذه الرحلات حقلية نجاحاً كبيراً حيث يجلب معدل عدد المسافرين من البحرين أسبوعياً 300 مسافر وهو من الأمور التي شجعنا على طلب تسير رحلات جوية مباشرة أيضاً.

كافة الصلاحيات والإمكانات التي تسهل على المستثمرين وتوفير الوقت والجهد والتكلفة امامهم، ما نرى أهمية وضع قانون الاستثمار لتعزيز الثقة في مناخنا الاستثماري.

من جهة ثانية شهدت البحرين تداول العديد من المطالب السياسية والاقتصادية الهامة الأخرى مثل تعزيز دور المؤسسات الدستورية وأجهزة التحفظ والرقابة على تنفيذ سياسات التنمية والقضاء على الفساد الإداري والروتين، ويتطلع الاقتصاديون أن يلعب المجلس الأعلى للتنمية الذي تم تشكيله مؤخراً دوراً مهماً في هذا المجال.

على الجانب الآخر، فإن القطاع الخاص مطالب بإظهار مسؤوليته أكبر ومبادراته وإبداعاته تؤكد قدرته وأهميته لأن يكون شريكاً استراتيجياً في التنمية الاقتصادية، كما أنه مطالب بالتخلي عن الكليكية والسياسات التحفظية التي تظهره بمظهر التردد وغير الفاعل ■

المعلومات التي تساعد على بناء توجهات وقرارات اقتصادية حسيطة، كذلك ضرورة إيجاد رؤية أو توجه واضح في ما يتعلق بالتخصيص باعتباره أحد تركيزات عصر العولمة، بما يسرع في تنفيذ البرنامج الحكومي في هذا الصدد، وطالب فخرو كذلك بمضاعفة الجهود لوضع منهج جديد في التعامل مع المستثمرين ورفع كفاءة الاقتصاد في جذب المزيد من الاستثمارات المحلية والأجنبية، بما يبرز الاهتمام البالغ الذي تستأذ به قضية الاستثمار في فكر القيادة، لذا يقترح إيجاد جهة واحدة تعنى بشؤون الاستثمار وتمتلك

والمطلوبات التي تمت الإشارة لها، ومستفيدين في ذلك من تجربة التطبيق المناسبة ومن خبرات وتخصصات وأفراد القطاع الخاص في البلاد ومن تشريعات الأمم المتحدة في هذا المجال. وكشف وزير التجارة أنه في إطار برنامج التخصيص الذي تسعى الوزارة لتنفيذه تم إعداد دراسة عن سوق البحرين للأوراق المالية لتحويلها إلى سوق مستقلة خطوة أولى لتخصيصها والدراسة معروضة على مجلس الوزراء.

أما وزير الأسكان والبلديات والبيئة الشيخ خالد بن عبدالله آل خليفة فركز على الاستثمار العقاري وتقسيم العقارات إلى مناطق صناعية وسياحية، وأهمية القوانين التي تخدم تشجيع الاستثمار في هذه المجالات، وأشار إلى الشوجة نحو زيادة المساحات المخصصة للاستثمار السياحي التي تشمل المناطق المجاورة للعاصمة، ولأسواق المناطق الواقعة بين جسر الشيخ عيسى، حيث تم تكليف شركة استشارية عالمية لوضع دراسة تصاميم للمشروع، كما أشار الوزير إلى تهيئة 240 كيلو متراً مربعاً من منطقة جنوب البحرين للاستثمار السياحي.

الطرف الآخر للشراكة

إزاء ما تم عرضه من اتفاق للشراكة الاقتصادية والتي تبدو غير مريحة إذا ما استمرت وتيرتها على ما هي عليه الآن، بات من الضروري أن ينهض القطاع الخاص بمسؤولياته كاملة، ولكن القطاع الخاص له مطالبه أيضاً.

رئيس غرفة تجارة وصناعة البحرين علي بن يوسف فخرو الذي تحدث أيضاً في الاجتماع طالب بإيجاد رؤية واضحة للتوجهات الاقتصادية للدولة ترتكز على استراتيجية واضحة الأهداف ومحددة السياسات والأجراءات، ومريحة للأولويات والخطوات، ما يساعدنا على التعامل بإيجابية مع التحولات والتحديات التي يشهدها الاقتصاد الدولي، كما دعا فخرو أيضاً إلى تقديم المزيد من تسهيلات الدخول ومنح التفضيلات ولأسواق لرجال الأعمال والسياح ومن يحملون سمة الإقامة في دول مجلس التعاون والزوار.

وأضاف: وتعزيزاً للثقة في اقتصادنا الوطني وفي توجهاتنا الاستثمارية لابد من ترسيخ مبدأ الشفافية، وتوفير





رئيس الوزراء السوري، د. محمد مصطفى مورو

وسائل الاستثمار الزراعي وخفض كلفة الإنجاز ومعالجة الظل في عملية إستصلاح الأراضي والسدود.

بيان الوزارة الجديدة جاء عشية ندوة عن "الإصلاح الاقتصادي" جاء فيها أن أهم التحديات الاقتصادية التي تواجهها سوريا هي: 1 - النمو غير المستدام للاقتصاد، 2 - معدلات نمو سكانية عالية، 3 - بطالة عالية وتزايد الفقر، 4 - وجود قطاع عام قائم ضمن هرم اقتصادي مرقق يمنع من الحركة ومن إتخاذ القرار المستقل، 5 - قطاع خاص صغير مفتت، 6 - تدني معدلات الاستثمار، 7 - قدرة تصديرية ضعيفة للقطاع النفطي، 8 - تفشي الفساد وهدر المال العام.

كما تضمنت الندوة دعوة إلى تجميع القطاع العام الاقتصادي ضمن حدوده الحالية إلى أن تتم الدراسة الموضوعية للقطعة ووضع الخطة لإعادة هيكلته، ودعوة إلى القطاع الخاص كي يطور نفسه ويعيد هيكلته مؤسساته ويؤهل موظفيه ويسدد ضرائبه ويبحث عن أسواق التصدير ويستثمر محلياً بدل الربح السريع ويقدم المشاريع المشتركة المتكافئة مع للمستثمرين الخارجيين. ■

الميزانية شفافة والعجز "مغطى"

البيرووقراطية وبيدايات الهاتف الخليوي والانترنت إضافة إلى الإتجاه نحو بطاقات الدفع البلاستيكية بالبليرة السورية ومستقبلاً بالدولار، في وقت أكد رئيس الحكومة الجديدة أخيراً أهمية تطوير وتحديث الإدارة واستثمار البنية التحتية الواسعة والثروة الزراعية والصناعية والخدمية بشكل أفضل، وذلك في البيان الوزاري الذي أوجز تطلعات مستقبلية أهمها:

1 - مراجعة الأداء الاقتصادي ورفع مستوى الكفاءة الإدارية وتشديد المحاسبة في أجهزة الدولة، 2 - تحرير القطاعات من القيود والاعتمادات التي تعوق نموها وقدراتها على المنافسة وتحرير شركات القطاع العام من البيروقراطية، 3 - تطوير مناخ الاستثمار، 4 - تطوير الزراعة وتحديث

سعة الإنجاز لدى حكومة سوريا الجديدة برئاسة د. محمد مصطفى مورو جاء في إقرارها بعد شهر واحد من تاليها، ميزانية الدولة لعام 2000، بنقعات 275,5 مليار ليرة سورية وواردات بمبلغ مماثل. الميزانية الجديدة التي زادت نفقاتها 20 ملياراً و200 مليون ليرة سورية عن ميزانية 99 تتضمن قروضاً لتسديد عجز لم يعده، وتشتمل على مشروعات كهربائية، تحويلية، تعليمية، ومصرفية ومشروعات ري واستصلاح أراضي وثاني بعد تراجع معدل التضخم في سوريا خلال السنوات الأخيرة من 13,4 في المئة العام 96 إلى 6,4 في المئة العام 97 إلى 2 في المئة العام 98 وتوقع تراجع أكبر لعام 99، ترافق مع إجراءات إنفتاحية منها تحرير حركة إنتقال السوريين والمقيمين في سوريا من الإجراءات

إهتمام فرنسي بالإستثمار في سوريا

يبدى الفرنسيون إهتماماً خاصاً بإمكانات الإستثمار في سوريا وفي قطاعات محددة أبرزها: قطاع الطاقة، خصوصاً الغاز وتطوير الحقول النفطية في الشمال، وقطاع الخدمات للبناء منها تحديث شبكة المياه ومعالجة النفايات وتطوير قطاعات الكهرباء والإنصالات الهاتفية والانترنت، إضافة إلى الصناعات الغذائية، الزراعية، الأدوية والنسيج. يُذكر أن المصرف المركزي السوري يستفيد حالياً في إطار عملية تحديثه من مساعدة المصرف المركزي الفرنسي لصياغة قانون مصرفي جديد يحل محل قانون 1963.

صادرات الأردن الزراعية تسعى لدخول أميركا

وأشار المهندس السعان إلى أن المصانع الصغيرة في الأردن الآن هي في صراع البقاء أمام تحديات عصر منظمة التجارة العالمية "ولا بد من عمليات دمج بين هذه المصانع لتقويتها رغم صعوبة هذا الأمر كون هذه المصانع تعود إلى عائلات لا إلى شركات". من جهة ثانية تعاقده الأردن أخيراً مع 6 خبراء لتطوير ومساعدة بعض المصانع

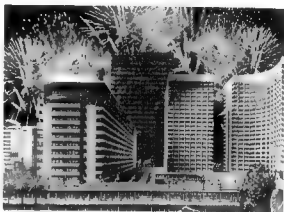
ي يسعى الأردن لإدخال صناعاته الغذائية إلى اللائحة الممنعة في الولايات المتحدة. ويانتظار زيارة خبراء أميركيين إلى المصانع الأردنية، كما قال لـ "الإقتصاد والأعمال" المهندس وليد السعان، مدير عام مؤسسة تنمية الصادرات. قدم الأردن طلباً رسمياً لإدراج اسمه معززاً بالمعلومات اللازمة عن الصناعات الغذائية الأردنية.



وليد السعان: "صناعة في صراع بقاء"

للحصول على الإيزو 9000 وهي من المواصفات العالمية للتصدير. ■

Beirut? Just going
on business?
First day, yes.



Beirut's a fascinating destination for the dynamic business traveller. You'll have your finger on the city's pulse at the Phoenicia Inter-Continental. Ideal for international conferences and seminars, it's just a step away from the central business area and minutes from the airport. And after business hours, take time to relax in the Spa*. Dine in one of our restaurants, from traditional Lebanese through progressive French* to ethnic Vietnamese*. And take in the other Beirut - its souks, shopping centres and ancient history. You'll definitely need more than a couple of days. Come and be part of the scene.

Open since March 22nd 2000.

*Opening soon

One World. One Hotel.
Uniquely Inter-Continental.



PHOENICIA
INTER-CONTINENTAL
BEIRUT

Minet El Houn, Beirut, Lebanon, P.O. Box 11/846,
Telephone: (961 1) 369100, Fax: (961 1) 369101
E-mail Address: phoenicia@interconti.com

العملة الجديدة.. والعلة القديمة



يهود باراك، وزير المالية الإسرائيلي

مستقلة. وهناك أيضاً من يفضل إعطاء الموضوع المزيد من الدرس لدى سلطة النقد الفلسطينية والخبراء ورجال الأعمال لرؤية الصورة بشكل أوضح. لكن تخفيض الكلفة بعملية مستقلة يبدو ممعاً في وقت يرتفع عجز الموازنة الفلسطينية من 37 مليون دولار العام 98 إلى 154 مليون دولار العام 99 بسبب عجز الهدر وارتفاع النفقات (زيادة 6 في المئة في ميزانية الرواتب والاجور و36 في المئة في ميزانية التشغيل و3 في المئة في ميزانية التمويل، رغم هبوط معدل البطالة من 20 في المئة العام 97 إلى 15 في المئة العام 98 إلى 12 في المئة العام 1999).

يذكر أن باراك يؤيد على طريقته إصدار عملة فلسطينية كوسيلة للفصل بين الإسرائيلي والفلسطينيين.

في الوقت نفسه تحاول السلطة الفلسطينية اجتذاب رجال الأعمال الإسرائيليين إليها، من الذين يعانون من العجز الفيزيائي للرفع في المناطق المحكومة من إسرائيل. علماً أن الضريبة في مناطق السلطة لا تزيد عن 22 في المئة على أرباح الأفراد والشركات كحد أقصى حسب قوانين "الوكالة الفلسطينية العليا لتشجيع الاستثمارات" التي تنص على إعفاء كامل من الضريبة لمدة 5 سنوات للمستثمرين بمبلغ 100 ألف دولار حتى مليون دولار يُلمن بعدها بنسبة 10 في المئة لمدة 8 سنوات. أما المستثمرون بـ 1 إلى 5 ملايين دولار فيتمتعون بإعفاء كامل من الضريبة لمدة 5 سنوات يدفعون بعدها ضريبة مخفضة بنسبة 10 في المئة فقط لمدة 12 عاماً، مقابل إعفاء كامل للمستثمرين بأكثر من 5 ملايين دولار لمدة 5 أعوام وبعدها ضريبة 10 في المئة لمدة 16 عاماً، مع حالات أخرى لدى 20 عاماً.

ووسط ذلك تتركز الأنظار على الاكتشافات الغازية الجديدة على الساحل الفلسطيني وإمكانات تحويلها إلى مجالات استثمار محلية ودولية. ورغم أن هذه الاكتشافات أعلنت عنها إسرائيل على أنها في نطاق المساحات التي يهيمن عليها الاحتلال، إلا أن بعض التقديرات تشير إلى إمكانات وجود كميات غاز على الساحل الذي يخضع لسلطة مناطق "السلطة"....

مليون دولار كحد أدنى وعدد مساهميه 250 مساهماً فما فوق، و25 في المئة من أسهمها في أيدي الجمهور.

في الوقت نفسه يتواصل الانقسام بالبراء داخل "السلطة" حول سبليات وإيجابيات فكرة العودة إلى الجنيه الفلسطيني الذي كان سائداً في فلسطين وشرق الأردن منذ الانتداب البريطاني حتى حرب 1948.

المحتفظون على العودة إلى العملة الفلسطينية المستقلة - كانت تساوي في الماضي جنيهاً إسرائيليّاً واحداً أو ليرة ذهبية إنكليزية - يفضلون التوث بتانظار استكمال المفاوضات السياسية وما يتبعها من إجراءات اقتصادية واضحة يمكن في ضوئها ومعطياتها إصدار الجنيه الذي لا يجوز أن يأتي خطوة مرتجلة تزيد في أعباء ومسؤوليات السلطة الفلسطينية خصوصاً من ناحية توفير دعائم الحفاظ على سعر العملة.

أما المؤيدون للخبرة فيرون أن عدم وجود عملة خاصة بالاقتصاد الفلسطيني كلفته عالية وأنه من الضروري لجم التضخم عن طريق الإسماك بمقدرات عملة فلسطينية

محل العلم وشركة الطيران والرفاه والمطار، فإن العملة والبورصة أيضاً من معالم "السلطة الأهلية" وهما لدى السلطة الفلسطينية الآن وجهان على قطعة واحدة لاقتصاد يصير على الأرض بقدر ما تدب فيه علة الخوضي التي تحرك بصماتها على نوعية أداء بورصة فلسطين الجديدة، التي يتردد المستثمرون في الدخول إليها بشكل واسع. والسبب أن الاقتصاد الفلسطيني يشكو من الاحتكار وانخفاض المنافسة، حيث التداول في البورصة (مركزاً نابلس العاصمة الاقتصادية للسلطة الفلسطينية) تهيم عليه أسوم مؤسستين رئيسيتين (بالتال) أو شركة فلسطين للاتصالات و(بانديكو) أو شركة فلسطين للإنماء والاستثمار، التي تحظى بالعصمة الرئيسية من مجموع مشاريع الاستثمار. لذلك يركز المتداولون على أسهم هاتين الشركتين متجاهلين أسهم الشركات المساهمة الفلسطينية الـ 21 الباقية المدرجة على جدول البورصة.

وتشير أرقام رسمية حول أداء البورصة الفلسطينية التي تأسست العام 97 إلى أن "مؤشر القدس" ارتفع خلال الـ 12 شهراً الأخيرة (لغاية نهاية شباط/فبراير) 67,13 في المئة إلى 269,81 نقطة، في ما ارتفعت العملة السوفية في البورصة بشكل مضبوط من 623,81 مليون دولار إلى 969,6 مليوناً وارتفع معدل التداول الوسطي 214 من المئة من 445 مليون دولار إلى 1,4 مليار دولار، وارتفع الحجم الإجمالي للتداول خلال الـ 12 شهراً الماضية بنسبة 1394 في المئة من 28,3 مليون دولار إلى 1.896 مليار دولار برغم غياب القوانين الإجرائية التي تنظم البورصة والأسواق المالية، إضافة إلى عدم وجود أسهم صناديق مشتركة ترفع عادة حجم التداول وتنوعه في مختلف القطاعات.

وتشغل أغلب النشاطات للدرجة في البورصة الفلسطينية قطاعات العقار والتكسيديات والتبج ومصانع الغذاء، إضافة إلى شركات الاستثمار والاتصالات. وتشترط قوانين البورصة الفلسطينية على الشركة التي ترغب بإدراج أسهمها على لائحة الأسهم للتداول، أن يكون رأس مالها 0,75

Our Buying Power is Often Challenged, but Seldom Matched.

- Leading independent procurement company for the hospitality industry.
- International presence affords maximum competitive pricing opportunities.
- 1998 purchasing volume exceeded \$350 million, resulting in tremendous buying power and quality control.

HOSPITALITY PROCUREMENT

- We buy direct from manufacturers, not distributors.
- One flat fee based on the scope of the project.
- No markups, no commissions.
- All purchases are made at cost on behalf of owner.

Our Fee Structure is Client Friendly.



LEONARD PARKER COMPANY

WORLD HEADQUARTERS

201 Alhambra Circle, Coral Gables, Florida 33134, U.S.A.

Telephone: 305-774-3000 • Facsimile: 305-774-3030

E-mail: pploss@leonardparker.com

Peter Ploss, Senior Vice President, Sales and Marketing

DUBAI

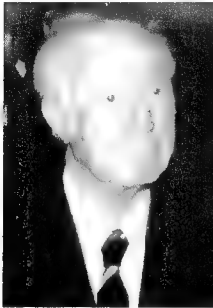
P.O. Box 50186, Dubai, U.A.E.

Telephone: 971-4-483-378 • Facsimile: 971-4-482-323

E-mail: lp@dubai@emirates.net.ae

Titus van der Werf, Managing Director, Middle East

MIAMI • LOS ANGELES • AMSTERDAM • SINGAPORE • JOHANNESBURG • DUBAI



د. محمد العماري



د. ناصر السعدي



الشيخ فاهم بن سلطان القاسمي

إعتباراً من مطلع العام 2003 منطقة تجارة حرة كاملة بين الامارات ولبنان وسوريا

دمشق، بيروت - الاقتصاد والأعمال

والامارات ستقومان بتخفيض الرسوم على منتجاتهما للتجارة العام المقبل بنسبة 50 في المئة وفي العام الذي يليه بنسبة 70 في المئة ومن ثم تصبح النسبة 100 في المئة إعتباراً من بداية العام 2003، ومن المتوقع أن تعزز هذه الاتفاقية من توجه البلدين لإزالة كافة الحدود الجغرافية والجمركية وانتقال المعاملة بينهما. أما د. محمد العماري فذكر أن هذه الاتفاقية تتعلق بإقامة سوق واحدة بين البلدين وهو أمر من شأنه أن يزيد في التبادلات التجارية في ما بينهما ويشجع الاستثمار أيضاً، ويؤدي إلى زيادة الحركة السياحية والتجارية والاقتصادية للتبادل.

أما بالنسبة إلى لبنان، فإن مطالبه الإمارات بإلغاء الرسوم للسياح والسيارات والكابلات، أشارت إعتراض الهيئات الاقتصادية اللبنانية، الأمر الذي أدى إلى توتر المفاوضات لم يتم تداركها المساعي الدبلوماسية في ما بعد، وقد انتقلت عملية التوقيع من بيروت إلى أبو ظبي، ولوحظ أن عملية التوقيع سبقت زيارة الرئيس اللبناني إلى الامارات.

وتنص الاتفاق على أن تخفض الرسوم الجمركية يتم كالاتي، 50 في المئة ابتداء من 1/1/2002، 75 في المئة إعتباراً من 1/1/2003، ثم 100 في المئة إعتباراً من مطلع العام 2003. أما بالنسبة إلى الكابلات والسيارات فتخفف الرسوم عليها كالاتي 75 في المئة ابتداء من 1/1/2002، ثم 100 في المئة ابتداء من 2003. ■

ومع مراعاة استمرار العمل بالتخفيضات الحاصلة في إطار منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى والتي بلغت مع بداية العام الجاري نسبة 30 في المئة، وتؤكد الاتفاقية على عدم الجواز بعد دخول الاتفاقية قيد التنفيذ بفرض أي رسوم جمركية جديدة على السلع والمنتجات المتبادلة، وأن يبذل البلدان جهودهما لتشجيع استخدام المواصفات والمقاييس الخاصة بجودة المنتجات وتسهيل دخول شاحنات وبصناعات كلا البلدين وتسهيل فتح المبادلات التجارية بينهما بعملة حرة قابلة للتحويل.

وفي لقاء مع "الاقتصاد والأعمال" ذكر فاهم بن سلطان القاسمي وزير الاقتصاد والتجارة الاماراتي أن هذه الاتفاقية ستعزز رجال الأعمال والمستثمرين من تشجيع استثماراتهم في كلا البلدين وتمكين للمنتجات السورية من استخدام السوق الاماراتية في إعادة تصدير سلعها، وأوضح أن سوريا

وقعت دولة الامارات العربية المتحدة اتفاقيتين لإقامة منطقة تجارة حرة وتحرير التبادل التجاري، الاولى مع لبنان والثانية مع سوريا. وقع الاتفاقيتين وزراء الاقتصاد في البلدان الثلاثة الشيخ فاهم بن سلطان القاسمي (الامارات)، د. محمد العماري (سوريا)، د. ناصر السعدي (لبنان).

وإذا كان مضمون الاتفاقيتين متشابهاً إلى حد بعيد، إلا أن التوقيع كان أكثر سهولة بين الامارات وسوريا.

بالنسبة إلى سوريا نص الاتفاق على إلغاء الرسوم للسلع الزراعية والحيوانية والمنتجات الطبيعية ذات المنشأ الوطني في البلدين والمتبادلة بينهما من الرسوم الجمركية والرسوم والضرائب الأخرى، مع مراعاة الروزنامة الزراعية العربية المعتمدة من قبل المجلس الاقتصادي والاجتماعي



أنهما خللت ضيفاً عليها. أسرة فنادق ماريوت تضع في متناولك أكثر الخدمات المتخصصة لرجال الأعمال نميماً. وأكثر فرص الترفيه نوعاً. وسواء أكنت ترغب في الاسترخاء والاستمتاع بالأجواء الخلابة حول حوض السباحة. أو العمل بمنتهى الراحة في غرفتك. سوف سنل كل جهد ممكن لتتوج أعمالك بما ترحبه لها من نجاح. وتذكر أن جمع دوماً نقاط "مكافآت ماريوت" لتحصل على إقامة مجانية في أحد فنادقنا التي تفارب الـ ٢٠٠٠ حول العالم ... فببقي شعارنا الدائم في ماريوت.

Marriott
HOTELS • RESORTS • SUITES

إليك الراحة التامة لأهدافك الهامة.

للمزيد في أكثر من ٢٠٠٠ فندق في ٥٠ بلداً وإقليماً حول العالم، يرجى الاتصال بنا على الأرقام المجانية التالية: المملكة العربية السعودية ١٤٣٧ ٨٧٧ ٨٠٠، الإمارات العربية المتحدة ١٤١٦ ٨٠٠، لبنان ١٤٣٨ ٠١ ٨٠٠، مصر ٢٠٠ ٨٠٠ ٥٢٢ ٨٠٠، الكويت ١٤٢٢ ٨٠٠، قطر ١٤٣٧ ٨٠٠، سوريا ٨٠١ ٨٠٠، البحرين ٣٢٤ ٨٠٠، الأردن ٧٦١ ٤٦٩٧ ٨٠٠، عمان ٢٤٥ ٣٩٩ ٨٠٠، العراق ١٤٣٧ ٨٠٠، ليبيا ١٤٣٧ ٨٠٠، تونس ١٤٣٨ ٠١ ٨٠٠، المغرب ١٤٣٨ ٠١ ٨٠٠، اليمن ١٤٣٨ ٠١ ٨٠٠، في حال تواجد خدمة AT&T USADirect@800Service، إتصل بنا على الرقم ١٤٣٧ ٨٠٠ ٥٢٢ ٨٠٠. رقم عطري



قادة الهيئات المالية العربية

الاجتماعات المشتركة للهيئات المالية العربية الاقتراب أكثر من القطاع الخاص



وبعداً عن القوارات العادية التي اتخذتها الهيئات المالية كل في جلسة خاصة، فإن أبرز ما أسفرت عنه المقررات هو الآتي:

1 - تجديد الولاية لمدير عام/رئيس الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والإجتماعي السيد عبد اللطيف الصمد لمدة 5 سنوات أخرى.

2 - التجديد لمدير عام المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا مدته سامي لطفي لولاية ثانية مدتها 3 سنوات.

3 - إعادة عضوية السودان إلى الصندوق بعد أن قام بتسوية متأخراته بكاملها، وأشار الصمد أن نسبة السداد في الصندوق بلغت 100 في المئة إذا استثنينا العراق والصومال الموقوفة عضويتها بموجب قرارات مجلس المحافظين.

وتطوير الزراعة وتوسيع شبكات الماء والكهرباء، والنشايح الخاصة بالأمن الغذائي.

ودعا الخطاب الملكي في بداية الألفية الثالثة إلى "...استشراف الأفاق وبلورة رؤية مستقبلية للتعاون الاقتصادي العربي كفيلة بجعله يواجه تحديات العولمة ومستلزمات التنمية ومواكبة التطورات المتسارعة في عالم اليوم..."

أما وزير المالية والاقتصاد الوطني المغربي فتح الله ولعلو، فدعا مؤسسات العمل العربي المشترك إلى أن "تواصل عملياتها لتعزيز الجهود التي تبذل في كافة القطاعات الاقتصادية والاجتماعية من خلال تطوير أساليب تدخلها في مشاريع التنمية وأحداث أنيحات جديدة ودعم مجالات الإصلاحات الهيكلية..."

إتحاتمت في مدينة فاس المغربية الاجتماعات السنوية المشتركة للهيئات المالية العربية الخمسة وهي: الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، المؤسسة العربية لضمان الإستثمار، المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا، صندوق النقد العربي، الهيئة العربية للإستثمار والإنماء الزراعي. الخطاب الملكي في افتتاح الاجتماعات الفاء بالنيابة المستشار محمد العفصم الذي أكد فيه "أن المغرب لم يتأخر جهداً في تشجيع العمل العربي المشترك ودعمه" منوهاً بمؤسسات التمويل العربية من حيث "دورها في تمويل العديد من المشاريع والبرامج والدراسات، وأضاف: "كان حضورها قوياً وفعالاً في مختلف مجالات البناء وتشبيد المسدود وشفق الطرق



وزير المال السوري محمد خالد الهالاني متوسطاً الوفد العماني



وزير المال الجزائري عبد اللطيف أشنوب وإلى يمينه محافظ البنك المركزي الجزائري عبد



مخاطف "سلفا" حمد السويدي وإلى يمينه محمد بن عبد الله التقي



وزير المال، فخري يوسف كمال (اليسار)، وإلى جانبه معاليه البك المركزي الفخري عبد الله المعينة

إنشائه فيما يخص تمويله للقطاع الخاص، وقد وصل إلى الصندوق طلبات تمويل مشاريع في القطاعات المختلفة من عدد من البلدان العربية، ويقوم الصندوق حالياً بدراساتها تصديداً للمباشرة في تقديمها والنظر في المساهمة في تمويلها.

3 - أما في ما يتعلق بصندوق النقد العربي فإن دوره المالي بات مستمداً من خلال برنامج تمويل التجارة العربية، وقد أفاد رئيس البرنامج، رئيس الصندوق د. جاسم الخفاجي، أن مجلس الإدارة والجمعية العمومية للبرنامج وافقوا على قيام البرنامج بدعم الصادرات والتجارة الخارجية العربية في الأسواق العالمية، وهو يلتقي في ذلك مع توجيه المؤسسات العربية والإسلامية التي تسعى إلى تعزيز وتعظيم إستفادة التجارة العربية في الأسواق العالمية، ضمن ترتيبات منظمة التجارة العالمية والشراكة المتوسطية الأوروبية التي ستزيد من المنافسة التي ستواجهها هئامنا وتجارنا، الأمر الذي يستدعي من مؤسسات العمل العربي المشترك دعم قطاعنا الإقتصادي والتجاري في تعاملاتها على صعيد الأسواق الدولية. ■

لضمان الإستثمار ومن حيث المبدأ، توسيع نشاطها في مجالي ضمان الإستثمار واقتنام الصادرات، ويشمل ذلك ضمان الصادرات العربية للدول غير العربية. كما تقرّر تعديل هيكل المؤسسة باستحداث مجلس إدارة بديل عن لجنة الإشراف لمواكبة التطورات المستقبلية لنشاط المؤسسة ودعم قدراتها التنافسية.

2 - أما بالنسبة لمساهمة الصندوق العربي للإنماء الإقتصادي والإجتماعي في تمويل مشاريع القطاع الخاص للقررة سابعاً، فقد أضاف مدير عام/ رئيس الصندوق في هذا الشأن بالآتي:

"من جانب آخر لا بد للصندوق أن يولي اهتماماً خاصاً لمساندة جهود القطاع الخاص في تمويل مشاريع التنمية، فقد انتهى الصندوق للدراسات وللشاورات اللازمة للشروع في تمويل مشاريع القطاع الخاص في الوطن العربي، كما قامت كافة الدول بمباركة هذا النشاط وإعطاء الضمانات الكافية للصندوق للبدء به. إن وقعت على مذكرة التفاهم التي تؤكد التزامها بتنفيذ التعهدات الخاصة بالحصانات والإعفاءات والمزايا المترتبة للصندوق العربي في اتفاقية

أما بالنسبة للمؤسسة فإن السودان بإضر المفاوضات في شأن التعويضات غير المستردة وتم إتفاق على جدولة تسديداتها، وهي تبلغ نحو 3,5 ملايين دينار كويتي فقط، في مقابل تعويضات مترتبة على العراق تبلغ نحو 94,9 مليون دينار كويتي.

نحو القطاع الخاص

ويمكن القول أن الهيئات المالية العربية المشتركة تتجه أكثر فأكثر في كلياتها نحو القطاع الخاص، باعتبار أن تعاملها السابق كان محصوراً بالحكومات، وفي هذا الاتجاه أسفرت اجتماعات فاس عن الآتي:

1 - إقرار زيادة موارد المؤسسة العربية لضمان الإستثمار عن طريق زيادة رأس المال 100 مليون دولار، علماً أن رأس المال المدفوع في نهاية 1999 يبلغ 24689871 ديناراً كويتياً وهو يمثل 98 في المئة من رأس المال المكتتب والبالغ 25189871 ديناراً كويتياً، إن الحصة غير المسددة تبلغ 500 ألف دولار وهي تمثل حصة فلسطين المثلج دفعها بموجب قرار من المؤسسة صادر في العام 1981.

كذلك تقرّر بالنسبة للمؤسسة العربية



للتشهار محمد للعصم مصافحة حاكم مصرف لبنان رياض سلامة ودا إلى يسار سلامة وزراء لائل في الكويت والإمارات، كما بدا من اليمين وزير المال الفخري فتح الله ولعلو



وزير المال الكويتي أحمد عبد الله الصباح

قراءة في اجتماع أوبك وما بعده الانتخابات الأميركية كانت هناك...



على الرغم من النفي الرسمي للتدخل الأميركي في شؤون منظمة أوبك وقراراتها الأخير برفع حصص الإنتاج، من الواضح أن وزير الطاقة الأميركي ريتشارد ديسون كان المصوت الأكبر في قمة فيينا التي عقدت في 27 آذار / مارس الماضي، فبدأ إضافة إلى

اتصالاته المتكررة مع وزراء النفط الدول المنتجة قبل الاجتماع، اتصل ريتشارد ديسون بالوزراء المشاركين في القمة كل على حدة وصولاً إلى رئيس المؤتمر وزير النفط القطري عبدالله العطية الذي طلب ريتشارد ديسون بجل جهده لخفض أسعار النفط عبر زيادة الإنتاج.

وبين خلال اجتماع وزراء النفط لجموعة أوبك في فيينا توجهان، الأول تنويره كل من السعودية والكويت والإمارات ويدعو إلى رفع الإنتاج فوراً للتأثير بشكل فعال على الأسعار، وأسباب هذا التوجه ثلاثة -1- تأثر قرار هذه الدول بالرغبة الأميركية بخفض الأسعار -2- وجود فائض في قدراتها الإنتاجية -3- رغبتها بالبقاء على قدراتها التنافسية في سوق النفط على المدى البعيد، إذا أن الأسعار المرتفعة تسمح باستغلال السوق من قبل البلدان ذات كلفة الإنتاج المرتفعة.

أما الاتجاه الثاني فيسعى لابقاء على مستويات الإنتاج أو رفعها بشكل بسيط، وتقرره إيران بشكل رئيسي والجزائر وليبيا بدرجة أقل.

وفاز التوجه الأول، للدعم أميركياً، والرفض إيرانيّاً، والذي قضى بالعودة إلى حصص الإنتاج ما قبل آذار / مارس 1999، أي زيادة الإنتاج بنحو 1,7 مليون برميل يومياً، ما خفض الأسعار من معدلاتها السابقة المرتفعة، والتي وصلت إلى 34 دولاراً للبرميل (برنت)، وهو المستوى الأعلى منذ 6 أعوام، ووصل سعر متحفف نيسان / إبريل إلى حدود 20 دولاراً للبرميل.

ولأسباب لا مجال للخوض في تفاصيلها،

لأخذ قرارات متناسبة مع وضع السوق حينها، ولا يتوقع أن يحصل أي تغيير في السياسة الحالية التي ترضي (أقله ظاهرياً) جميع الأطراف، فدول أوبك مرتاحة نسبياً إلى مستويات الأسعار الحالية والمرتقبة والدول المستهلكة، وخصوصاً أميركا، أظهرت قدرتها على التأثير على السياسات النفطية لخدمة مصالحها، ومن المؤكد أن ريتشارد ديسون سيوظف نجاحه هذا في خدمة حملته الانتخابية مع آل غور كنائب للرئيس الأميركي. أما في ما يخص توقعات الأسعار للنصف الثاني من 2000 فإن التقييم الموضوعي لعوامل السوق يسمح بالقول أن الضغط التصاعدي على الأسعار سيزداد في التراجع نتيجة ارتفاع العرض العالمي، من جهة، وخصوصاً من العراق الذي حصل مؤخراً على موافقة الأمم المتحدة لتخصيص 1,2 مليار دولار لشراء قطع الغيار الضرورية لزيادة إنتاجه إلى نحو 3,3-3,6 ملايين برميل يومياً، وعدم ارتفاع الطلب بالنسبة نفسها، ومن جهة أخرى، قد تؤثر الانتخابات الأميركية في تشرين الثاني / نوفمبر 2000 على الأسعار كون المرشحين سيلهوون باستعمال اللخوز الاحتياطي الذي يخفض الأسعار، ما له أثر إيجابي على أسواق الناخبين.

أما على المدى الطويل فإن التناغم الذي شهدته اجتماعات أوبك (باستثناء الموقف الإيراني) مرشح للاعتزاز في ضوء تمركز قدرات الإنتاج الاحتياطية في عدد قليل من البلدان للتنجس -السعودية، الكويت والإمارات- فيما تعاني الأخرى من معادلة المصنوع لخدماتها الإنتاجية وحتى من إنخفاض لهذه القدرات نتيجة عوامل تقنية واقتصادية عدة، ونخص بالذكر كلاً من إيران وليبيا اللتين لم تعجلا في رفع قدرتهما الإنتاجية ومعا بقاها. قد تضطران للقبول بخصص إنتاجية أقل.

يذكر أن الانفتاح الاقتصادي والإصلاح الذي بدأ في البلدان الخليجية نتيجة تدني أسعار النفط ما يزال على وتيرته على الرغم من تحسن الأسعار، كما يستمر توجه الحكومات في السعودية نحو استقطاب الاستثمارات الأجنبية إلى حقل الطاقة. ويجري حالياً التفاوض مع الشركات العالمية على مشاريع طاقة في السعودية تقدر قيمتها بـ 30 مليار دولار وهي جزء من مجمل أفكار مشاريع قديمة الشركات كما أن الحكومة السعودية تقدر قيمتها بنحو مليار دولار. ■

د. ناجي أبي عاد

وافقت كل دول أوبك على رفع حصص الإنتاج ما عدا إيران، التي عادت فأعلنت التزامها بحصصها من الزيادة، كذلك إتفق المجتمعون على آلية سعر / إنتاج تسمح بإبقاء الأسعار ما بين 22 و 28 دولاراً للبرميل (سلة أوبك) عبر التدخل في السوق بكمية نصف مليون برميل يومياً إذا ما تخطى السعر الهوامش المحددة لمدة 20 يوماً متتالية. وتشكي هذه الآلية من خلل بنوي، إذ أنها تتيج متسعاً من الوقت للتلاعب بأسواق قبل تحركها.

وفي قراءة للنتائج لقرار أوبك يظهر في النهاية السلبية تراجع إيرادات الدول المصدرة للنفط نتيجة إنخفاض الأسعار، وهذا الأمر له انعكاساته على ميزانيات الدول المنتجة ذات الاعتماد الكبير على للداخل النفطية، ومنها بعض دول الخليج. يذكر أن هذه الدول حضرت ميزانياتها لعام 2000 على أساس تقدير سعر برميل النفط بما بين 14 و 16 دولاراً، وعليه فإنه من المتوقع أن تشهد هذه الميزانيات فواض في نهاية العام على الرغم من تراجع الأسعار.

ومن الناحية الإيجابية يظهر إعادة التقل إلى بلدان أوبك بعيداً عن البلدان ذات الكلفة المرتفعة لاستخراج النفط، كما يعود التقل إلى النفط كمصدر الطاقة الرئيسي بعيداً عن المصادر البديلة.

وعلى المدى القريب، من المتوقع أن يحافظ النفط على سعره الحالي حتى منتصف الصيف إلا إذا طرأت عوامل ليست في الحسبان، علماً أن الطلب للوسمي للنفط يرتفع بعد ذلك التاريخ. وقدرت منظمة أوبك عقد اجتماع تقييمي أواخر حزيران / يونيو المقبل



Tetra Pak = Innovation

As the pioneer in aseptic
packaging technology,
Tetra Pak has grown to be
the leading supplier of
complete systems for the
processing, packaging and
distribution of liquid foods.

Genius? Perhaps... but it's
more likely the result of
close customer
relationships coupled with
the ambition to innovate.

 **Tetra Pak**
More than the package

دولفين الغاز" يستعد للسباحة في مياه الخليج المبارك: سنتعاش مع أسماك القرش

ومدت 30 عاماً وتنتقسم إلى شقين، العرض والطلب، وبطبيعة الحال لا يمكن إلا أن تسير المفاوضات المتعلقة بشقّي العرض والطلب إلا بشكل متوازن، وعليه نتوقع أن تتحول معظم مذكرات التفاهم إلى عقود خلال الشهرين المقبلين، وتسير مفاوضاتنا مع المؤسسة القطرية العامة للهيدروكربون بشأن تحويل مذكرات التفاهم معها إلى عقد يسمح لدولفين باستغلال احتياطيات الغاز في حقل الشمال، بشكل جيد، وكذلك بالنسبة لاتفاقنا مع موبيل أويل قطر بشأن إمدادنا مرحلياً بالغاز إلى حين استكمال منشأتنا في حقل الشمال. وبالنسبة للتوزيع والبيع، تضي المفاوضات قديماً مع أدنوك أبوظبي لتنفيذ مذكرات التفاهم التي أعلن عنها في تشرين الأول/أكتوبر الماضي، والتي ستسمح لـ "دولفين" باستخدام شبكة توزيع أدنوك لتحسين تطوير شبكتها الخاصة، وتصل بموجها دولفين مكان أدنوك في تزويد إمارة دبي بالغاز. كذلك الأمر بالنسبة للمذكرات المتعلقة بتزويد الغاز لمشاريع الماء والكهرباء في أبو ظبي، وتلك المتعلقة بتزويد دبي بكمية من الغاز تراوح بين 200 و700 مليون قدم مكعب يومياً، وعمان بكمية 300 - 600 مليون قدم مكعب يومياً، وباكستان بكمية 1000 - 1500 مليون قدم مكعب من الغاز يومياً.

موعد العام 2004

■ هل سيقبل الإماراتيون والعمانيون وسواهم بتحقيق القطريين في صناعاتهم الحيوية نتيجة سيطرتهم على إمدادات الغاز؟
□ الأمر ليس تحكماً بل تعاوناً ومشروع دولفين هو خطوة كبيرة لتوحيد البلدان التي تشملهما، وحكومتنا الإمارات وعمان لا تعتبران الموضوع تحكماً بصناعتهما ومواردهما الغازية.
■ المشروع سيدخل العمل الفعلي العام 2004، في حال إتمام الإنشاءات من قبل المتعهدين في الوقت المحدد، كيف ستكون صورة العرض والطلب حينها؟ وكيف ستؤثر اكتشافات الغاز الجديدة في البلدان التي يملكها "دولفين" بالمادة على الطلب؟



خالد المبارك: "تعلّمنا من التجارب السابقة"

كما يتضمّن إنشاء مشاريع صناعية عدة على طول الخط تعمل في إنتاج الكهرباء والصناعات البتروكيميائية وإنتاج المخصبات والأسمدة، فضلاً عن توزيع الغاز للاستهلاك المحلي، وانتهى الموضوع المذكور إلى طرح ستة تساؤلات تختصر التحديات الأساسية التي تواجه انطلاقة مشروع دولفين أو تلك التي قد تؤثر في مساره ومصيره.

أبو ظبي - سامي لحد

■ بعد الإعلان عن الاتفاق الثلاثي الاستراتيجي بين مكتب أوقست وشركتي أرون وتوتال فينا العالميتين المتخصصتين في حقل الطاقة، ما يؤيد بانطلاقة المشروع وتأسيس شركة "دولفين"، التفت "الاقتصاد والأعمال" مجدداً خالدون المبارك في مكتبه في أبو ظبي وكانت مناسبة للإجابة عن التساؤلات التي ألقاها "الاقتصاد والأعمال" في تشرين الثاني/نوفمبر 1999. وهنا إعادة لهذه التساؤلات، وإجابات المبارك عليها:

عوامل النجاح

■ "دولفين" ليس المشروع الأول الذي يهدف إلى ما الإمارات بالغاز القطري، إلا أن

المشاريع السابقة لم تحقق نجاحاً، فهل درس القِيمون على "دولفين" أسباب هذا الفشل بشكل كاف وواف لتجنبه المصير نفسه؟

□ نعم، درسنا بعمق كل المشاريع السابقة لتعلم من الأخطاء والتجارب السابقة واستعملناها للمساهمة في ابتكار مشروعنا، ولكل مشروع سبب لفشله، أما مشروع دولفين فلهذه مزيج المعطيات للأنظمة لإنجاحه ومنها توافر الدعم السياسي والاقتصادي والمالي له، وهذا المشروع سيتم لا محالة.

■ هل من ضمانات لتحويل مذكرات التفاهم حول المشروع مع الجهات المختلفة إلى عقود واتفاقات نهائية وملزمة؟

□ طبعاً، ونحن في هذه المرحلة حالياً. مذكرات التفاهم هذه معقدة ومعقدة



الغاز الليبي الأميركي

وهل يمكن ضمان عدم توافر إمدادات أوفر سعراً إلى ذلك الحين؟

□ قمنا بدراسات معقدة عدة حول هذا الموضوع شملت المنطقة، ومن الواضح أن المستقبل هو للغاز القطري، فقط تشكل أكبر خزان غاز في العالم وتقدر احتياطياتها بـ 375 ألف مليار قدم مكعب، ونوعية الغاز القطري هي الأفضل عالمياً لتدني نسبة الكبريت فيها، كما أنه سهل الاستخراج ما يخفض الكلفة. وما يميز "دولفين" أنه مشروع متكامل يراعي كل من العرض والطلب بمعنى أننا سنخلق الطلب عبر المشاريع التابعة لـ "دولفين" كما أن المشروع سيزوّد أسواقاً قائمة حالياً بموجب عقود ملزمة طويلة الأمد.

الدعم السياسي

■ ما الضمانات المتوفرة تجاه التجاذبات السياسية بين حكومات الأقطار المشاركة في المشروع؟ وهل ستغلب هذه الحكومات العوامل الاقتصادية على هذه التجاذبات؟

□ نؤكد أن هذا المشروع يحظى بالدعم السياسي الملحق من حكومات كل البلدان العربية.

■ هل سيعمل دعم تخصص "أوفست" في حقل الطاقة لصالحها أم ضدها؟ المعروف أن هذا القطاع تحكم به جهات إقليمية وعالمية متخصصة بل محكة، هل سيتمكن الدولفين من التغلب على "أسماك القرش" في هذا القطاع؟

□ (ضاحكاً) سؤال في محله... كيف نتعايش مع أسماك القرش؟ بكل بساطة أدخلناهم شركاء معنا في "دولفين"، فكل من شركتي أندرون وتوتال فينا معتبران من كبريات شركات الطاقة العالمية ولكل منهما حصة 24,5 في المئة من دولفين، فيما احتفظت أوفست بنسبة 51 في المئة، وبهذا نكون استقدينا من خبرتهما التقنية والمهنية واحتفظنا بحصة الأغلبية في المشروع (ملاحظة: لم يتم الكشف بعد عن رأس مال شركة دولفين).

وبعد هذا الحديث مع خلدون المبارك، بات من الممكن تبديل عنوان الموضوع من "هل سيسبح دولفين الغاز في مياه الخليج" إلى "دولفين الغاز يستعد للسباحة في مياه الخليج" على أمل أن تكون الإطالة المملة بعنوان "دولفين الغاز يسبح في مياه الخليج" وذلك بعد أن يكون الغاز القطري بدأ بالتدفق في شرايين هذا المشروع للطموح. ■

زيارة ليبيا

من جهتها تركّز شركات البترول الأميركية على إمكانية استرداد حصتها من البترول الليبي خصوصاً في مجال تطوير حقول البترول القديمة المنتشرة في ليبيا، ومن شركات البترول الأميركية التي كانت تعمل في ليبيا "أكسندال" و"ماراثون"، إضافة إلى "كونكو" وذلك قبل أن يصدر الرئيس الأسبق ريفان قرار حظر عملها العام 1968.

يذكر أن المملكة العربية السعودية لعبت دوراً كبيراً في تحسين العلاقات بين ليبيا والولايات المتحدة، وشملت الجهود السعودية لقاء سفير المملكة في واشنطن الأمير بندر بن سلطان بالرئيس كلبنتون خلال زيارة الرئيس الأمريكي إلى جنوب أفريقيا، حيث كانت ليبيا الموضوع الرئيسي لرحلتها الإدارية الأميركية أبرزها: هل أن الوقت مناسب الآن لتوجيه الاستثمارات إلى ليبيا، وهل الوقت مناسب أيضاً لرفع الحظر عن استخدام جوازات السفر الأميركية العلاقات مع شركات البترول الأميركية. ■

يشهد التنافس بين رجال الأعمال الأوروبيين والأميركيين على الاستثمار في ليبيا. وبعد بضعة "اكتشافات القرش" الأميركية التي أرسلها الرئيس كلبنتون إلى طرابلس الغرب، هناك تحرك استثماري أوروبي، يرافق سعي الولايات المتحدة لـ "الطبيع الاقتصادي" مع ليبيا على أثر قرار الأمم المتحدة تأجيل العقوبات. وتترافق خطوة الرئيس كلبنتون الإيجابية بحملة نقد في الصحف الأميركية بأن هناك تعميماً سياسياً مقصوداً حول مبررات ما تسميه هذه الصحف "تزييت" العلاقات مع ليبيا.

وفي المعلومات أن التقرير الذي أعتهه البعثة الأميركية المؤلفة من أربعة دبلوماسيين يتضمن أجوبة حول أسئلة طرحتها الإدارة الأميركية أبرزها: هل أن الوقت مناسب الآن لتوجيه الاستثمارات إلى ليبيا، وهل الوقت مناسب أيضاً لرفع الحظر عن استخدام جوازات السفر الأميركية



دوقيع اتفاقية "فارما تونس" بين بشير قعلول (الي اليمين) وجيرالد مانور



نظمي أوجي يستقبل الوزير صلاح الدين معاوي

نظمي أوجي في تونس: مصفاة بـ 700 مليون دولار مصنع للأدوية بمشاركة بريطانية واستثمارات سياحية بـ 100 مليون دولار

والفيلات (جذان الصمامات) وعلى كازينو تديره مجموعة كليبواترة الدولية التي يرأسها كافي طبراني، إضافة إلى وكالة سفر وسياحة (TANIT). وكشفت نظمي أوجي عن مفاوضات مع الحكومة التونسية بلغت مراحلها النهائية لإنشاء مصفاة لتكرير النفط قرب مدينة صفاقس تبلغ كلفتها الإجمالية 700 مليون دولار، وتتطلب المرحلة الأولى منها استثمارات بـ 120 مليون دولار، ويتوقع أن تساهم شركة بريطانية في رأس المال بنسبة 25 في المئة.

وأضاف بأن مجموعة GMH الدولية تعمل في مجالات الطيران والمصارف والسياحة، وتملك مساهمات في مصارف للناحية وفرنسية وأردنية، كما تملك مصنعا للسكر وتساهم بنسبة كبيرة في مؤسسة "أورسكوم" للصنعة للإصلاات ودخلت في مناقصة تونسية في مجال الـ GSM. ■

بريطانيا. وصرح قعلول بأن "فارما تونس" ستستفيد من الخبرات والتقنيات المتوفرة لدى فريق هذه الشركة. وأضاف أن الشركة ستبدأ في الإنتاج بعد سنتين وستكون البداية مع المضادات الحيوية التي سيتم تصدير نحو 50 في المئة منها باتجاه بريطانيا والمغرب وبلدان أخرى لا سيما أنها تتمتع بالمواصفات البريطانية المعترف بها عالميا.

مصفاة لتكرير النفط

وتحدثت نظمي أوجي عن تجربة مجموعة الناجحة في تونس حيث استثمرت نحو 100 مليون دولار في القطاع السياحي فأنشأت فندق أوكسيدنتال في الحمامات وهو أول فندق جرى افتتاحه في الحمامات الجنوبية أحد المناطق السياحية في تونس، ويقع في إطار مشروع عقاري وسياحي متكامل يحتوي على مجمع من الشقق

أعلن في تونس عن توقيع اتفاقية بين مختبرات "ريجنت جي. أم. البريطانية وشركة "للصاق للرن" التونسية، وذلك لإنشاء مؤسسة للمصناعات الصيدلانية برأس مال 12 مليون دينار في مدينة القلعة الكبرى في ولاية سوسة، ستعمل الشركة الجديدة تحت اسم "فارما تونس" وتوفر 200 فرصة عمل منها 30 في المئة لخريجي الجامعات.

جاء ذلك خلال حفل أقامه رئيس مجموعة جنرال مديترانيا مولدينغ (GMH) نظمي أوجي إثر انعقاد مجلس إدارة المجموعة مؤخرا والتي تتبع لها مختبرات ريجنت جي. أم. وفي حضور وزير السياحة التونسي صلاح الدين معاوي والسفير اللبثاني ريمون روفابل وعدد كبير من رجال المال والأعمال التونسيين وأعضاء مجلس إدارة GMH، نوه أوجي بالرعاية التي تحظى بها مجموعته في تونس، مع العلم أنه حصل على وسام من الرئيس التونسي قبل بضعة سنوات تقديرًا لادوره الاقتصادي.

شراكة بريطانية - تونسية

وقّع اتفاقية شركة "فارما تونس" كل من بشير قعلول عن شركة "للصاق للرن" وجيرالد مانور رئيس ريجنت جي. أم. الذي كان شغل منصب وزير الصحة سابقا في

صراع شركات الطاقة في سوريا

يشهد قطاع الطاقة في سوريا صراعا بين تكتل كرونوكو/توتال فينا وشل/فينا أويل على كل من مشروع تطوير حقول النفط في المنطقة الشمالية الشرقية وتطوير استكشافات الغاز الجديدة في المنطقة الوسطى. وتوقعت المصادر المطلعة فوز التكتل الأول نظرا للثقل الأميركي/الفرنسي فيه.

رأي

خطوة نحو انفتاح السوق المصرفية الجزائرية

أصدرت السلطات النقدية في الجزائر الشهر الماضي ثلاثة تشريعات تهدف إلى تشجيع الاستثمار الأجنبي في القطاع المصرفي المحلي، وتطال التشريعات الجديدة إنشاء المصارف والمؤسسات المالية الأخرى وتحويل الأرباح إلى الخارج وحرية حركة الرساميل بالنسبة لاستثمارات غير المقيمين، وذلك في خطوة جديدة نحو فتح السوق المصرفية والمالية المحلية على الخارج.

وكانت الجزائر ألغت قانون تحرير القطاع المصرفي منذ عام 1990، ثم الحقته بالقانون رقم 01-93 الهادف إلى تبسيط الإجراءات الخاصة بمنح البنك المركزي رخص لإنشاء مؤسسات مالية. ورغم ذلك، لم يدخل السوق المصرفية الجزائري في السنوات الماضية سوى عدد قليل من المصارف الأجنبية، بسبب بقاء الكثير من الإجراءات القانونية والإدارية التي كانت تعيق عملية الحصول على رخصة لتأسيس مصرف محلي أو أجنبي.

وهناك أربعة مصارف محلية من القطاع الخاص تعمل حالياً في الجزائر، أحدها مصرف استثمار هو بنك الوحدة، وثلاثة مصارف تجارية هي بنك خليفة، البنك التجاري والصناعي الجزائري والمؤسسة الجزائرية المصرفية، أما المصارف الأجنبية المتواجدة في السوق المحلية، فهي محدودة كذلك وتضم: "سيتيبنك"، والمؤسسة العربية للمصرفية، و"سوسيتيه جنرال" الفرنسي الذي أنشأ مصرفاً تابعاً له مؤخراً في الجزائر، بالإضافة إلى بنك البركة الذي يملك "بنك التزمية المحلية" التابع للقطاع العام 51 في المئة من أسهمه. كما يتوقع أن يباشر كل من البنك العربي وبنك تاسيوات دو باريس أعمالهما في الجزائر هذا العام بعد أن حصلوا على رخصة فتح فروع من البنك المركزي.

ولا يتوقع أن تحدث التشريعات الأخيرة تغييراً كبيراً في القطاع المصرفي الجزائري، حيث لا زالت مصارف القطاع العام تسيطر على غالبية السوق المحلية وتحتل معظم النشاط التجاري فيها. في حين لا تتجاوز الكثافة المصرفية، التي تقاس بعدد الفروع لكل عشرة آلاف نسمة، معدل 0,3 فقط، فاقته نسبة التسليقات إلى الودائع 132 في المئة العام 1998، ما يشير إلى قلة الموارد المتوفرة محلياً نسبة إلى حاجات التمويل في الاقتصاد. لذلك، لا يد من إصلاحات اقتصادية بنهوية مواكبة لمعالجة الإخلالات القائمة وتحسين مناخ الاستثمار للعام بما يسمح بتعزيز دور المصارف في الجزائر ودعم نموها على أسس قوية.

خاص ... خاص ... خاص ... خاص ... خاص

الاقتصاد الجديد في مواجهة القديم

أكد صندوق "تايفر مانجمنت" أحد أكبر صناديق التحوط الأميركية أنه سيطلق منها خساخسة المستمرة منذ 18 شهراً، والتي أثارها الإنخفاض الحاد في أسهم قطاعات الاقتصاد التقليدي. وقال جولييان روبرتسون رئيس الصندوق أنه سيسحب من سوق تتسم بالانعدام المنطق تتراجع فيها اعتبارات الأسعار والعائدات أمام الحماس للإنترنت. يذكر أن الصندوق خسر 22 مليار دولار من قيمته خلال الثمانية عشر شهراً الماضية.

ATM 'صوتي' لضعيفي البصر

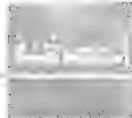
انفرد بنك "أو أميركا" بتقديم أجهزة صراف آلي (ATMs) صوتية مخصصة لضعيفي البصر. تعمل هذه الأجهزة الجديدة على تحليل صوت العميل ومطابقتها بصوته المخزن مسبقاً وبشكل آمن عالي التقنية. ويوني للصرف لإنشاء شبكة من هذه الأجهزة بمقدار 2500 جهاز في السنوات الثلاثة المقبلة. يذكر أن الصرافات الآلي الجديدة سيمكّن العميل الضعيف أو فاقد البصر من سحب أو إيداع أموال، والإستعانة من الرصيد بالإضافة إلى بعض العمليات الأخرى.

جيل جديد من المحافظ الإلكترونية

إنفقت مجموعة من الشركات الأميركية على تحضير الجيل الجديد من المحافظ الإلكترونية والذي سيعمل وفق معايير جديدة تعرف بنموذج لفة التجارة الإلكترونية (ECML) والذي سيمكّن المحافظ الإلكترونية (E-Wallets) من العمل على أي نظام الكتروني للدفع عبر شبكة الإنترنت. من الشركات للشراكة في التحضير تذكر مايكروسوفت، أي. بي. أم. فيزا، ماستركارد، أميريكان إكسبريس.

المحتويات

- 68 - مصارف البحرين التجارية: تحالفات وستراتيجيات تفرضها العولمة
- 74 - الرئيس التنفيذي لبنك البحرين والكويت:
- 76 - أصبحنا أكبر بنك تجاري في البحرين
- 78 - أرباح المصارف العربية في 1999
- 80 - عدنان البحر: الصناعة المصرفية الإسلامية ضرورة
- 82 - بنك الإمارات الدولي: ريادة الخدمات الإلكترونية
- 89 - ملف خاص عن بنك قطر الوطني



المنامة: ارتفاع في أبراج للمصارف التجارية

مصارف البحرين التجارية تحالفات وستراتيجيات تفرضها العولمة

بتوزيع 30 في المئة للعام 1999 مقابل 27,5 في المئة للعام 1998، كما قام بتوزيع أسهم منحة سهمين لكل سهم واحد، ووزع البنك البحريني السعودي في 12 في المئة العام 1999 مقابل 10 في المئة العام 1998. أما في العائد على حقوق المساهمين فقد حقق بنك البحرين الوطني أعلى معدل 15,7 في المئة، والبنك الأهلي التجاري 14,4 في المئة وبنك البحرين والكويت 12,2 في المئة والبنك البحريني السعودي 11,4 في المئة وبنك البحرين الإسلامي 6,2 في المئة. وينعكس الوضع في العائد على الموجودات حيث البنك البحريني السعودي

مليون دولار يليه بنك البحرين والكويت 33 مليون دولار والبنك الأهلي التجاري 18 مليون دولار والبنك البحريني السعودي 10 ملايين دولار وأخيراً بنك البحرين الإسلامي 6 ملايين دولار. أما في نمو الأرباح العام 1999، فقد حقق بنك البحرين الإسلامي أعلى معدل (20 في المئة) يليه بنك البحرين والكويت (18 في المئة). معظم هذه المصارف أعلنت عن توزيعات نقدية معاملة لما أعلنته العام 1998: بنك البحرين الوطني 27,5 في المئة، بنك البحرين والكويت 15 في المئة، بنك البحرين الإسلامي 10 في المئة. أما البنك الأهلي التجاري فقد قام

كان العام 1999 للمصارف التجارية في البحرين موسم حصد النتائج التقليدية القائمة على احتكار السوق المحلية لكنه أيضاً عام الأزمات الكبرى، حيث بدأت غيوم الانفتاح الاقتصادي وتحريك الأسواق تنكشف، ما يدفع هذه المصارف إلى السبب من استراتيجيات عمل جديدة تؤمن للمصارف والمستثمرين موقعاً مرضياً في العالم الجديد.

الأرباح

الأرباح المحققة لهذه المصارف (خمسة مصارف تجارية رئيسية هي: بنك البحرين الوطني، بنك البحرين والكويت، البنك الأهلي التجاري، بنك البحرين الإسلامي والبنك البحريني السعودي) ارتفعت 11 في المئة العام 1999 إلى 114 مليون دولار، مقارنة مع 100 مليون دولار للعام 1998 (انظر الجدول). وجاء بنك البحرين الوطني في المقدمة من حيث الأرباح التي بلغت لديه 43



.. وارتفاع في حجم الموجودات



معلم القطاعات البحرية استضافات من حجم لود القروض

المدة على التوالي. وحقق بنك البحرين الوطني أعلى معدل في نمو الموجودات العام 1999 (29 في المئة) والبنك البحريني السعودي (10 في المئة) وبنك البحرين والكويت (9 في المئة).

القروض

تُعتبر القروض الشكل الرئيسي للموجودات ذات العائد، رغم أن الموجودات الأجنبية (ودائع المصارف التجارية مع مصارف الأوف شور والمصارف في الخارج واستثماراتها في الأوراق المالية) باتت تحوّل على حصص أكبر خلال السنوات الماضية. وبلغ حجم القروض لدى المصارف التجارية الرئيسية 3 مليارات و 463 مليون دولار العام 1999 بزيادة 11 في المئة عن العام 1998. وبلغ حجم القروض المجمعة للمصارف التجارية كافة في البحرين 3 مليارات و 578 مليون دولار ما يعني أن حصة قروض المصارف التجارية الرئيسية تمثل 97 في المئة من الحجم الكلي للقروض. ويحتفظ بنك البحرين والكويت بأكثر محفظة قروض في البحرين ارتفعت 10 في المئة للعام 1999 لتبلغ مليار و 338 مليون دولار (39 في المئة من المجموع) يليه بنك البحرين الوطني حيث ارتفعت قروضه 15 في المئة لتبلغ 981 مليون دولار العام 1999 (28 في المئة من المجموع) ثم البنك الأهلي التجاري، وقد ارتفعت بنسبة 10 في المئة لتبلغ 525 مليون دولار (15 في المئة من المجموع)، وتتوزع الحصة المتبقية على البنك البحريني السعودي وبنك البحرين الإسلامي.

ووفقاً لنشرات مؤسسة نقد البحرين فإن معظم القطاعات الاقتصادية استغادت

التجارية في البحرين يبلغ 9 مليارات و 935 مليون دولار العام 1999 وحصة المصارف التجارية من هذه الموجودات 71 في المئة العام 1999 وهي النسبة نفسها التي كانت عليها العام 1998. وقد شهد العامان 1998 و 1999 تقدم بنك البحرين والكويت ليصبح أكبر مصرف تجاري في البحرين في حجم الموجودات والقروض وودائع العملاء، إلا أن بنك البحرين الوطني حافظ على موقع الصدارة في حجم حقوق المساهمين وصافي الأرباح. وتبلغ حصة بنك البحرين والكويت 39 في المئة من مجموع موجودات المصارف الخمسة و 27 في المئة من إجمالي موجودات المصارف يليه بنك البحرين الوطني بحصة 37 في المئة و 26 في المئة على التوالي والبنك الأهلي التجاري 12 في المئة و 9 في المئة وبنك البحرين الإسلامي 6 في المئة و 4 في المئة والبنك البحريني السعودي 6 في المئة و 4 في

في المقدمة (2,4 في المئة) ثم البنك الأهلي التجاري (2,1 في المئة).

وفي النتائج الربحية حافظت المصارف التجارية على مستويات جيدة تعكس استقرار حصصها في السوق المحلية وتمكنها من تقديم منتجات جديدة خصوصاً في مجال القروض الاستهلاكية وبطاقات الائتمان وحسابات الادخار المرتبطة بامتيازات وحوافز مالية كبيرة. أما على مستوى القروض للقطاعات الاقتصادية، فقد استغادت المصارف من الانتعاش النسبي لنشاط الاستيراد بعد زيادة أسعار النفط، حيث رفعت أرباحها عن تمويل التجارة، خصوصاً فتح الاعتمادات للعبود الحكومية. كما مددت المصارف التجارية إلى زيادة أرباحها من الاستثمارات وخصوصاً في ظل تحسن أوضاع الأسواق المالية العالمية العام 1999. وأخيراً فإن المصارف التجارية في البحرين لا تزال تمارس وضعها الاحتكاري في السوق من خلال الفرق الكبير (نحو 5 إلى 6 في المئة) بين سعر الفائدة على الودائع الذي يتراوح ما بين 4,9 في المئة إلى 5,24 في المئة، وسعر الفائدة على القروض الذي يتراوح بين 9 إلى 12 في المئة وفقاً لأرقام نشرات مؤسسة نقد البحرين.

الموجودات

ارتفع حجم موجودات المصارف التجارية في البحرين 15 في المئة العام 1999 ليبلغ 7 مليارات و 81 مليون دولار مقارنة مع 6 مليارات و 158 مليون دولار العام 1998. ووفقاً لنشرات مؤسسة نقد البحرين فإن حجم الميزانية المجمعة لجميع المصارف



.. ومعظم المصارف التجارية أعلنت عن توزيعات نقدية

الودائع



الجلسة الرئيسية للودائع من القطاع الخاص

من نمو حجم القروض العام 1999 حيث ارتفعت القروض الشخصية من مليار و 85 مليون دولار العام 1998 إلى مليار و 225 مليوناً العام 1999 وتبلغ حصتها 34 في المئة من الحجم الكلي للقروض وهي تجمي في المقدمة عليها القروض للمدلة التجارية وقد ارتفعت من 679 مليون دولار العام 1998 إلى 753 مليوناً العام 1999 وتبلغ حصتها 21 في المئة من إجمالي القروض ثم القروض المقدمة للصناعة وقد ارتفعت من 501 مليون دولار العام 1998 إلى 557 مليوناً العام 1999 وتبلغ حصتها 16 في المئة من إجمالي القروض ثم القروض المقدمة للإنشاء والتعمير، وقد ارتفعت من 370 مليون دولار العام 1998 إلى 424 مليوناً العام 1999 وتبلغ حصتها 12 في المئة من إجمالي القروض.

ومكناً تراجعت أهمية القروض المقدمة للقطاعات الاقتصادية المحلية في حصتها من إجمالي الموجودات التشغيلية للمصارف التجارية، فبالنظر أن حجم الموجودات الأجنبية للمجمعة للمصارف التجارية كما سبق تبليغ 3 مليارات و 406 ملايين دولار العام 1999 ما يعادل تقريباً حجم القروض للقطاعات الاقتصادية. وهذا يعكس بدرجة كبيرة تقلص فرص الاقتراض في السوق المحلية نتيجة تشجيع قطاع القروض الشخصية وتفاقم حجم مشكلة القروض غير المدفوعة والقيود التي فرضتها مؤسسة نقد البحرين على هذا النوع من النشاط، إضافة إلى تراجع أداء القطاعات الأخرى وخصوصاً التجارة والصناعة والإنشاءات فضلاً عن عدم مبادرة للمصارف التجارية لتطوير أساليب عملها للدخول في أنشطة جديدة. وقد دفعت هذه العوامل المصارف التجارية لإعادة ايداع أموالها لدى المصارف الخارجية وخصوصاً مصارف الأوف شور في البحرين.

التجارية الرئيسية في استقطاب الودائع يعكس النمو المتواضع في حجم ودايع القطاع الخاص في البحرين العام الماضي وقد ارتفعت أيضاً وفقاً لنشرات مؤسسة نقد البحرين 2,7 في المئة من 4 مليارات و 642 مليون دولار العام 1998 إلى 4 مليارات و 771 مليوناً العام 1999. ولا يعكس ذلك بالضرورة حقيقة حجم نمو ودايع واستثمارات ومخزرات القطاع الخاص في البحرين مع حرية حركة رؤوس الأموال واستثمارها مع فروع لمصارف أجنبية في البحرين أو مباشرة مع مصارف خارجية، إلا أن الإحصاءات حول هذه المؤشرات غير متوافرة.

حقوق المساهمين



بطاقات الحسابات، إيداعات وحواجز

ارتفع إجمالي حقوق المساهمين للمصارف التجارية الرئيسية 12 في المئة العام 1999 لتبلغ 859 مليون دولار مقارنة مع 766 مليوناً العام 1998. وبالتالي بنك البحرين الوطني في المقدمة حيث سجلت حقوق المساهمين 275 مليون دولار وارتفعت 4 في المئة، وتبلغ حصة 32 في

وفي جانب المطلوبات تعتبر الودائع من القطاع الخاص المكون الرئيسي، وقد ارتفعت هذه الودائع بصورة طفيفة نسبتها 1 في المئة العام 1999 لتبلغ 4 مليارات و 385 مليون دولار مقارنة مع 4 مليارات و 330 مليون دولار العام 1999. وهي تمثل 92 في المئة من إجمالي الودائع المجمعة للقطاع الخاص لدى المصارف التجارية كافة. ويجري بنك البحرين الوطني في المقدمة حيث بلغت حصته مليار و 588 مليون دولار أي 36 في المئة من إجمالي الودائع إلا أنها انخفضت بنسبة 3 في المئة عما كانت عليه العام 1998، يليه بنك البحرين والكويت مليار و 493 مليون دولار أي 34 في المئة وقد ارتفعت بنسبة 6 في المئة عن العام 1998 ثم البنك الأهلي التجاري 628 مليون دولار أي 14 في المئة وقد ارتفعت بنسبة 1 في المئة عن العام 1998. وتتوزع الحصة المتبقية على كل من بنك البحرين الإسلامي (8 في المئة) والبنك البحريني السعودي (7 في المئة).

والتقدم البسيط الذي حققته المصارف

المؤشرات الرئيسية لأداء البنوك التجارية في البحرين العام 1999

صافي الأرباح		الأرباح الموزعة		العائد على حقوق		العائد على		نسبة حقوق المساهمين إلى	
الترتيب		الترتيب		الترتيب		الترتيب		الترتيب	
99		99		99		99		99	
مليون دولار		%		%		%		%	
1999	1998	1999	1998	1999	1998	1999	1998	1999	1998
40	7	27,5	27,5	15,7	15,3	1,7	2,0	10,5	13,0
28	18	15,0	15,0	12,2	10,6	1,2	1,1	9,9	10,5
33	5	30,0	27,5	14,4	14,5	2,1	2,1	14,7	14,6
6	20	10,0	10,0	6,2	12,4	1,3	1,2	21,7	9,7
10	11	12,0	10,0	11,2	11,4	2,4	2,3	21,0	20,5
111	100	18,9	18,0	12,0	12,9	1,7	1,8	15,6	13,7

A black and white photograph of a man in a dark suit and tie, looking down intently at a pool table. He is holding a pool cue, ready to take a shot. The pool table in the foreground has several balls on it. The lighting is dramatic, with strong highlights and shadows. The BOSS HUGO BOSS logo is visible on the right side of the image.

BOSS
HUGO BOSS

بورصات الأوراق المالية.

كما لم يستبعد الرئيس التنفيذي للمصرف احتمال الاندماج أو الدخول في تحالفات مما تسنح الفرصة الملائمة لذلك.



كان الحدث الأبرز العام الماضي قيام هذا المصرف بالاندماج مع بنك الكويت المتحدة حيث تم تشكيل شركة قابضة مقرها البحرين، كما أعلن أن مساهمي البنك الحاليين سيقومون باستبدال كل سهم يملكونه بمقدار 100 فلس مقابل سهم واحد في الشركة القابضة قيمته 25 سنتاً (94 فلساً)، ويمثل هذا الاندماج خطوة استراتيجية للمصرف تجمعهما وجود شركة قابضة برأس مال 303 ملايين دولار، وسيتم زيادته لاحقاً إلى نحو 500 مليون دولار، وسوف تكامل أنشطة التمويل بالتجزئة في الأسواق المحلية للمصرف مع أنشطة التمويل بالجملة وفي الأسواق العالمية لبنك الكويت المتحدة.

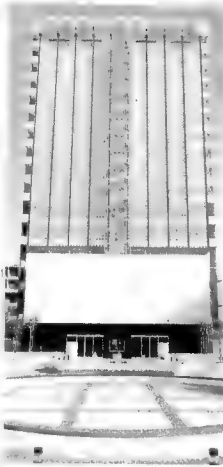


بعد أن قام هذا المصرف بمضاعفة رأس ماله في أيلول/سبتمبر 1990 ويحكم طبيعة الأنشطة الإسلامية لديه، فإن الخيارات المتوفرة أمامه يجب أن تتوافق مع تلك الطبيعية. وقد تردد في السوق أن مجموعة دله البركة تنوي شراء المصرف، إلا أنه لم يظهر أي بيان رسمي حول هذا الموضوع.



حقق المصرف أداءً جيداً العام الماضي، وهو صغير الحجم ولم يعلن حتى الآن عن أي خطط للتوسع أو الاندماج. لكن العام 2000 سيشهد غالباً إعلان المصرف عن بعض الخطوات التي تظهر ردة فعله إزاء التطورات الاقتصادية والعالمية.

وكان المسؤولون في مؤسسة نقد البحرين أعلنوا مراراً توجيههم بأي خطوة انتمائية تقوم بها المصارف المحلية في ما بينها أو مع مصارف خليجية (أو إفريقية) مقرها البحرين أو تجارية مقرها الخليج أو (الخارج) ما يعني مواصلة ممارسة نوع من سياسة الترويج للجوء إلى هذا الخيار وقبل فوات الأوان. ■



بنك البحرين الوطني: حافلة على الصدارة



أظهر هذا المصرف ديناميكية في التعامل مع المتغيرات المحلية، وإضافة إلى توسعه الواضح في السوق المحلية خلال نمو حجم موجوداته وقروضه، أعلن عن العديد من الخطط التي تظهر سعيه للإستعداد نحو إنفتاح الأسواق، منها تأسيس شركة مستقلة لتصدير وتسويق بطاقاته الإئتمانية برأس مال 3,5 ملايين دينار كما قام بتأسيس بنك الخليج الإسلامي للإستثمار برأس مال 12 مليوناً و 500 ألف دولار ويملك فيه 65 في المئة، والمستثمر الدولي (الكويت) 35 في المئة. وتتوجه أنشطة المصرف نحو هيكلة العمليات التمويلية الإسلامية بصيغ مبتكرة تواكب احتياجات العملاء، كما قام المصرف بتأسيس شركة بنك البحرين والكويت للخدمات المالية التي تقدم خدمات إدارة المحافظ الإستثمارية والسعسرة في

المنة من الإجمالي، ويليه في مستوى مقارب بنك البحرين والكويت بمقدار 271 مليون دولار العام 1999 بزيادة 3 في المئة وتبلغ حصته 31,5 في المئة ثم البنك الأهلي التجاري بحصة 15 في المئة وقد ارتفعت بنسبة 6 في المئة إلى 127 مليون دولار.

وتمكس الزيادة الكبيرة في مجموع حقوق المساهمين لبنك البحرين الإسلامي (ارتفعت في المئة إلى 97 مليون دولار) قيام البنك بمضاعفة رأس ماله المدفوع من 1,5 مليون دينار إلى 23 مليوناً (61 مليون دولار) مع علاوة إصدار قدرها 70 فلساً للسهم (8 ملايين دينار أي 21 مليون دولار) والتي أعطيت الأولوية فيها للمساهمين في البنك، وتم تغطيتها بالكامل خلال شهر أيلول/سبتمبر 1999.

وتفاوتت نسبة حقوق المساهمين إلى الموجودات بشكل كبير لدى المصارف التجارية في البحرين حيث ترتفع لدى المصارف الأكثر حداثة في حين تنخفض لدى المصارف الأقدم التي حققت نمواً متواصلاً في حجم موجوداتها. وبعد أن قام بمضاعفة رأس ماله، تصدّر بنك البحرين الإسلامي الصدارة حيث بلغت نسبة الملاءة لديه 21,7 في المئة العام 1999 يليه البنك البحريني السعودي 21 في المئة ثم البنك الأهلي التجاري 14 في المئة ثم بنك البحرين الوطني 10,5 في المئة وبنك البحرين والكويت 9,9 في المئة.

أبرز تطورات 1999



هو أقدم مصرف في البحرين (تأسس العام 1957) والأكبر حتى سنوات قليلة سابقة، وكان يستفيد بصورة كبيرة من كونه المهيمن على تمويل الأنشطة الإستثمارية للدوائر الحكومية، إلا أنه بعد تراجع حجم هذه الأنشطة تأثرت أرباحه، كما تأثر أدائه قبل عامين في أسواق المال العالمية، ولم يتخذ حتى الآن أي خطوة استراتيجية تعكس التوجه للإستعداد لتحديد الأسواق العالمية ما يعكس السياسة المخففة للتقليدية التي يتبعها المصرف في التعامل مع المتغيرات المحلية والإقليمية والعالمية. إلا أن الرئيس التنفيذي أعلن عن العزم على فتح وحدة إسلامية تابعة للمصرف.

قاعدة عجلات أطول بـ ١٢ سم لرحابة
كثير في الخلف،
شاشة تلميعيون، وميزات جديدة أكثر
ظهوراً في الداخل
محرك جديد تقنية ألابية
٨ دو اسطوانات و ٥ صمامات
بقوة ٢١٠ حصان
نظام كواترو الجديد و ٨ وسادات
هوائية لسلامة أكثر



أكثر رحابة ... أكثر قوة ...

أودي A8 كواترو الجديدة بقاعدة عجلات أطول، ومحرك أقوى

• ضمان ٣ سنوات أو ٧٥٠٠٠ كم مع صيانة مجانية
شاملة قطع الغيار
• برامج التأمين وأيام منتهي بالملك
• تفعلوا بسرعة مغاربتنا لتجربة القيادة



أودي

تقنية متقدمة التطور

سازو



SAZOO

جدة: ٠١١٢٢٢٠٠٠ (٠٦) الرياض: ٠١١٢٢٢٠٠٠ (٠١) القبر: ٠١١٢٢٢٠٠٠ (٠٦)



مراء علي مراء، الرئيس إلى "بنك البائع"

الرئيس التنفيذي لبنك البحرين والكويت مراء: أصبحنا أكبر بنك تجاري في البحرين

تتحرك البنوك التجارية في منطقة الخليج بمثابة ملحوظة من أجل تهئية أوضاعها المالية والفنية لعصر الانفتاح الكامل للأسواق المالية في بلدانها. وتشكل هذه التحركات تجارب حديثة نسبياً لهذه البنوك التي ظلت سنوات طويلة - وبفضل الوضع الاحتكاري للسوق المحلية - تسير على وتيرة واحدة وأنشطة تقليدية متعارف عليها، وبعض هذه التجارب يستحق التوقف والدراسة. وفي البحرين تتميز الجهود التي يقوم بها بنك البحرين والكويت بفاعليتها وطموحها الكبيرين وتزامن مع تقدم البنك ليصبح أكبر بنك تجاري في البحرين.

17 في المئة زيادة في الأرباح

ارتفعت أرباح البنك خلال العام 1999 بنسبة 17 في المئة لتبلغ 33,2 مليون دولار، وبالتالي فقد بلغ معدل العائد على حقوق المساهمين 12,2 في المئة. كما ارتفع العائد على السهم من 19 إلى 22 فلساً. وبدأ على سؤال من الاستوامل التي أسهمت في تحقيق بنك البحرين والكويت لهذه النتائج الربحية، يقول الرئيس التنفيذي للبنك مراء علي مراء إن هناك عوامل متعددة ساهمت في تحقيق هذا الانجاز. وأضاف بأن الزيادة في صافي دخل الفوائد شكلت أحد عوامل النتائج الإيجابية، كما أن من العوامل أيضاً ارتفاع الإيرادات التخفيفية الأخرى منها الإيرادات على الخدمات المختلفة ودخل الاستثمارات، هذا بالإضافة إلى ما حققته فروع البنك في الكويت والهند (له فروعان) والتي جاءت أفضل بكثير من العام الأسبق.

وقال مراء بأن هذا التطور واكبه نجاح لإدارة التنفيذية تمثل في السيطرة على مصروفات التشغيل والتي ارتفعت خلال العام بنسبة 6 في المئة فقط مقارنة بالعام 98. كما استطاع البنك إعادة بناء مخصصات عامة بلغت 14 مليون دولار العام 1999.

ووفقاً للنتائج الإيجابية التي حققها البنك خلال العام الماضي، فقد قام البنك وللحفاظ الثاني على التوالي بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة 15 في المئة.

أكبر بنك تجاري

وشهد العامان 1998 و 1999 تقدم بنك البحرين والكويت ليصبح أكبر بنك تجاري في البحرين من حيث حجم الموجودات والقروض وودائع العملاء. وتبلغ حصة بنك البحرين والكويت 39 في المئة من مجموع موجودات البنوك الخمسة و 27 في المئة من إجمالي موجودات البنوك وقد نمت موجوداته بنسبة 9 في المئة لتبلغ ملياري و 727 مليون دولار.

أما بالنسبة لمحفظة القروض فقد ارتفعت بنسبة 10 في المئة للعام 1999 لتبلغ ملياراً و 338 مليون دولار (39 في المئة من مجموع محفظة قروض البنوك التجارية في البحرين). ولا توضح البيانات المالية للبنك التوزيع القطاعي للقروض وإنما مجموع الموجودات حيث يتوزع 33 في المئة منها في القطاع المالي و 22 في المئة لكل من القطاع التجاري والصناعي و قطاع الأنشطة الأخرى ثم 11 في المئة لكل من قطاع الأفراد والقطاع الحكومي. كما يلاحظ من البيانات أن البنك قام بشطب ديون قدرها 88 مليون دولار العام 1999. ويبلغ حجم الديون الذي قام البنك بتعليق فوائدها 180 مليون دولار يحتفظ البنك بمخصصات بما تعادل 85 في المئة من قيمتها.

وعن مساهمة البنك في تمويل المشاريع التنموية المختلفة في البلاد يقول الرئيس التنفيذي لبنك البحرين والكويت، اعتقد بأن هناك مجالات جديدة بالنسبة إلى تمويل مشاريع جديدة خصوصاً في ضوء الموافقة

على بعض المشاريع مثل مشروع للؤلؤ الخليج السياحي ومشروع تحديث مصفاة مصنع التكرير والميناء الجديد بالإضافة إلى جسر الشيخ خليفة بن سلمان الذي يربط الحد بالنامة وقال كل هذه المشاريع هي مشاريع جديدة دائماً بالاهتمام والدراسة ليقوم البنك بدوره الإقتصادي في دعم المشاريع التنموية وتمويلها في البحرين.

أما بالنسبة إلى السيود الأخرى في الميزانية، فيوضح الرئيس التنفيذي للبنك أن العام 99 شهد ارتفاعاً كبيراً في أدونات الخزانية من 50 مليون دينار في 98 إلى 89 مليوناً العام 99. كما ارتفعت ودايع القطاع الخاص لدى البنك بنسبة 6 في المئة لتبلغ ملياراً و 493 مليون دولار أي 34 في المئة من إجمالي ودايع البنوك التجارية. أما حقوق المساهمين فقد بلغت 271 مليون دولار العام 1999 أي بنسبة زيادة قدرها 3 في المئة. ويلاحظ أن نسبة حقوق المساهمين إلى الموجودات قد استقرت عند 9,9 في المئة العام 1999.

بحث عن المستقبل

إلى جانب ما حققه البنك من نتائج مالية، أتمم العام 1999 بقيام البنك بالتحرك على أكثر من صعيد من أجل تعزيز قدراته المالية وتنويع خدماته ومنتجاته المقدمة تحت شعار التحول إلى "بنك شامل" وهو الشعار التي بات يرفعه في الوقت الحاضر.

فندق البستان
AL BUSTAN HOTEL

Bienvenue



اختبر مفهومًا جديدًا من الخدمات الفندقية ... أول فندق "بوتيك" في المملكة العربية السعودية

فندق ميركيور البستان هو أول فندق "بوتيك" في المملكة العربية السعودية. إن هذا الفندق الفريد يقدم مفهومًا عصريًا وجديدًا من الخدمة والتسهيلات الفندقية على المستوى الفردي مع التركيز على خصوصية الخدمة وتلبية المتطلبات والرعاية بطريقة مميزة.



حول هذه التحركات يتحدث الرئيس التنفيذي للبنك فيقول إن البنك حقق العام 1999 إنجازات عدة والتي تعزز مركز البحرين المالي وتمثلت هذه الإنجازات بتحويل مركز البطاقات إلى شركة مملوكة بالكامل بإسم الشركة المالية لخدمات البطاقات برأس مال بلغ 2,5 مليون دينار. وأضاف بأن البنك انتهى من تأسيس بنك الخليج الإسلامي للاستثمار برأس مال يبلغ 12,5 مليون دولار يملك فيه البنك ما نسبته 65 في المئة، فيما تملك شركة المستثمر الدولي الكويتية النسبة المتبقية والتي تبلغ 35 في المئة. وقال بأن البنك الإسلامي بدأ أعماله بصفة رسمية في شهر كانون الأول/ديسمبر الماضي متوقعاً أن يسهم هذا البنك في زيادة ربحية بنك البحرين والكويت في نهاية العام الجاري، خصوصاً أن المعاملات المصرفية الإسلامية تشهد تطوراً كبيراً وإقبالاً من قبل كافة المستثمرين.

وأشار مراد إلى أن هناك خدمات جديدة سيتم تقديمها العام الجاري منها تطوير الخدمات المصرفية والمالية المقدمة من طريق الهاتف (تلفون بنك) واستحداث خدمات مصرفية عن طريق الانترنت، كما يعمل البنك على مزج الخدمات المصرفية مع خدمات تأمينية لإعطاء الزبون مرونة في تعامله واحتياجاته المصرفية والتأمينية.

توحيب بالدمج

التحديات الكبيرة التي تواجهها المصارف والعمل المصرفي بشكل عام في البحرين ومنطقة الخليج تتطلب العمل بجدية أكبر على خلق فرص عمل جديدة عبر الاستغلال الأمثل للتقنية الحديثة والمتوافرة لخدمة زبائن البنك منها خدمات تلفون بنك والخدمات المصرفية عبر الانترنت. كما تتطلب دواصة الفرص المتاحة أو التي ستتاح أمامها لتعزيز قدراتها الفنية والمالية. حول هذه الموضوع يقول مراد: إن مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للبنك ستحورسان بشكل جدّي التوسع في أنشطة البنك داخل البحرين خصوصاً دول مجلس التعاون بصفة عامة بما فيها مواصلة السعي لفتح فروع في دول مجلس التعاون أو الدخول في إنشاء أو تملك مؤسسات ذات علاقة بعمل البنك، كما أن الإدارة ترحب بدراسة أية بدائل أخرى ومنها عمليات اندماج أو الدخول في مؤسسات أخرى. ■





إبراهيم نيبوب



مجد أبو الخول



روبرت ألكاتب



عبد الله باجمان

أرباح المصارف العربية 99

طغيت أرباح مجموعة البنك العربي من 224 إلى 226 مليون دولار، وكذلك السعودي البريطاني من 164 إلى 176 مليون، وأبو ظبي التجاري من 138 إلى 150 مليون دولار، والسعودي الفرنسي من 123 مليون دولار العام 98 إلى 139 مليون دولار العام 99. واحتل الإمارات الدولي المرتبة التاسعة بأرباح 138 مليون دولار، يعقبه قطر الوطني بأرباح 124 مليون دولار. وبالنسبة للعائد على حقوق المساهمين، حقق الكويت الوطني أعلى عائد على مستوى العالم العربي بنسبة 24,5 في المئة خلال العام 1999 وبخلاف ملحوظ عن بقية المصارف العربية. وهي نسبة ترتقي إلى أفضل المعدلات العالمية السائدة، علماً بأن العائد على حقوق المساهمين لسيتي غروب العالمية بلغ 22,5 في المئة احتلت به المركز الأول بين أكبر عشرة مصارف أمريكية لعام 1999. ■

* يستثنى هذه الخريف البنوك الإسلامية بما في ذلك شركة الراعي المصرفية للاستثمار التي بلغت أرباحها الصافية في نهاية العام 1999 150,4 مليون ريال.

حول أرباح المصارف العربية*، يتضح أن أغلبها شهد تفاوتاً متبايناً في الأرباح خلال العام 1999، في حين يبرز بنك الكويت الوطني بتحقيقه ففزة كبيرة من المركز السابع العام 1998 بأرباح بلغت 260 مليون دولار إلى مركز العربي حيث حقق أرباحاً قدرها 306 ملايين دولار.

في المقابل حافظ بنك الرياض على موقعه بالمركز الثاني وبأرباح بلغت 294 مليون دولار بزيادة طفيفاً عن أرباح 98 التي بلغت 276 مليون دولار. والملاحظ أن البنك الأهلي التجاري لم يعلن عن أرباحه حتى الآن. وتراجع البنك السعودي الأمريكي الذي انخفضت أرباحه من 317 إلى 241 مليون دولار العام 99 بسبب الخصصات التي كونها نتيجة عملية الانتماج، وارتفعت بشكل

أصبحت المصارف العربية والعالمية محل مقارنة دائمة وموضوعاً للتحليل من مؤسسات التصنيف الدولية، بغض النظر عن ظروف هذه المصارف ودورها في اقتصادات الدول النامية والذي لا يمكن أن يستهدف الربح كما هو الحال في الاقتصادات الرأسمالية المتطورة. والأهم أنها أصبحت مثار مقارنة بينها وبين بعضها في محاولة جادة للإجابة على السؤال الذي يشغل الجميع: هل في إمكان المصارف العربية مواجهة التحديات التي تحيط بها سواء على جبهة السوق المالية المفتوحة والمنافسة المتزايدة عالمياً، أو على جبهة الاقتصاد المحلي والدور المأمول والمطلوب منها على صعيد تنمية الوطن والإسهام في تنوره وإزدهاره؟

ومن خلال مطالعة آخر النتائج والبيانات

أعلى 10 مصارف عربية أرباحاً لعام 1999 (مليون دولار أمريكي)					
البنك	البلد	صافي الأرباح	إجمالي الأصول	العائد على حقوق المساهمين %	البنك
1	الكويت الوطني	260	12,673	24.5	الكويت الوطني
2	الرياض	276	16,200	14	الرياض
3	الأهلي التجاري	260	24,815	*	الأهلي التجاري
4	السعودي الأمريكي	317	13,327	20,521	السعودي الأمريكي
5	مجموعة البنك العربي	224	18,340	13	مجموعة البنك العربي
6	السعودي البريطاني	164	10,207	20	السعودي البريطاني
7	أبو ظبي التجاري	138	5,889	18	أبو ظبي التجاري
8	السعودي الفرنسي	123	8,131	15	السعودي الفرنسي
9	الإمارات الدولي	129	5,370	17	الإمارات الدولي
10	قطر الوطني	116	5,354	12	قطر الوطني

* لم يتم الإعلان عنها حتى الآن

المستثمر الدولي تتوسع باتجاه أكثر من 40 بلداً

عدنان البحر:

الصناعة المصرفية الإسلامية

ضرورة لا غنى عنها

شركة المستثمر الدولي تتوسع جغرافياً بشكل ملفت وتسعى إلى تكوين شبكة تحالفات ضمن فلسفة تضعها في موقع قيادي انطلاقاً من رؤية رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب السيد عدنان البحر.

وترفع الشركة شعار العمل المصرفي الاستثماري وبيع حلول مصرفية إسلامية للمصارف الأخرى. هل تتمكن "المستثمر الدولي" من تحقيق هذا التوجه الطموح؟

هذا ما يجب عنه

البحر في حوار أجراه فيصل أبو زكي:

شهدت الصناعة المصرفية الإسلامية تطوراً سريعاً خلال السنوات العشر الأخيرة ما أدى إلى بروز مؤسسات مصرفية ومالية وإستثمارية إسلامية كثيرة، إضافة إلى دخول بنوك عربية وعالمية في هذا المجال لتقديم منتجات وحلول إسلامية لعملائها. ما الذي يميّز شركة "المستثمر الدولي"؟

تتمحور استراتيجية "المستثمر الدولي" حول مجالات وقنوات رئيسية: أولاً، العمل المصرفي الإستثماري وهو في صلب عملنا ويشمل جميع رؤوس الأموال للشركات والمشاريع وعمليات الدمج والتملك وتأمين رأس المال المغامر إضافة إلى إدراج الشركات الجديدة في البورصات عبر إصدارات أولية. ولد "المستثمر الدولي"، التي بدأت عملها في الكويت، استراتيجية توسع في الأسواق الإقليمية حيث أقمنا مشروعاً

مشاركاً في البحرين مع بنك البحرين والكويت، كما أسسنا "المستثمر الدولي" - قطر مع مجموعة من المستثمرين القطريين. حالياً نعمل على تأسيس "المستثمر الدولي" في الإمارات (مقرها دبي) وستبدأ نشاطها خلال شهرين، وسترأهنا هذه طموحة من أجل التوسع في الأسواق العربية والخليجية الرئيسية من مصر إلى السعودية مروراً بأسواق شمال أفريقيا.

ثانياً، "المستثمر الدولي" متخصصة بتقديم نماذج حلول مالية إسلامية متكاملة (Global Franchise) للبنوك للتواجهة في دول فيها طلب على المنتجات الإسلامية لبناء قدراتها على تقديم خدمات إسلامية متكاملة للجمهور من أدوات إستثمارية وبطاقات ائتمان ومرتوحة كاملة من خدمات التجزئة وغيرهما. بمعنى أن "المستثمر الدولي" في

نشاطها هذا تساعد على بناء بنك إسلامي داخل البنك. حالياً نحن في صدد تأسيس علاقة مع بنك الإمارات الدولي وقد وصلنا إلى المراحل النهائية من الإتفاقية معه، كما أننا نتفاوض مع عدد من المصارف في قطر للحصول على اتفاق مع أحدها وهذا ما نتوقعه خلال فترة وجيزة. وسوف نسعى للدخول إلى أسواق عربية وخليجية أخرى وهدفنا إرساء شبكة تحالفات تضم 10 إلى 15 بنكاً خليجياً خلال السنوات الخمسة المقبلة بحيث تكون الحلول المالية الإسلامية بعلامتها التجارية (علامة "المستثمر الدولي") متوفرة للمستثمرين في معظم أسواق المنطقة وذلك عبر بنوك محلية.

■ أين أصبحت المفاوضات مع بنك الكويت والبحرين؟
نحن نتفاوض الآن مع البنك لتوقيع

المال مع أخذ حصة له في رأس مال كل شركة. ■ لكن لا يمكن تصنيف أنشطتك هذه في خاتمة العمل المصرفي الإسلامي فقط. □ انه عمل مصرفي استثماري بحت. هدفنا أن نصبح البنك الاستثماري الأول في الخليج، والبنك الاستثماري الإسلامي الأول عالمياً.

ميزات تفاضلية

■ لكن خدماتكم لا تزال على المستويين الخليجي والعربي فقط، ما هي الميزات التي تؤهل "المستثمر الدولي" للمنافسة عالمياً؟ □ "المستثمر الدولي" شركة مالية وإستثمارية إسلامية، والأسواق التي تدخل إليها عادة، لا توجد فيها مؤسسات مصرفية استثمارية إسلامية (كليان مثلاً)، أو حتى مؤسسات مصرفية استثمارية (كدول الخليج)، أما خارج الأسواق العربية فميزت "المستثمر الدولي" التفاهلية هي أنها متخصصة بشريحة معينة من الأعمال والعملاء (Niche Player) وقادرة بالنسبة على أن يكون لها قيمة مضافة في السوق، ثم لدينا ميزة تفاضلية مهمة تتمثل بقدرةنا التشغيلية في الخليج من خلال تواجدها المباشر وشبكة فروعنا في أكثر من دولة خليجية (وقريباً في كل دول مجلس التعاون)، ما يساعدنا في تقديم خدماتنا للمصرفية الإسلامية الاستثمارية التي تستخدم منها الشركات الأجنبية في مشاريعها في المنطقة وفي طرح أسهمها في أسواق المالية.

تعزيز القدرة التوظيفية

■ هل يمكن القول إنكم بنيتهم علاقات وثيقة مع المستثمرين من مؤسسات وأفراد تعليمكم ميزة في تسويق وتوزيع العمليات الاستثمارية والتعليم؟ □ كلما اتجهت الأسواق المالية الخليجية كلما زادت قدرتنا على تسويق العمليات. وهذه هي إحدى الميزات التفاهلية الرئيسية لأي شركة مالية، وهي عنصر أساسي نعمل على تعزيزه من خلال توسعنا الجغرافي وتعاقدنا للمصرفية وتوسيع قاعدة عملائنا. "المستثمر الدولي" تبني قدراتها بإستمرار، على المستوى الإستثماري، تعمل الشركة على أن تصبح مرجعية في العمل المصرفي الإستثماري الإسلامي بحيث أن كل جهة دولية أو عربية تريد الدخول في هذا

المستثمر الدولي" لديها التقنيات المصرفية الإسلامية التي تساعد البنوك والمؤسسات المالية على إنشاء صناديق استثمارية إسلامية

سوق إلكترونية إسلامية

■ هل تسعون إلى تطوير خدمات أخرى؟ □ نعم هناك سعي من قبل شركة ماليزية ومستثمرين هولنديين لتأسيس موقع إلكتروني يقدم خدمات الوساطة المالية للأسهم عبر الإنترنت للمجتمعات الإسلامية. وسيكون هذا الموقع بمثابة سوق إلكترونية تعرض فيها المنتجات الإسلامية، ودور المستثمر الدولي في هذا المشروع تقديم تقنيات العرض وأنتقاء الأسهم التي تتناسب مع الشريعة الإسلامية، إذ أن الوسيط المالي الإسلامي سيقوم بتوفير الأسهم المطابقة فقط للشريعة وذلك عبر تصفية أو تنقية مختلف أنواع الأسهم والإبقاء على "الشريعة" منها فقط، كما أن الوسيط المالي الإسلامي سيعرض عبر هذه السوق الإلكترونية الصناديق والمنتجات المالية الإسلامية، مع الإشارة إلى أن "المستثمر الدولي" ساعدت أصحاب المشروع على جمع رأس المال مع إضافة جزء من أموالها الخاصة. ومن المقرر أن تطلق الخدمة خلال شهرين مع التية على إدراج الأسهم في "تازدراك".

وهناك مشروع سوق إلكترونية أخرى لشركة C1 Commerce One) الشرق الأوسط التي حصلت على رخصة عمل من C1 انترناشونال (الشركة الأم)، وحصة هذه الأخيرة تراوح بين 5 إلى 10 في المئة من- C1 الشرق الأوسط، أما باقي رأس المال فقد جمعتها "المستثمر الدولي" من مستثمرين خليجيين، ومن الممكن أن تتفرد من- C1 الشرق الأوسط شركات أخرى كون تكلفة شراء رخصة لإقامة سوق إلكترونية (Market Site licence) تبلغ نحو 20 مليون دولار بين الكلفة الأساسية وتكاليف الإستثمار في تطوير الموقع. وفي هذه الحالة (أي تأسيس شركات تابعة) سيقيم "المستثمر الدولي" بتمامه للمستثمرين ورأس

إتفاق لتطوير الخدمات المصرفية الإسلامية فيه مع الإشارة إلى أننا استسنا مع بنك الكويت والبحرين بنك استثمار، وهذه الخدمات والمنتجات الإسلامية ستكون بشكل صناديق استثمار متنوعة، طويلة أو قصيرة الأجل، عالية أو قليلة المخاطر وبعمولات مختلفة إضافة إلى توفير حلول للإئتمان والتمويل.

■ هذه خطة طموحة تحتاج إلى فريق بشري قوي وكبير؟

□ هذا صحيح، هذا الفريق موجود في "المستثمر الدولي" التي بات لديها أيضاً النظم المعلوماتية اللازمة والمنتجات وسجل أداء مميز، ما يؤهلنا لتحقيق خططنا القاضية بزيادة عدد حلفائنا بمعدل 2 إلى 3 شركاء سنوياً.

■ لماذا اخترتم هذه الطريقة بدل التواجد المباشر في الأسواق؟

□ لأسباب عدة، أولاً نحن لسنا بنكاً، وثانياً قدرنا منذ البداية أن نكون بنكاً استثمارياً يبيع خدمات ومنتجاته بالجملة، أي أننا في السوق المالية "بناو حجلة" وهذا هو الخط الذي اتخذناه لأنفسنا منذ البداية، ولن ندخل أي مجالات لا تتسجم مع استراتيجية عملنا.

خدمات إستشارية

■ من الواضح أن "المستثمر الدولي" تعمل على خطين متوازيين، التوسع الجغرافي عبر للمصرفية الاستثمارية، وبيع أنظمة حلول إسلامية متكاملة لبنوك توفرها بدورها لعملائها، هل هناك خطوط عمل أخرى؟

□ نعم "المستثمر الدولي" تبيع أيضاً خدمات إستشارية إسلامية لمصارف ومؤسسات مالية عالمية وعربية تتطلع إلى بيع خدمات مصرفية إسلامية لأفراد (Islamic Private banking) من دون العمل بنفسها على بناء وتطوير قدراتها المصرفية الإسلامية الخاصة، لذا "المستثمر الدولي" عبر خدماتها الإستشارية وخبراتها في المصرفية الإسلامية تساعدنا في تقديم خدمات وحلول مالية إسلامية لعملائها. وفي إدارة الأموال على الطريقة الإسلامية. "المستثمر الدولي" لديها التقنيات المصرفية الإسلامية التي من خلالها تساعد البنوك والمؤسسات المالية على إنشاء صناديق استثمارية إسلامية مثلاً وتضع أسهمها على هذه الصناديق.

تنوع الآراء والاجتهادات في العمل المصرفي الإسلامي نعمة وليس نقمة

□ بالنسبة للموضوع الأول لا أرى فيه إشكالية بل أرى فيه نعمة وليس نقمة شرط أن نفهم بأن العمل المصرفي التقليدي محكوم بقوانين وضعية وتنوع فيه الآراء والاجتهادات، وأن العمل المصرفي الإسلامي محكوم بالقانون الإسلامي أي الشرعية، وهناك فيه آراء وتفسيرات، وأي قانون لا يصبح حوله إجماع إلا بعد أن يعتمد لسنوات وتتراكم فيه الاجتهادات. فمعدنا طرحت المشتقات المالية على سبيل المثال، لم تعرف البنوك المركزية كيف تتعامل معها البداية. من هنا علينا أن نفترض في الشرعية ما نفترضه في القانون الوضعي.

أما بالنسبة للأمور الأخرى فاعتقد أن المعايير المعاصرة تستقر تدريجياً واعتقد أنه بعد مضي 3 أو 4 سنوات سيكون متفقاً عليها بالكامل.

■ هناك نظام مصرفي تقليدي قائم على قوانين وضعية، وبالتالي هناك مشكلة عند الترخيص بمصرف إسلامي، فهل هي مشكلة سياسية أم؟

□ الأمور بدأت على هذا النحو والآن أخذ في التفسير بشكل مطرد. فالبנק المركزي الكويتي على سبيل المثال هو الذي يسمى وراء إنشاء قانون للبنوك الإسلامية.

■ إجماع على أنه لا يمكن لدولة تغطيها جالية إسلامية مؤثرة أن تعمل على اجتذاب موارد مالية إذا لم تكن لديها صناعة مصرفية إسلامية. وأي مخطط للتنمية في هذه المرحلة عليه أن يعي هذه الظاهرة... لدينا الآن أن نلم بكافة مصادر التمويل، ونعمل على اجتذابها. في رأيي أنه بعد 5 أو 6 سنوات، ستفني الصناعة المصرفية الإسلامية وأقعا قائماً في كل بلد لأنه الأقدر على العيش في ظل المنافسة العالمية.

■ ولكننا نجد مثلاً أن سبتي بنك أنشأ مصرفاً إسلامياً؟

□ قد يفتتح اليوم ويعد سنتين يبيع ليشترى مصرفاً آخر، لا يهمني من يملك البنك، المهم أن تأسس ومع يسجل وأين يبحث عن الموارد. إذا كان لدي شركة أو مصنع لا يهمني من يملكه ولكن أين مركزه ومن يعمل فيه، ما يهمني أن الصناعة المصرفية الإسلامية قاعدتها العالم الإسلامي. البنك الأجنبي سيوقع بهذا العمل في العمل المصرفي الإسلامي. أنا أرى أن العمل المصرفي الإسلامي لم يعد أمراً يستطيع أحد أن يضع أمامه العقبات. وقد أصبح ضرورة واقعاً. ■

كفاءة هذه المصارف حيث أن 20 في المئة من العملاء في العالم الإسلامي لا يتعاملون إلا مع بنوك إسلامية، و20 في المئة لا يتعاملون مطلقاً معها. وعندما توفر المؤسسات المالية الإسلامية منتجات نوعية أفضل وتنوع للنتجات التقليدية نفسها، عندها لن يذهب المسلم إلى أي تلك المؤسسات.

■ ولكنك بذلك تفترض أن المصارف التجارية التقليدية لا تتطور مع العلم أن بعضها يوفر لعملائها الخدمات والحلول والخيارات التقليدية والإسلامية على السواء.

□ البنك التقليدي الذي يوفر لعملائه منتجات إسلامية هو لاعب هامشي يمكنه البقاء فقط في سوق مصرفية إسلامية غير فعالة وغير مطورة. عندما تتطور الصناعة المصرفية الإسلامية، لن تهمر البنوك التقليدية التي تقدم منتجات إسلامية طويلاً لأنها لا تستثمر الكثير، ضمن فروعها الإسلامية، في مواردها البشرية وفي تقنياتها المصرفية الإسلامية؛ البنوك التقليدية تضع عناصرها البشرية الجيدة في أنشطتها التقليدية وليس في أنشطتها الإسلامية التي تعتبرها أنشطة مساندة لعملياتها الرئيسية. ■ لذا تتواجه المصارف الإسلامية

صعوبة في تشغيل مواردها المالية؟
□ البنوك الإسلامية في معظمها تستثمر مواردها بشكل جيد بحيث أنك لم تعد ترى سهولة كبيرة معطلة لديها كما في السابق. طبعاً تفتقر هذه البنوك أن يكون هناك أدوات أكثر كفاءة للاستثمار فيها، لذا المطلوب رفع جودة وكفاءة وميزات الأوراق الاستثمارية الإسلامية. اعتقد أن الصناعة المصرفية الإسلامية لا تزال غير كفوءة نسبياً مقارنةً في المئة، وخلال 6 إلى 10 سنوات ستصل البنوك الإسلامية إلى الكفاءة المطلوبة.

■ ولكن هناك إشكاليات تواجه العمل المصرفي الإسلامي هو اختلاف وجهات النظر الشرعية بين مؤسسة وأخرى، وحيث يند وأخر... فضلاً عن إشكالية المعايير المحاسبية.

الجمال تأتي إلينا المحصول على التقنيات والخبرات اللازمة. خطتنا تقضي بتواجد في كل الأسواق العربية والإسلامية الرئيسية. وتبقى مسألة "الفرانشايز" حيث نطمح لأن يكون لنا بنك حليف في كافة الدول من شمال أفريقيا إلى ماليزيا والهند بالإضافة إلى الولايات المتحدة وأوروبا والأسواق العالمية الأخرى التي تتواجد فيها الجاليات الإسلامية. هذا يعني أننا نريد التوسع في أكثر من 40 بلداً.

■ من هم المنافسون الرئيسيون لـ "الاستثمار الدولي"؟

□ لكل شريحة وسوق معطياتها المتنافسية، في "الفرانشايز" لا أحد غيرنا عده مفهوم نموذج الحلول المالية الإسلامية لبيعها، في العمل المصرفي الاستثماري لا يوجد منافسون رئيسيون لنا في منطقة الخليج التي يطغى عليها العمل المصرفي التقليدي، باستثناء البنوك الاستثمارية الأجنبية الكبيرة التي لها الحصة الأكبر من العمليات والمشايير الكبيرة (100 مليون دولار وما فوق) وبالتالي تبقى المنافسة على شريحة المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

أفاق العمل المصرفي الإسلامي

■ في الصناعة المصرفية وخصوصاً الإسلامية المنتجات متشابهة، ولعمري من يقول إن المنتجات الإسلامية هي نفسها ولكن بخلاف مختلف. براك ما هي المنتجات القائمة في وجه صناعة مصرفية إسلامية متطورة من حيث الأدوات والمنتجات والحلول؟

□ براك إذا تأكدت الحد المعلوم من المنافسة لضمان تطور الصناعة المصرفية الإسلامية، ستحصل هذه الصناعة على حصة سوقية مهمة في العالين العربي خاصة إسلامياً وستستقطب 50 إلى 60 في المئة من المخرجات في السنوات العشرة المقبلة. والمسألة ليست إمداد تقديم المنتجات نفسها بغلاف جديد إنما السعي لتلبية التطلعات والحاجات المالية نفسها للعملاء بأسلوب يتناسب مع الشريعة الإسلامية. وفي المقابل تسعى البنوك التقليدية إلى تقديم الحلول للحاجات نفسها ضمن القانون الوضعي. هذا هو الواقع الحقيقي، من هنا المنافسة جبرية لزيادة الكفاءة العمل المصرفي الإسلامي وتوسيع سوقه وتنوع منتجاته. السبيل الوحيد لزيادة حجم الحصة السوقية للمصارف الإسلامية هو بزيادة

صندوق معراج للأسهم العالمية

MIRAJ GLOBAL EQUITY FUND



أموالكم تنمو معنا
في أداء متميز.. وسرية تامة..

قناتك للاستثمار
في أكبر الشركات العالمية.

معراج

الطريق الأمثل للاستثمار طبقاً للشريعة الإسلامية
عوائد استثمارية ممتازة منذ بداية الصندوق

عدد الأشهر	العوائد	لفترة من
١٢	٥٦,٨٦٪	١٩٩٩/٢/٨٩ إلى ٢٠٠٢/٢/٢٩
١٩	٨٥,٤٥٪	٢٠٠٠/٢/٢٩ إلى ١٩٩٨/٨/١٧

فرصة عظيمة لتوظيف أموالكم .. مستفيدين من كفاءات أكبر بيوت الخبرة العالمية في مجال الاستثمار.

- المدير الاستثماري: رويال بنك أوف كندا (تدير مجموعته الاستثمارية أكثر من خمسمائة بليون دولار أمريكي من الأصول المالية حول العالم).

أهداف الاستثمار

- تهيئة الفرصة للمستثمرين المسلمين لتوظيف أموالهم بواسطة أكبر بيوت الخبرة العالمية في مجال الاستثمار، مع الالتزام بالضوابط الشرعية.
- العناية بأموال المساهمين على المدى الطويل، وعلى الوجه الذي يحفظ رأس المال وينمي مع تجنب أقصى حد ممكن من التضاربات.
- اختيار أكبر وأنجح الشركات في أسواق الأسهم العالمية، والتي تتوافق نشاطاتها بالمبادئ الإسلامية.

لمزيد من المعلومات يرجى الاتصال على أحد العناوين التالية

Royal Bank of Canada Global Private Banking (Suisse)
Rue Diday 6, CH-1205 Geneva Switzerland, Direct Line
(+41 22) 819 43 41, Fax: (+41 22) 819 43 43
Email: johanne.niendeau@royalbank.com

Royal Bank of Canada
Al Maktoum Street
P.O.Box: 3614, Dubai, UAE
Tel: (9714) 2214982
Fax: (9714) 2282413
E-mail: royalbnk@emirates.net.ae

د. محمد علي القرني
مسؤول الرقابة المصرفية
هاتف: ١٧٩١-١٦٤٤-١١٧٣/١٦٤٤-٢-٩٦٦
فاكس: ١٣٦٨-٢-٩٦٦

Website: <http://www.miraj.com>

بنك الإمارات الدولي: ريادة الخدمات الالكترونية

يأتي تصنيف بنك الإمارات الدولي، شركة مساهمة عامة اماراتية، حالياً ضمن أكثر البنوك العربية تقدماً لجهة خدماته الالكترونية وربما من أكثرها استشرافاً لمستقبل هذه الخدمات وتماشياً مع ابتكاراتها. فالبنك الذي يمثل العمود الفقري لمجموعة بنك الإمارات، إحدى أكبر المجموعات المصرفية الاماراتية والعربية، هو اليوم في طليعة المؤسسات المالية التي تقدم خدمات الكترونية حديثة لقطاع واسع من العملاء الافراد والشركات في دولة الإمارات، خصوصاً عبر شبكة الانترنت، أو من خلال جهاز الهاتف الجوال.

"الاقتصاد والأعمال" التقت مدير الخدمات الالكترونية في البنك، محمد عبد الرحمن الجلاف، الذي شرح واقع تلك الخدمات، وخطط البنك للاستمرار في قيادة السوق الاماراتية، التي تعتبر الأكثر تطوراً حالياً في هذا المجال على الصعيد العربي.



محمد عبد الرحمن الجلاف

■ أين يبدا الحديث عن خدمات بنك الإمارات الدولي الالكترونية في الوقت الحاضر؟

□ قد يكون من المفيد البدء بأحدث ما لدينا ثم التكلم عن الخدمات الأخرى. نحن الآن في عصر الانترنت بامتياز، وما نقوم به في البنك هو محاولة ناجحة بالفعل لخدمة أكبر عدد من العملاء من خلال هذه القناة الجديدة التي يقفز استمالتها في القطاع المصرفي بمعدلات غير مسبوقة. عميل اليوم، في عصر الانترنت، لن يقبل بأقل من توفير أكبر عدد من الخدمات المصرفية عبر كل الأقسية المتاحة، وهذا ما نلاحظه حالياً من خلال الاقبال الكبير على خدماتنا.

خدمة "بنك نت" التي توفرها تعتبر حالياً أكثر خدمات الانترنت للمصرفية تطوراً، ربما في العالم العربي، حيث يستطيع العميل، فريداً كان أم شركة، أن يصل إلى حساباته المختلفة ويراجع عملياتها ويقوم بالتحويلات في ما بينها في ثوان معدودة، وطلب باقة واسعة من الخدمات المصرفية مباشرة عبر اقتناء معلومات حيوية حول خدمات الائتمان المصرفية للشركات.

وما يميز هذه الخدمة حالياً أنها تمكن العميل من استخراج كشوفات حساب ترجع إلى خمس سنوات خلت، ما يجعل

خدمة الرسائل القصيرة عبر الهاتف الجوال (SMS) لارسال رسائل للعملاء حول حركة الحساب. ويمكن لهذه الرسالة أن تكون إما مقرونة مسبقاً من قبل العميل (كان يطلب إعلامه، عبر رسالة قصيرة، حول حركة الحساب، وبشكل دوري) أو حسب نوع العملية (ارسال رسالة قصيرة عند تحويل الراتب، أو في حال رجوع شيك ما، أو عند تحويل قيمة فواتير الخدمات العامة. ونكاد ننفذ بهذه الخدمة محلياً، وهي خدمة يمكن تصميلها للمزيد من العمليات المصرفية.

■ أين يقع الصراف الآلي في خططكم المستقبلية للتواصل مع العملاء؟

□ دعني أولاً أوضح نقطة أساسية وهي أننا أول من أنشأ شبكة صراف آلي على مستوى الدولة وسبقنا في ذلك شبكة البنك المركزي بستويات عدة. فشبكة N Switch تضم عشرة مصارف إضافة إلى اعتمادها على نظام مدفوعات "فيزا" المالية. للعميل الذي يتعامل مع أحد هذه المصارف ان لا يدفع رسوم استعمال الشبكة كما يستطيع استعمال البطاقة المصرفية خارج الدولة لدى أي آلة صرف تحمل شعار فيزا، وهو كذلك جاهز لاستعمال شبكة الصرف الآلي التابعة للبنك المركزي.

نقوم حالياً بالبحث الجاد في إمكانية

"بنك نت" مصدراً قيماً للمعلومات الحيوية بالنسبة للعميل ولبنك على حد سواء. فتراكم المعلومات يغبينا في معرفة توجهات العملاء وبالتالي في تخطيط الوسائل الأفضل للوصول إليهم، فيما يتم حفظ أرشيف كامل للعميل عبر الشبكة، وهي خدمة نلاحظ الإقبال الشديد عليها.

■ خدمات الهاتف الجوال في دولة الإمارات تعتبر من بين الأفضل عربياً، كيف تستغلون هذه الخدمات في العمل المصرفي؟

□ الانترنت ليست القناة الوحيدة التي نقوم بتطويرها، بل تركيزنا ينصب كذلك على الهاتف الجوال والهاتف المصرفي. ومنذ أوائل التسعينات ونحن نمتلك ونطور خدمات الهاتف المصرفي التي تسمح للعميل بالقيام بمعظم العمليات المصرفية المعروفة، والحصول على كشف حساب عبر الفاكس حسب الطلب. فقد استغلينا مثلاً توافر

■ يتغير دور الفرع كلياً خلال 15 عاماً

■ جهاز الصرف الآلي تهدده الإنترنت

■ الإنترنت أكثر أماناً مما يظن البعض

يرتبط بها من إمكانيات تبويض الأموال، فإن وجود البطاقات الالكترونية المختلفة يضمن وبشكل قاطع عدم حدوث مثل هذه المعيشة، فالأموال يتم تحويلها عن طريق نظام سويت SWIFT، وهو نظام يتكلم لغة مختلفة عن لغات الإنترنت، بينما جهاز البنك المعلوماتي الرئيسي (Mainframe) يتكلم لغة مختلفة هو الآخر. عملية تبويض الأموال تصبح شبيهة بطلب شخص مغنولي إلى آخر نيحيري تحويل أموال إلى شخص برتغالي ثلاث لغات مختلفة لا يوجد بينها أي قاسم مشترك. العملية إذاً تحتاج موافقات وعملية تقاضم الكترونية يصعب خلالها تحويل العملية غير الشرعية بسهولة.

■ ماذا في الجمعية حالياً من مشاريع تقنية مصرفية حديثة؟

نحن الآن في موقع ريادي في خدمات البطاقات والهاتف المصرفي والجوال المصرفي، إضافة إلى الإنترنت، ونريد ضمان هذه الريادة عبر مشاريع متقدمة. مجموعة بنك الإمارات تقود السوق لجهة إصدار البطاقات المصرفية والإلكترونية في الدولة لصالح المجموعة وبنوك أخرى كذلك، المجموعة Network International الشريكة للجمعية تقوم بإصدار البطاقات وتزويدها بالأسطرحة المغنطية لصالح عدد كبير من البنوك، إضافة إلى إصدار كشوفات الحسابات وإدارة عمليات الصرف الآلي. لذلك البنوك العميلة. وتنفرد الشركة بإصدار بطاقة Diners Clubs التي تستهدف الشريحة للمسورة من العملاء، وهي المملعة حصرياً، للبطاقة في الدولة.

في ما يتعلق بعمليات التجارة والتسوق الإلكتروني، لدينا حالياً "ممرناً" الخاص على الشبكة، حيث نقوم بالتحقق والموافقة (authorization) على صلاحية بطاقات الائتمان في عمليات الدفع على الشبكة، ونحن حالياً الوحيدون على مستوى العالم العربي في تقديم هذه الخدمة التي تستغرق ما بين 3 إلى 5 ثوان. لدينا المزيد من الخدمات عبر الإنترنت سيتم إطلاقها في الأمد القريب، وأمانا كبير في أن تساهم الخطوات المتخذة مؤخراً، كإطلاق مدينة دبي للإنترنت، وسوق دبي المالية، في توسيع نطاق الخدمات المصرفية والاستثمارية الالكترونية. وأما شخصياً أضمن أن أرى عمليات التجارة بالأسهم المحلية تتم مباشرة عبر الشبكة، إذ ستكون عندها في موقع ممتاز لتزويدها لعملائنا. ■

بنك الإمارات الدولي (بملايين الدراهم الإماراتية)

1999	1998	
579.20	713.19	الموجودات
916.13	133.14	الودائع
230.3	822.2	حقوق المساهمين
507.7	472.8	صافي الدخل
ملاحظة: الدولار = 3.76 إماراتية		

□ دعني أطرح السؤال التالي في هذا السياق، أية عملية أكثر أماناً، أن تقوم بعملية دفع عبر بطاقة الائتمان في متجر معين، وحتى تعطي التاجر بطاقتك وتوقعك وحتى نسخة من إيصال العملية، أم عبر الشبكة التي لا تتطلب التوقيع وتقوم بالتحقق، الكترونياً من صحة المعلومات المقدمة؟ الكلام حول الأمان مبالغ فيه. ونحن منذ بداية الخدمة لا نلاحظ أية حالات اختراق أو تجاوز، وهذا طبعاً يرتبط كذلك بقوة الشبكة وفعاليتها. فهناك وسائل عديدة للحماية، كما أن لغات الإنترنت متعددة بحيث تتطابق كل بطاقة مع لغة مختلفة عن الأخرى... إلى ما هنالك من الوسائل الحماية التي تكفل عدم حدوث مشاكل.

أما في مسألة تحويل الأموال دولياً وما

الاتصال مباشر ودمج حسابك المصرفي

بنك الإمارات الدولي
Emirates Bank International

بنك الإمارات الدولي
Abdulla Bin Mubarak

إطلاق الجيل الجديد من الصراف الآلي، أي ذلك الذي يمكنه القيام بكل العمليات المصرفية تقريباً والذي سيفتح فليطاً عن الفرع التقليدي، وسنقوم قريباً جداً باختيار مدى فعالية مثل هذا الجهاز.

■ في ظل هذه التطورات في التقنية التحويل، ما مصير الألفية التقليدية القائمة حالياً؟

□ كنت أضمني لولم تسألني هذا السؤال... طبعاً سيترجع دور الفرع التقليدي وستختف الزحمة والإقبال عليه، وسيتميز دوره من دون شك، وحتى العميل التقليدي المرتبط عادة بالفرع، خصوصاً الموظفين بدأوا يتحولون عن الفرع التقليدي إلى الإنترنت مباشرة وذلك بحكم توافر الخدمة في مكان عملهم وسرعة استجابتهم لهذه الخدمة التي توفر عليهم عناء الذهاب إلى الفرع.

لكن في المقابل لا أرى أن الفرع سيختفي تماماً كما لا أرى أن جهاز الصرف الآلي سيختفي، بل لكل دوره يلعبه مستقلاً. سيبقي العامل البشري أساسياً في المحافظة على الفرع التقليدي، كما في تطوير دور الهاتف المصرفي، فالمعمول سيبقى بحاجة للاجتماع بالوظف المصرفي مهما تراجعت الحاجة إلى ذلك، وسنمض صوت عبر الهاتف المصرفي للقيام باستفسار معين وللمزيد من الطمأنينة. اننا عملية تبدل في الأدوار تفرضها التقنية الحديثة، وليس بالضرورة انقراضاً للألفية التقليدية، وأنا أرى أن دور الفرع التقليدي لن يتغير جذرياً إلا بعد مرور خمسة عشر عاماً من الآن.

التغيير الكبير قديراً على أجهزة الصرف الآلي، خصوصاً وأن الجيل الجديد من لوحات المفاتيح (Keyboards) في أجهزة الكمبيوتر أصبح بإمكانها قبول البطاقات الذكية بحيث يتم تحويل النقد مباشرة من الحساب، عبر الإنترنت، إلى البطاقة. هذه العملية بالتحديد ستقلص الدور الرئيسي لجهاز الصرف الآلي أي الحصول على النقد، وستستمر من تبدل دوره، خصوصاً بعد العام 2002، وهو الموعد النهائي لتوافر البطاقات المصرفية للتعامل مع فيزا وماستركارد مع نظام البطاقة الذكية، ومجدداً أقول أن جهاز الصرف لن يموت، بل سستبدل مهامه بشكل جذري.

■ هناك لغط قائم حول مسألة الأمان في التعامل المصرفي عبر الإنترنت، كيف تظنون في هذه المسألة؟

البنك التجاري المغربي: أفضل مردودية

مؤسسته ستبقى وفيه لمهنها التقليدية والتي ساهمت في بلوغ البنك التجاري إلى مرتبة أول بنك خاص في المغرب.

ويجنز بنك الأعمال كل العمليات المتعلقة بالإستشارة والوساطة في البورصة والبحث والتحليل المالي العميق في الوضعية المالية وآفاق الشركات المدرجة في البورصة وتدبير الأصول لعاشدة الخواص. وقد وضع البنك التجاري المغربي هيكله شفافاً من أجل إبراز إنجازات كل نوعية من هذه المهن ومنحها قاعدة قانونية خاصة.

وهكذا يهتم فرع "التجاري ماليه" بالإستشارة المعقدة في عمليات التخصيص أو الإندماج أو التمويل غير البنكي أو تمويل البنيات الهيكلية. وكان هذا الفرع قد أشرف على عملية تخصيص مصفاة "سامين" لتكرت البترول والنفطية الشريفة للبترول التي بلغت صفقتها نحو 400 مليون دولار بالإضافة إلى ولوج شركات عدة البورصة باستشارة من هذا الفرع.

أما فرع "التجارة للوساطة" فيعتبر شركة المسمره والوساطة في البورصة والتي تنجز عمليات البنك التجاري المغربي والخواص والمؤسسين وتستحوذ على نحو 17 في المئة من حصة السوق التي تنقسمها فيه 14 شركة للمسمره.

ويضم البنك التجاري فروعاً متخصصة أخرى هي "التجاري ستليم" الذي ينشط في مجال قروض الإستهلاك بشراكة للتخصص الفرنسي الكبري "ستليم" في مستوى المنافسة (50 في المئة) ما يدعم الفرع بخبرة شريك دولي من العيار الثقيل، كما هو الشأن بالنسبة لـ "التجاري لوكايباي" للتخصص في الإيجار طويل الأمد للسيارات وذلك بشراكة مع الشركة العالمية "أنيس". باقي الفروع تنشط في توزيع قروض السكن "التجاري عقار" وتخصص ديون الخواص والشركات "التجاري فاكولوييت"، ويعتزم البنك التجاري المغربي الضمي في طريق التخصص من خلال خلق فروع أخرى قد تشمل منطوجات التأمين وخدمات أخرى. ■

المغربي للتجارة الخارجية وبنك الوفاء والبنك المغربي للتجارة والصناعة ومصرف المغرب، وقد حددت مدة القرض بـ 12 عاماً مع فترة سماح تبلغ ثلاثة أعوام، وسيمول القرض برنامج دعم السلامة الكهربائية وتحسين مجاري تصريف المياه وأشغال الصيانة والبنى التحتية.

ستراتيجية التخصص

في خضم إعادة ترتيب هيكله البنوك المغربية، يبادر البنك التجاري المغربي قبل أربع سنوات إلى تأهيل بعض المهن الصاعدة وفق تصور تنظيمي أكثر احترافية عندما خلق فروعاً متخصصة على شكل شركات مستقلة لكن تابعة للمؤسسة الأم، البنك التجاري للمغربي.

وقد همت هذه الفروع على الأخص "قطب مهن بنك الأعمال" ويضم المهن المتعلقة بتدبير ومتابعة السوق المالية، ما أملتھا التحولات العميقة للمشهد الإقتصادي والمالي في المغرب والتي تميزت ب بروز سوق للرسمائل ومنحت الدولة والمقاولات فرصاً تمويلية مضافة إلى المهن البنكية التقليدية. وعن هذا الوضع يقول السيد علي بن منصور المدير العام للبنك التجاري المغربي والمشرف على الفروع المتخصصة أن

جاءت نتائج البنك التجاري المغربي مطابقة لستراتيجية المؤسسة التي تعتمد على سياسة نمو داخلية وعلى أفضل مردودية في القطاع البنكي المغربي.

وهكذا ارتفعت الأرباح الصافية من 68 مليون دولار إلى 75 مليوناً أي بارتفاع بلغ 9,50 في المئة فيما بلغت ودائعها ثلاثة مليارات دولار بنسبة نمو تناهز 9 في المئة وبنسبة 50 صلبة تعتمد على الودائع الجارية من دون فوائد للتقليص من كلفة الموارد، وهذا ما يقوي إنتاجية ومردودية البنك التجاري للمغربي.

أما من حيث القروض فيعد البنك التجاري المغربي المؤسسة المصرفية الأولى من حيث توزيع القروض والائتمانات بالترتيب وتعد قوته الضاربة في حسن تدبير مامش الجازفة وعدم مجازفة المنافسة في سياسة خفض أسعار الفائدة لأن البنك التجاري للمغربي عرف عنه اختيار أفضل الزبائن وأخضع للمفاضات. وجاء ارتفاع الأرباح الربحية مطابقاً لنسبة ارتفاع الأرباح الصافية 9,5 في المئة ما يزيد من ثقة المساهمين في هذا البنك الذي يتشكل رأس ماله من بنوك صانطيندري الإسباني 20 في المئة ومجموعة أونا المغربية 20 في المئة وشركات تأمين ومساهمات في البورصة.

قرض بـ 80 مليون دولار

من جهة أخرى وقّع رئيس البنك التجاري المغربي السيد عبد العزيز العلمي والسيد جاك موشوت رئيس "لويونيز ديزو" الفرنسية بروتوكول اتفاق بمنح بموجبه مجموعة بنك مغربية يقودها البنك التجاري قرضاً إجمالياً بقيمة 80 مليون دولار لغايات شركة "ليدك" التابعة للمجموعة الدوائية لويونيز وللتنصيص في توزيع الماء والكهرباء في العاصمة الاقتصادية الدار البيضاء.

ويقول السيد كاي كاتاف مدير عام "ليدك" بأن برنامج شركته الإستثماري يمتد حتى العام 2002 بتحويل مالي إجمالي يعادل 200 مليون دولار منها القرض المذكور الذي يمثل منه البنك التجاري للمغربي 25 مليون دولار أي حصة 31 في المئة، أما الباقي فيقسمه البنك

علي بن منصور:

سيبقى البنك وفياً لمهنه التقليدية
وإني ساهمت في بلوغه المرتبة الأولى



ينجز بنك الأعمال

كل ما يتعلق بالاستشارة
والوساطة في البورصة والتحليل
المعمق في الوضعية الحالية

واليوم ونحن على أبواب الألفية الثالثة فإن
المسافرين مع الملكية الأردنية على درجة
كراون أو الدرجة السياحية إلى محطاتنا
التي تزيد عن خمس وأربعين محطة ، يجدون
من الرعاية وكرم الضيافة ، على الأرض
وداخل الطائرة ، ما يؤكد استمرار التواصل
الحضاري بين ماضي الأردن العريق
وحاضره الزاهر.

الملكة لاروسية ROYAL JORDANIAN

تربط القارات من مهد الحضارات
<http://www.rja.com.jo>

منذ ٣٠٠٠ عام تعاقبت
على الأردن سلسلة من
الحضارات التي أكسبته
ميزة خاصة في طريقة
إكرام ضيوفه وحسن
معاملتهم





عبد الواحد سهيل، تسيير الأزمة

القروض كانت حينها تتضمن قروضاً لا تسدد وغير مصنفة في خانة القروض المتنازع عليها، وبالتالي فإن الحصيلة المالية لسنوات عدة كانت حصيلة خاطئة.

الحكومة وإرهاصات الحلول

بعد هذا التدبير الذي وصفه المحللون المليون بشاركات البورصة بالكارثي، وبعد مجيء فريق تسيير يرأسه السيد عبد الواحد سهيل بهمة محددة وهي تطهير المؤسسة، ظهرت العيوب بعد أن وصلت مستوى لا يمكن معه أن تستمر الأمور كما كانت عليه، إذ أصبح من اللازم على المؤسسة أن تلتزم بالقواعد الاحترازية التي سنّها البنك المركزي وبالتالي ضرورة تصنيف القروض المتنازع عليها وتكوين مؤونة لذلك، هذا الوضع جعل الحقيقة تكون

الخليج الطين بلة، عندما تعرض القطاع السياحي للكساد في وقت كانت فيه مشاريع ضخمة عدة في مرحلة إنطلاق الإستغلال أو إتمام مشاريعها، فكان ذلك ضربة قوية أثرت بشكل واضح على الاقتصاد المغربي بحيث ما زالت آثار تلك الأزمة متجلية في تدين ضخمة غير مؤداة لـ "القروض العقاري والسياحي"، ولأن هذا الأخير كان يعتبر مؤسسة عمومية، فإن المسؤولين الذين تعاقبوا على تسييره لم يتقبروه بنكا فلياً وبالتالي كانت محاسبته تعترتها علل عدة وأبرزها أن القروض التي لم تكن تسدد بشكل عادي لم يتم تصنيفها ضمن القروض المتنازع عليها في الحصيلة المحاسبية، كما تفعل كل البنوك سنوياً، ما جعل "القروض العقاري والسياحي" يفرز أرباحاً في الواقع أرباح وهمية على اعتبار أن محفظة

بعد خسائر "القروض العقاري والسياحي" الحكومة المغربية تهب لإنقاذه من الإفلاس

في الوقت الذي حققت كل البنوك المغربية أرباحاً صافية، كانت حصيلة "القروض العقاري والسياحي" خسائر بلغت نحو 75 مليون دولار جزاء سياسة سابقة اضطرت الحكومة المغربية (للبحث عن حلول لإخراج البنك من المأزق).

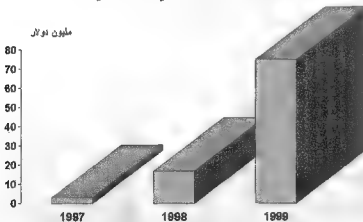
خلّفت النتائج السنوية للبنوك المغربية ما يشبه زلزالاً حرك القطاع المصرفي المغربي بقوة، عندما سجلت حصيلة "القروض العقاري والسياحي" إجمالي خسائر بلغت 75 مليون دولار مقابل خسائر بلغت 18 مليون دولار في العام 1998.

واعتبر ارتفاع خسائر القطاع العقاري والسياحي بنحو 320 في المئة كارثة حقيقية جعلت الفاعلين في القطاع اللالي يتساءلون حول الأسباب الحقيقية وراء هذا الوضع الذي أفرزته مؤسسة كانت بالأمر القريب تسجل أرباحاً وتوزعها على أسهمائها.

جذور الأزمة

إن جذور الأزمة التي فجرها السيد عبد الواحد سهيل الرئيس المدير العام للمؤسسة تعود لأكثر من عشر سنين، إذ كانت هذه المؤسسة العمومية تسيير بطريقة الإدرات العمومية وكانت تعتبر صندوقاً عمومياً لإنعاش المشاريع السكنية الاجتماعية وتحفيز المنعشين السياحيين، لكن على أرض الواقع كانت القروض تؤرخ بسفاه من دون دراسة لجديوى المشاريع المقترحة وأحياناً من دون أن تكون في دائرة إختصاصها، دليل ذلك مشاريع سياحية عدة مؤلت في المنتجعات الشمالية في الغرب بالإضافة إلى أخرى في قلب العاصمة الاقتصادية لفائدة مستثمرين لم يقدموا ضمانات ولا سندوا ديونهم فكان أن أضيفت إلى أصل الدين ملايين من متأخرات التسديد، إلى ذلك، فإن هذا الوضع تسببت فيه كذلك مؤسسات عمومية استغذات من تمويل "القروض العقاري والسياحي" من دون أن تسدد أقساط ديونها، وزادت حرب

خسائر "القروض العقاري والسياحي"



صندوق المعراج للأسهم العالمية: أرباح قياسية خلال 19 شهراً



مارك أندروس، المدير في الشركات الكبيرة

1998. ويقدم فرع البنك في جزيرة Guernsey الخدمات الإستشارية والإدارية وأبدع الحسابات الإستثمارية، بينما يتكفل رويال بنك، فرع جبرسي، بعمدة البنك. وتعتبر إستثمارات الصندوق معفاة من الضرائب وتقوم مؤسسة Price Waterhouse Coopers العالمية بعمليات المراجعة والمحاسبة.

وحسب السيد سعيد سليمان، المشرف على الصندوق، فإن عمليات الإستثمار في الصندوق مفتوحة لقطاع واسع من المستثمرين، حيث يعتبر الحد الأدنى للمشاركة (10 آلاف دولار) منخفضاً مقارنة بصناديق أخرى. كما أن بإمكان الزاغبين الوطني للخدمات الإستشارية، جده الملكة العربية السعودية. ويصدر المركز تقريراً ربع سنوي عن أداء الصندوق.

وللإستعلام عن صندوق المعراج، يمكن الدخول إلى صفحة الصندوق على الإنترنت (www.miraj.com) ومني تعرض أداؤه الأسبوعي، وعناوين المسؤولين عن الصندوق، كما أنه في الإمكان الإتصال بكتب رويال بنك في كل من دبي ولندن وجنيف للحصول على المزيد من المعلومات أو لشراء الوحدات. ■

يهدف صندوق المعراج للأسهم العالمية إلى تهيئة الفرصة للمستثمرين الزاغبين في توظيف أموالهم بالطرق الشرعية في أسهم أكبر الشركات العالمية وأفضلها أداء في الأسواق الصناعية الكبرى. وتقوم سياسة الإستثمار في الصندوق، الذي أنشئ في العام 1998، على إنتقاء تلك الشركات التي تتوافق والأطر الشرعية المحافظ للصندوق، خصوصاً لجهة تعاملات الشركات بالخدمات الإسلامية وتنسب بعمليات الإقراض والمدفوعات الفوائد فيها. ويهدف مراء الإستثمار في الصندوق إلى تجنب أكبر قدر من المخاطر عبر التنوع المدروس لحفظة الأسهم المستثمر فيها حيث يتم اختيار أسواق عديدة وقطاعات متعددة لخلق توازن في نموس المال.

ويمكن القول أن هذه السياسة كانت وراء التفوق الكبير في أداء الصندوق، حيث فاق في تلك أداء المؤشرات المعروفة، مثل مؤشر داو جونز الإسلامي العالمي، ومؤشر مورغان ستانلي، ووصل العائد التراكم للصندوق إلى معدل 85 في المئة خلال 19 شهراً. وذلك دليل على أن الضوابط الشرعية للإستثمار في الأسهم العالمية لا تعتبر عائقاً في الحصول على فرص إستثمار مجزية. ويتجنب الصندوق الإستثمار في أسهم المصارف وشركات الخمور وغيرها من الحرمات، بينما يفتخر أسهم شركات التكنولوجيا والاتصالات والصناعات الدوائية العالمية. ويقول مارك أندروس مدير الإستثمار في الصندوق بأن أصغر الشركات المستثمر فيها لا يقل رأس مالها عن مليار دولار، وتلك ميزة مهمة للصندوق الذي يتوخى تنمية أموال المستثمرين في الدرجة الأولى وتسييل الأصول عند الطلب.

ويقوم رويال بنك (Royal Bank) الكندي بإدارة إستثمارات الصندوق عبر فرعه في لندن، وذلك من خلال ذراعه الإستثمارية التي تجبر أكثر من 500 مليار دولار من الأصول حول العالم. وقد اختير البنك أفضل مصرف أوف شور عالمي في إدارة الأصول من قبل جريدة Financial Times في العام

صامدة إذ بلغت القروض المتنازع عليها إضافة إلى فوائد أكثر من مليار دولار بمعنى أنها تشكل نحو 35 في المئة من مجموع القروض وهذا في حد ذاته رقم قياسي، إذ أن متوسط هذه النسبة في القطاع البنكي في المغرب لا يتعدى 7 في المئة.

الوضع المالي المتأزم لـ "القروض العقاري والسياسي" جعل الحكومة تتحرك لبلورة برنامج طارئ لإنقاذ هذه المؤسسة العمومية التي أصبحت مهددة بالتهام مواردها الذاتية، فكان قرار وزارة الاقتصاد والمالية الذي زكته الحكومة المغربية بمطالبة المساهمين وبصفة خاصة للمؤسسة لدعم العموميين برفع رأس مال المؤسسة لدعم إعتدائه الذاتية وذلك في إطار مبلغ إجمالي يصل إلى نحو 300 مليون دولار.

هذا القرار خلف ردود فعل متباينة على اعتبار أنه جاء متأخراً، فمن أبرز المساهمين في هذا الصنف هناك صندوق الإيداع والتدبير (مينة عمومية) بـ 35 في المئة والبنك المركزي بـ 13 في المئة، ومع ذلك ظلت هاتان الهيئتان صامتين كل هذه الفترة حتى انجبرت القنبلة بين يدي السيد فتح الله ولعلو وزير المالية المغربي، وقد وجهت الهيئتان بانتقادات الضالعين والمخلفين الماليين لكن الحكومة المغربية لم تحرك ساكناً وكل ما فعلته هو مطالبة المساهمين برفع رأس مال المؤسسة. ويتنظر أن يلاقي هذا الطلب مقاومة من قبل بعض المساهمين وهو ما تم الإعلان عنه فعلاً من طرف الصندوق الممهي المغربي للقطاع الذي أعلن رخصة للمساهمة في أي مبادرة لرقي رأس مال القرض العقاري والسياسي. ويبقى الوضع مرشحاً لتطورات عدة خصوصاً وأن الأرواح الاجتماعية توفقي المؤسسة كانت محط انتقاد من جانب ممثلي المستخدمين الذين نظموا إعتصاماً وطالبوا إدارة المؤسسة بتحصين أوضاعهم الاجتماعية وإنقاذ المؤسسة من الإفلاس.

ويتنظر أن يكون هذا الشهر حاسماً في اتخاذ القرار الذي من شأنه أن يجعل على إنقاذ المؤسسة مالياً. وكان الوزير فتح الله ولعلو قد أشر بطريقه غير مباشرة إلى احتمال التكتير بدمج "القرض العقاري والسياسي" في البنك الشعبي (مصرف عمومي) وهو أكبر البنوك في المغرب، لكن هذا الاقتراح حتى ولو حظي بموافقة الحكومة فإنه لن ينجح عملياً قبل ثلاث سنوات. ■



البريد

نمر نسر

عالم الأتمتال والمؤتمرات

- البلام يستضيف الم المؤتمرات العربية والاربية

- خدمات البيرة وأخرى راقية وعلا كبير من الاجتماع

- قاعتان للمؤتمرات سعة ٢٥٠ و ١٠٠٠ قاعة

- ١٢ قاعة سعة ١٢ إلى ٢٥ قاعة

- تجهيزات تقنية وترفيهية

- نادي سني (Madine Salamier)



CLEOPATRA'S WORLD
HOTELS & RESORTS INTERNATIONAL

Complexe Cap Gammarth - Les côtes de Carthage B.P: 68-2078 la Marsa - Tunisie
Tel: (216) 913.000 - Fax: (216) 911.442 - 911.971 Email: lepallace.tun@lepallace.com.tn

ملف
خاص

الاقتصاد والأعمال

Al-Iktissad Wal-Aamal

ARAB BUSINESS MAGAZINE

Issue 245 / Year 22 / May 2000

أيار / مايو 2000 / السنة الثانية والعشرون / العدد 245

بنك قطر الوطني
QATAR NATIONAL BANK



تميز مصرفي
ودور تنموي



تطور قطر

ومنذ انطلاقتها في العام 1965 حقق بنك قطر الوطني تطوراً مطرداً طوال هذه الفترة مسجلاً نمواً سنوياً في جميع بنود موازنته، بفضل السياسة التي اعتمدتها إدارته والشقة التي اكتسبها البنك من قبل زبائنه الودعين والمقرضين.

وكان هذا التطور المستمر شاملاً كل النواحي، فمع تزايد الحجم واتساع قاعدة الزبائن، كان البنك يواكب ذلك، وباستمرار، بتطوير إدارته وتفعيل أدائه وتحسين مسالك العمل، ومواكبة الصناعة المصرفية، وخلق المنتجات والخدمات المصرفية التي تلائم وتلبي احتياجات قاعدة الزبائن المتزايدة.

كما رافق النمو برامج شاملة كانت تستهدف تأهيل العنصر البشري واستقطاب الكفاءات ذات الخبرة، وتدريب العاملين من مختلف الفئات بغية توفير أفضل الخدمات. وكان من الطبيعي في ضوء هذا النمو المطرد عاماً بعد عام إن يعتمد بنك قطر الوطني المكننة وأن يجاري التطور التكنولوجي الذي عرفته الصناعة المصرفية لا سيما خلال العقود الماضية، وبات البنك حالياً، وعلى مستوى الأثاث، في موقع متقدم من حيث امتلاكه كل الوسائل التقنية التي تمكنه من تقديم كافة الخدمات التي تعتمد على تقنية الاتصالات والعلوم.

وانطلاقاً من ذلك تمكن بنك قطر الوطني من مواجهة مشكلة العام 2000، حيث بدأ منذ آب/أغسطس 1995 العمل في برنامج متطلبات العام 2000، وتم تجهيز كافة الأنظمة المستخدمة في البنك لمطابقة متطلبات الاستحقاق التقني، كما تم وضع خطة طوارئ شملت كافة المفاصل التي كان محتملاً أن تنشأ، كما تم فحص الخطة بالكامل للتأكد من جاهزية البنك لمواجهة كافة الاحتمالات، وتم اعتماد إجراءات البنك الخاصة بمتطلبات العام 2000 من قبل إحدى شركات التدقيق والاستشارات العالمية. وهكذا تجاوز بنك قطر الوطني مشكلة العام 2000 من دون أي إشكالات.

نتائج 1999

توّج بنك قطر الوطني مسيرة النمو والتطور اللطريين بنتائج حققها في العام 1999 كان بعضها قياسياً، ويبدو ذلك من خلال الآتي:

— زادت الأرباح الصافية بنسبة 7 في المئة لتسجل رقماً قياسياً قدره 452 مليون ريالاً



بنك قطر الوطني

QATAR NATIONAL BANK

تميز مصرفي ودور تنموي

عندما يُذكر الاقتصاد القطري يتبادر إلى الذهن وبصورة تلقائية، بنك قطر الوطني، نظراً إلى حجمه وإلى الدور الذي يضطلع به في الاقتصاد المحلي، ونظراً إلى ريافته وعمره الغريب من عمر استقلال هذه الدولة.

تأسس بنك قطر الوطني في العام 1964 كأول مصرف تجاري مملوك من القطريين، وبملكية تتكون مناصفة بين 50 في المئة لحكومة قطر و50 في المئة لساهمين من القطاع الخاص.

وعلى امتداد الـ 35 سنة الماضية من عمره، حقق بنك قطر الوطني نمواً وتوسعاً مطردين، الأمر الذي جعله يمتلك حجماً تكاد تضيق به السوق المحلية، ونشاطاً تجاوز الحدود ليكون له موطئ قدم في عاصمتين أوروبيتين هما لندن وباريس، وليكون في هذين اللقرين عضداً مالياً وتجارياً للحكومة القطرية وللارعايا القطريين اللقوا جدين في الخارج.

ويعتبر بنك قطر الوطني المصرف الرائد في قطر حيث تمثل حصته السوقية نحو 50 في المئة من إجمالي السوق المصرفية سواء من حيث الموجودات أو الودائع أو التسليفات، وإلى ذلك يحتل البنك موقعاً متقدماً في لائحة المصارف العربية الكبيرة.



المقر الرئيسي للبنك

ونسبتها 15 في المئة.

كما زادت ودائع الزبائن بمقدار 1,6 مليار وأينسبة 14 في المئة ليصل إجمالي الودائع إلى 2,8 مليار ريال.

أما التسهيلات الإئتمانية فقد زادت بمقدار 1,6 مليار ريال أي بنسبة 10 في المئة ليبلغ إجمالي القروض مستوى 14,5 مليار ريال.

إلى ذلك، يحمل البنك 3,3 مليارات ريال من سندات الخزينة التي أصدرتها وزارة المال والاقتصاد والتجارة القطرية خلال العام 1999.

ويلاحظ من هذه الأرقام أن بنك قطر الوطني تمكن خلال العام 1999، وعلى الرغم من حجمه الكبير، من تحقيق معدلات نمو جيدة على الرغم من الظروف الاقتصادية غير المؤاتية وعلى الرغم من المنافسة القاسية. وإن دل ذلك على شيء فإنما يدل على المهنية التي تتسم بها إدارة البنك، وعلى الثقة التي اكتسبها المصرف، كما يدل على التطوير الحاصل في الخدمات والمنتجات المصرفية التي يوفرها البنك لزيائمه.

المركز المالي

يتمتع بنك قطر الوطني بمركز مالي متين نابع من كفاية أمواله الخاصة واحتياطاته المختلفة. فقد بلغ إجمالي حقوق المساهمين في نهاية العام 1999 نحو 3,8 مليارات ريال قطري (نحو 1,1 مليار دولار أميركي)، وبذلك احتل البنك على المستوى العالمي المرتبة من 328 من حيث حقوق المساهمين مسجلاً ارتفاعاً قدره 24 درجة عن السنة السابقة وذلك استناداً إلى الترتيب الذي تحفّه مجلة (The Banker).

إلى ذلك، فإن بنك قطر الوطني احتل رتبة ضمن المصارف الـ 30 الأولى من حيث متانة رأس المال وفقاً لمعدل حقوق المساهمين إلى إجمالي الموجودات.

وبذلك بقي معدل اللزادة حسب معيار "بازل" على مستوى يزيد عن 50 في المئة مقارنة بالحد الأدنى المسموح به عالمياً والبالغ 8 في المئة. وكانت حقوق المساهمين في العام 1999 زادت بمقدار 189 مليون ريال، أي ما يعادل 3,5 في المئة في القيمة الترسلية التي وصلت في نهاية العام إلى 5,7 مليارات ريال. وتشكل هذه القيمة نحو 26,6 في المئة من إجمالي القيمة الترسلية لسوق الدوحة للأوراق المالية.

ونتيجة لهذا الأداء، بلغت ربحية السهم الواحد 5,2 ريالاً في مقابل 4,9 ريالاً في العام 1998. وباتت البيانات المالية للبنك متطابقة مع المعايير المحاسبية العالمية ما يوفر الشفافية لكل التعاملين مع البنك وخصوصاً المساهمين.

العائد

وهكذا استمر نمو مؤشرات الربحية لدى بنك قطر الوطني، مع ارتفاع العائد على متوسط الموجودات وعلى متوسط حقوق المساهمين، وهذا الأخير يفوق معدل الـ 15 في المئة. ويأتي هذا العائد ليعكس معدل الفعالية لدى البنك (المصاريف إلى الإيرادات) الذي بلغ 28,1 في المئة.

ومع ذلك يلتزم البنك بتقديم توزيعات بمبالغ كبيرة كجزء من مسؤوليته تجاه المسائل الطبية والثقافية والفنية.

وساهم البنك خلال العام 1999 بمبلغ 11,2 مليون ريال خصص لعدد من المشاريع التي تخدم قضايا التنمية.

الدور التنموي

لبنك قطر الوطني دور حيوي على صعيد التنمية الاقتصادية

قطري. فقد سجل البنك مجدداً هذا الرقم القياسي عاكساً بذلك التحسن الثابت في أدائه من خلال مضاعفة الأرباح التشغيلية في خلال خمس سنوات. وتؤيد رئيس مجلس الإدارة وزير المالية القطري يوسف حسين كمال بمستوى الربحية التي ارتفعت خلال العام 1999 بمقدار 29,4 مليون ريال قطري فقال، "تعكس هذه النتائج استمرار التحسن في معدل العائد الإجمالي على الموجودات، في ظل تعزيز الإنشائية والتركيز على التنوع مع السعي باستمرار إلى ضبط النفقات.

وانطلاقاً من هذه الربحية ومن مستوى اللزادة العالية الذي يتمتع بها البنك، تورت الجمعية العمومية توزيعات نقدية للمساهمين بمقدار 216 مليون ريال قطري أي بما يعادل 25 في المئة من قيمة السهم. كما قرر إعطاء أسهم منحة (Bonus) بواقع سهم عادي في مقابل كل خمسة أسهم.

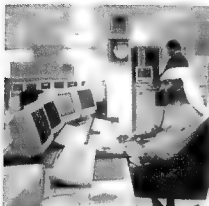
النمو المستمر

وجاءت ربحية العام 1999 نتيجاً للشعائر المصرفية التي قام بها البنك والتي انعكست في بنود الميزانية المتعلقة بالنمو.

فقد ارتفعت الموجودات في العام 1999 إلى 22,4 مليار ريال في مقابل 19,5 ملياراً في نهاية العام 1998، أي بزيادة قدرها 2,9 مليار ريال



اتجر شعبة صرف آلي في قطر



غرفة الكمبيوتر في البنك

وهذه المجموعة من التسهيلات اشتملت على الهاتف (Al Watani Phone) وعلى منصات الكمبيوتر الشخصي (Al Watani.Com) مع مركز الشدء (Al Watani Direct)، الأمر الذي يسمح للزبائن بتأدية معظم معاملاتهم المصرفية يربما وعلى مدى 24 ساعة في 365 يوماً في السنة، وكل ذلك من خلال هاتفهم الخاص سواء في المنزل أو في المكتب أو خلال السفر.

ما يميز هذه الخدمات وسواها الانتشار الواسع للبنك من حيث الفروع وأجهزة الصراف الآلي.

ف لدى البنك 38 صفاً آلياً تغطي معظم المناطق الأساسية في دولة قطر.

كذلك لدى البنك شبكة فروع محلية مؤلفة من 24 فرعاً، وهناك خطة لافتتاح أربعة فروع جديدة خلال العام 2000. ويملك البنك أكبر شبكة في قطر سواء من حيث الفروع أو أجهزة الصراف الآلي (ATMs).

وترتكز هذه الخدمات إلى أنظمة معلوماتية متطورة من خلال:

أنظمة لتشغيل أجهزة الكمبيوتر وهي شبكة متكاملة تعتمد على بروتوكول الإنترنت IP باستخدام كابلات اللياف بصرية بسعة 128 كيلو بايت في الثانية، موقع المكافحة الكوارث على الشبكة الواسعة النطاق (WAN)، إستغلال تكامل الأجهزة/الهواتف لمركز الاتصالات (Call Center).

تطبيقات أساسية أخرى الخدمات المصرفية عبر الكمبيوتر الشخصي، والتعامل عبر الصوت مع عملائه الإستفسار، إعطاء كشوفات حساب، حوالات بالتلكس، أسعار العملات، معدلات الفوائد، تحويل الأرصدة، دفع الفواتير، طلب دفاتر شيكات، تغيير العنوان، خدمة إعادة الإتصال

لدولة قطر وهو لم يأل جهداً في هذا المجال انطلاقاً من قدراته المالية التي تمكّنه من دخول الأسواق المالية الدولية واستقطاب المساهمات والإكتتابات في المشاريع اللّوي تمويلها.

وتطول لأشعة المشاريع الإنمائية التي ساهم البنك في ترتيب تمويل لها منها على سبيل المثال قرض بمبلغ 100 مليون دولار لصالح شركة قطر الوطنية للتأديق من أجل تمويل بناء فندق ريتز كارلتون. وتتم هذه العملية بالمشاركة مع البنوك القطرية الأخرى، ونخبة من البنوك الخليجية.

ويواصل البنك مساهمته في تمويل المشاريع المتعلقة بتطوير مشاريع الغاز وتصنيعه. ففي نيسان/أبريل وكتب بنك قطر الوطني قرض تسهيلات بمبلغ 400 مليون دولار لتمويل مشروع الغاز الطبيعي المسال - رقم 4 القائم في منطقة مسيعيد. كما عمل البنك كمستطم للقرض بمبلغ 750 مليون دولار لتمويل المجمع الكيميائي الجديد (Q-Chem) بالشراكة بين المؤسسة القطرية العامة للبترول (QGPC) وشركة فيليبس بتروليم من الولايات المتحدة الأمريكية.

في الإطار نفسه، تم إنجاز خصخصة شركة اتصالات قطر "كيوتل" التي لعب فيها البنك دوراً رئيسياً، وتم فيما بعد عرض أسهمها للتداول في سوق الدوحة للأوراق المالية بصورة رسمية في مطلع العام 1999.

ومثلت حصّة مكتب التداول التابع للبنك في حزيران/يونيو 1999 ما مجموعه 24 في المئة من مجموع التداول في السوق ليهتزل بذلك المرتبة الأولى ضمن شركات الوساطة.

خدمات ومنتجات

تميز بنك قطر الوطني على امتداد السنوات بتقديم تشكيلة متنوّعة من الخدمات والمنتجات المصرفية سواء للأفراد أم للشركات. وخلال العام 1999 وقر البنك خدمات الهاتف المصرفي Phone Banking ضمن مجموعة تستهدف توسيع قنوات الاتصال بين البنك وزبائنه.

تصنيف قطر وبنك قطر الوطني

الوكالة	طويل الأجل	قصير الأجل	القوة المالية
ستاندرد آند بورز:			
دولة قطر	BBB	A3	
عملات أجنبية	BBB+	A-2	
عملات محلية			
مؤدّيز			
- دولة قطر	Baa2	Prime - 2	
بنك قطر الوطني	Baa2	Prime - 2	D
- عملات أجنبية			
طومسون بنك ووتش			
بنك قطر الوطني:			
- عملات أجنبية	BBB	TBW - 2	
- عملات محلية	IC - A	LC - 1	
كابيتال انتيلجنس			
دولة قطر	BBB	A3	
بنك قطر الوطني			
- عملات أجنبية	BBB	A3	A-



ترويج خدمات للبنك

على صعيد المؤسسة

— يمثل المواطنون القطريون حالياً 37 في المئة من أصل للموظفين في مقابل 18 في المئة قبل خمسة أعوام.
— ارتفع إجمالي الموظفين من 442 إلى 565 أي بنسبة 27 في المئة وفي موازاة ذلك تضاعفت الأرباح في الفترة الزمنية نفسها.

البنكيات والتأمين

وهكذا يبدو أن النتائج المرصدة التي حققها البنك في ظل الظروف الاقتصادية الراهنة تثبت بوضوح قوة البنك في كافة مجالات عمله، ومع دخول البنك الأنغية المشالشة فإن أمامه جملة من الفرص والتحديات التي تنتظره، لا سيما في ظل المعطيات الاقتصادية التي تعيشها دولة قطر خصوصاً لجهة مشروعات الغاز الطبيعي المسال، وما ستوفره من إمكانيات لقيام صناعات تعتمد على الغاز. كذلك تبدو الفرص أمام بنك قطر الوطني في ظل التوجه نحو التخصصات وإعطاء دور أكبر للقطاع الخاص، وبرز إسهام البنك الناجح في هذا المجال من خلال خصخصة شركة قطر للاتصالات.

ولا تبدو الفرص أمام البنك على المستوى المحلي وحسب، بل على المستوى الإقليمي، خصوصاً بعد قرار مجلس التعاون الخليجي بفتح الحدود أمام فروع المصارف الخليجية. ولا شك في أن هذا الإنفتاح، والارتقب أن يتبلور أكثر فاكثراً في السنوات القليلة المقبلة، سيفتح لبنك قطر الوطني مجالات الفروع أو شلك مصارف أخرى عربية بغية تعزيز وفورات الحجم لديه، وتوسيع فرص العمل والنمو.

قبل ذلك كله، يحافظ المصرف في هذا العصر المتقلب، على موقعه الرائد في للقطاع المالي والمصرفي في دولة قطر ويستمر في توسيع وتعزيز مزاياء التفاضلية في نطاق الخدمات المصرفية التقليدية.

ويندرك بنك قطر الوطني هذا الأمر فيعمل على تحديث هيكلية عملياته باستثمار وتطوير وسائل إيصال منتجاته، لكي يستمر متقدماً على وتيرة التغيير السريع التي يشهدها الاقتصاد القطري. ■

بالفاس.

وفسي مجال صيرفة التجزئة
(Retail banking) يوفر البنك الآتي:

- بطاقة الائتمان "الجوهرة".
- بطاقات فيزا وأماستركارد.

أما في مجال خدمة الشركات فيركز البنك، إضافة إلى ترتيب القروض المشتركة، على تقديم تشكيلة من الأدوات في ما يتعلق بحسابات خارج الميزانية، وعلى التوسع في نشاطات الخزينة.

5 سنوات من التطور

وإذا كانت أرقام العام 1999 أظهرت نتائج ايجابية حققها البنك، فإن هذه النتائج ليست إلا استمراراً لمسيرة التطور، ومتابعة لنصي تصاعدي تنسم به نتائج البنك في السنوات الخمسة الأخيرة.

فالسنوات الخمسة شهدت تغييراً مهماً وتطوراً مطرداً على غير صعيد، وفي أكثر من مؤشر، ويمكن قراءة ذلك من خلال الآتي:

— على صعيد الأداء المالي
— تضاعفت الأرباح الصافية لتصل إلى 452 مليون ريال.

— تحسن معدل المصاريف إلى الإيرادات من 31:1 إلى 28:2 في المئة.
— زاد سعر السهم ثلاثة أضعاف، أي من 21 إلى 63 ريالاً.

— زادت الرسملة السوقية بمقدار 3,9 مليارات ريال لتصل حالياً إلى 5,7 مليارات ريال.

على صعيد الخدمات

— اتسعت شبكة الفروع المحلية من 19 إلى 24 فرعاً.

— زادت شبكة الصراف الآلي ATMs من 20 إلى 38 أي ما يعادل نسبة 100 في المئة.

— تم توفير قنوات جديدة للإتصال بالزبائن من خلال الهاتف، والكمبيوتر المصرفي مدعومين بمركز نداء يعمل على مدار الساعة.

بنك قطر الوطني:

الترتيب عربي*

للمجودات حقوق المسلمين	الأرباح	1995
13	24	—
12	25	1996
11	24	1997
10	24	1998

* حسب ترتيب "الاقتصاد والأعمال" لأول 100 مصرف عربي



المسند: موزنة الكلفة بالخدمة

نائب المدير العام
لبنك قطر الوطني

المسند: ندرس إمكانات التوسع إقليمياً ودولياً

■ ما هي أبرز التطورات والمنجزات التي حققها البنك خلال العام 1999؟

□ شهد العام 1999 إدخال المزيد من الخدمات المصرفية وعلى جميع المستويات بغرض التوسع في وسائل اتصال العملاء بالبنك. وتشمل هذه الخدمات خدمة (الوطني فون) بالهاتف و(الوطني كوم) بالكمبيوتر، بالإضافة إلى (الوطني دايركت) بالهاتف بما يتيح للعملاء إنهاء معظم معاملاتهم المصرفية اليومية على مدى 24 ساعة في 365 يوماً في السنة من المنازل أو المكاتب أو حتى أثناء السفر، وتتمتع هذه الخدمة بدرجة عالية من السرية والأمان ولا يتحمل العميل أية تكلفة مقابل ذلك.

تمويل المشاريع

■ يلعب بنك قطر الوطني دوراً أساسياً في تمويل بعض المشاريع الحكومية والإقتصاد الوطني، ما هي أهم إسهاماته في هذا المجال؟ وكيف تنظرون إلى هذا الدور؟

□ يواصل البنك مشاريعه في تمويل المشاريع المتعلقة بتطوير قاعدة الصادرات الصناعية القطرية. وفي نيسان/أبريل من العام 1999 قام البنك بدور المنظم لغرض مجتّع قدره (400) مليون دولار أميركي لتمويل إنشاء مصنع الغاز المسيل (NG4) في مسعيد. ويتولى البنك حالياً تنظيم قرض مجمع قدره 750 مليون دولار أميركي لتمويل مشروع المجمع الكيماوي القطري الجديد

أعلن نائب المدير العام لبنك قطر الوطني سعيد المسند أن البنك حقق نتائج إيجابية في العام 1999 حيث «زاد صافي الأرباح بنسبة 7 في المئة وزاد إجمالي الأصول بمقدار 2,9 مليار ريال قطري ليصل إلى 22,4 ملياراً». وقال المسند أن البنك يواصل مشاريعه في تمويل المشاريع المتعلقة بتطوير قاعدة الصادرات الصناعية القطرية مشيراً إلى دوره كمُنظم لغير قرض مجمع. وأشار نائب المدير العام إلى أن البنك يدرس كل الإمكانيات المتاحة للتوسع على الصعيدين الإقليمي والدولي. وهذا الحوار:

— زاد إجمالي الأصول بمقدار 2,9 مليار ريال قطري (15 في المئة) إلى 22,4 مليارات.
— ارتفعت الودائع بمقدار 1,6 مليار ريال قطري (14 في المئة) إلى 12,8 ملياراً.
— بلغ إجمالي حقوق المساهمين 3,8 ملياراً ريالاً قطرياً أي ما يعادل 1,1 مليار دولار أميركي.

— ظلت نسبة الأصول ذات المخاطر في حدود 50 في المئة مقارنة بالحد الأدنى لتعليمات «بازل» وهو 8 في المئة.
— زادت إيرادات السهم الواحد من 4,9 إلى 5,2 ريالاً قطرياً.

■ في انتظار صدور الأرقام النهائية للعام 1999، ما هو تقييمكم لنشاط البنك خلال العام المنصرم، وما هي نسب النمو للحققة؟
□ واصل بنك قطر الوطني تحقيق المزيد من النجاح والتطور كما وكيفا خلال العام المنصرم والذي يمكن إيجازه على النحو التالي:

— زاد صافي الأرباح بنسبة 7 في المئة مسجلاً رقماً قياسياً قدره 452 مليون ريال قطري.
— بلغت نسبة الكفاءة مستوى جيداً (للمصرفات إلى الدخل) قدره 28,1 في المئة.

يُخَرِّجُ جهداً لإقامة فروع أخرى في دول خليجية أو عربية إذا ما اقتضت مصلحة العمل ذلك، ولكن بعد دراسة جدوى إقامة مثل هذه الفروع وذلك ضماناً لتواجدها الدولي وحفاظاً على مصالح أصحاب الملكية.

الاقتصاد القطري

■ كيف تنظرون إلى آفاق الاقتصاد القطري في ضوء المعطيات الراهنة سواء على صعيد الغاز والنفط أم على صعيد إشراك القطاع الخاص في عملية التنمية؟

□ تخطو دولة قطر خطوات وثيقة ومدرسة نحو الألفية الجديدة، واستطاع الاقتصاد القطري تجاوز أزمة انخفاض النفط التي أثرت سلباً على معدلات النمو الاقتصادي وعلى حجم الإنفاق العام للدولة، لأنه بفضل ارتفاع أسعار النفط وسياسات الإصلاح الاقتصادي التي تبناها القطاع الخاص خلال العامين الماضيين استطاع الاقتصاد القطري تحقيق معدلات نمو إيجابية يُتَوَقَّعُ لها أن تتجاوز 18 في المئة خلال العام 2000. ويرجع الفضل في معدلات النمو المرتفعة إلى مساهمة حجم الاستثمارات في مشاريع الغاز الطبيعي المسيل والبترول كيميائياً والتي تتجاوز 20 مليار دولار أميركي خلال الأعوام الخمسة الماضية.

شملت هذه الإنجازات تكلمة وتشغيل خط الإنتاج الثالث لشركة قطر غاز، بينما يسير العمل على قدم وساق لتكتملة خط الإنتاج الثاني إضافة إلى مشاريع البتر وكيميائيات الضخمة، ومع توقيع إتفاقية البيع والشراء طويلة الأجل مع شركة بترودنت الهندية لتزويدها بـ 7,5 ملايين برميل نفطياً لمدة 25 عاماً وتقدم المفاوضات مع شركة دثاميل تانغو، لتزويدها بـ 2,6 طن إضافة إلىبيعات الفورية ومشروع شبكة دولفين لتزويد دولة الإمارات بشركستان بالغاز القطري، فإن قطر تصبح من أوائل الدول المصدرة للغاز الطبيعي في العالم بحيث تتجاوز الكميات المتعاد عليها 20 مليون طن مع نهاية العام 2003.

بدوره يسمح هذا الأمر بتطوير القطاعات الأخرى خصوصاً البتر وكيميائيات وإشراك القطاع الخاص في عملية التنمية. فالدولة فرغت من تحديث النظم والقوانين المتعلقة بتشجيع الاستثمار، وإزالة العقوائ أمام المستثمر الأجنبي للدخول في مشاريع إنتاجية تخدم الاقتصاد القطري. ■

• إعداد الخطط والدراسات للقيام ببعض الخدمات الإستثمارية الخاصة

• أكبر شبكة في قطر تضم 28 فرعاً و40 صرافاً آلياً

وخدمة الشركات والتي تحظى باهتماماتنا وأولوياتنا التي تقوم على التواصل المستمر مع قطاع الأعمال ومواكبة التطور الاقتصادي في الدولة.

■ ما هو نشاط البنك بالنسبة إلى الخدمات الإستثمارية الخاصة Private Banking؟

□ يقوم البنك حالياً بإعداد الخطط والدراسات للقيام ببعض الخدمات الإستثمارية الخاصة من خلال تكوين بعض المحافظ الإستثمارية ذات العائد الجيد والمخاطر المنخفضة، وسوف تُطرح في الوقت للماتم.

التوسع الأفقي

■ بنك قطر الوطني مصرف كبير في سوق صغيرة، ما هي آفاق التوسع الممكنة على الصعيدين الخليجي خصوصاً والعربي عموماً، فضلاً عن الصعيد الدولي؟

□ نعم إن بنك قطر الوطني هو أكبر البنوك القطرية ويعتبر من البنوك المضمخة على مستوى دول مجلس التعاون وعلى المستوى الإقليمي كذلك، حيث بلغ إجمالي حقوق المساهمين في نهاية العام 1999 مبلغاً قدره 3,8 مليارات ريال قطري (1,1 مليار دولار أميركي)، وتم تصنيف البنك في المرتبة 328 على مستوى العالم (بارتفاع قدره 24 درجة عن تصنيف السنة الماضية)، وذلك ضمن أفضل (1000) بنك في تصنيف مجلة «ذي بانكر» لعام 1999، ويستمر بهذا التصنيف إضافة إلى تصنيف البنك ضمن قائمة أفضل 30 بنكاً في العالم من حيث قوة رأس المال حسب معدل حقوق الملكية في الأصول، ويظل المعدل الموحد للأصول ذات المخاطر فوق نسبة 50 في المئة مقارنة بنسبة 40 في المئة المطلوبة وفقاً لتعليمات «بازل» بشأن كفاية رأس المال حيث تتكون كل قاعدة رأس مال البنك من أصول الدرجة الأولى.

ويوسع البنك كل الإمكانيات المتاحة للتوسع على الصعيدين الإقليمي والدولي إضافة إلى فروعنا في لندن وبريس، فالبنك لا

(Q-Chem) المشترك بين المؤسسة العامة القطرية للبترول وشركة فيليبس بتروليم الأميركية.

وقام البنك بدور ريادي في عملية خصخصة شركة اتصالات قطر (كيوتل) التي اكتملت في كانون الثاني/يناير العام 1999 وتم إدراج الشركة رسمياً في سوق الدرجة للأوراق المالية.

كما آتت التحسينات التي طرأت على خدماتنا الواسطة في سوق الدوحة للأوراق المالية لأن يصبح البنك هو الوسيط الأول في هذه السوق.

28 فرعاً

■ ما هو الجديد بالنسبة إلى شبكة الفروع المحلية؟ وهل تم توحيد الفروع كلها في هوية موحدة؟

□ زادت شبكة فروع البنك وأجهزة الصراف الآلي لتصل إلى 28 فرعاً و40 صرافاً آلياً وهي تمثل بذلك أكبر شبكة في دولة قطر. وتتنوع هذه الفروع والأجهزة على مختلف أنحاء الدولة بحيث يتسنى للعميل الحصول على الخدمة المطلوبة بكل يسر وسهولة.

وتم إدخال وسائل جديدة لتقديم الخدمات عبر الهاتف (Call Center) وبدعم من مركز الخدمة بالهاتف (Call Center).

جميع فروع البنك متجانسة من حيث نوعية الخدمات التي تقدمها لعملائها ويستطيع العميل الحصول على كافة الخدمات التي يريدها من أي فرع داخل دولة قطر إضافة إلى أجهزة الصراف الآلي ومركز الخدمة بالهاتف والتي تعمل على مدار الساعة.

التوسع العمودي

■ ما هي استراتيجيتي التوسع العمودي بالنسبة إلى سوق قطر لا سيما على صعيد صيرورة التجزئة وخدمات الشركات؟

□ السوق القطرية كما تعلمون سوق ضيقة إلى حد ما، لذلك فإن خطط التوسع العمودي يجب أن تكون منسوبة بحيث تضمن الجدوى الاقتصادية للخدمات المصرفية الجديدة. ويقوم البنك بدراسة كل منتج يقدمه أو أية خدمة يود طرحها للجمهور وذلك لوزانة الكلفة والمنفعة. ولكن في جميع الأحوال فإن البنك يحرص دائماً على استثمارية التوسع الأفقي والعمودي لخدماتنا خصوصاً على صعيد التجزئة

تصوّر هيدي قدرتک



خَلینا سَوا نغذیها



وشوف کیف رح تتضاعف.

بناء عوده

شمس

وهقدرتک تگهر.

الراجحي تصدر مليون فيزا في المملكة



أصبحت مؤسسة الراجحي المصرفية والاستثمارية في المملكة العربية السعودية أول مصرف في منطقة الخليج يصدر أكثر من مليون بطاقة فيزا، في حين احتلت المركز الرابع في قطاع فيزا - أوروبا الوسطى والشرق الأوسط وإفريقيا (سيميا).

وبمناسبة إنضمام مؤسسة الراجحي لنادي فيزا الأصحاب الملايين رسمياً، أقام مسؤولون من مكتب الشركة الرئيسي في لندن والمكتب الإقليمي في دبي لشركة فيزا قطاع (سيميا)، حفل استقبال في فندق الشيراتون في الرياض.

وقال الآن غوسلار، نائب الرئيس التنفيذي في شركة فيزا قطاع (سيميا): "حققت مؤسسة الراجحي إنجازاً كبيراً خلال فترة قصيرة للغاية من خلال الجهود الحثيثة والالتزام الأكيد لقسم البطاقات برئاسة علي العقيل الشهري، رئيس قسم البطاقات في مؤسسة الراجحي المصرفية والاستثمارية".

وخلال السنوات الخمسة الأخيرة، شهد إصدار بطاقات فيزا في مؤسسة الراجحي ارتفاعاً مائلاً حيث قفز عدد البطاقات من 48 ألفاً العام 1995 حتى تخطى مليون بطاقة حالياً. وتم تحقيق هذا الإنجاز من خلال تحليل وتقسيم قاعدة العملاء بشكل ناجح. وتقوم مؤسسة الراجحي حالياً بإصدار أربعة أنواع من بطاقات فيزا تشمل فيزا كلاسيك وغولدن وفيزا بيزنس، إلا أن النجاح الحقيقي لمؤسسة الراجحي تم عبر إستحداثها على الحصة الأكبر من سوق بطاقة فيزا إلكترون.

وتعد المملكة العربية السعودية أكبر سوق لبطاقة فيزا في منطقة الخليج، حيث يوجد فيها أكثر من 14 مليون من أصل 3,5 ملايين بطاقة في هذه المنطقة. وفي ما يتعلق بحجم الإنفاق، تتمتع المملكة بحصة تبلغ أكثر من 45 في المئة من إجمالي حجم الإنفاق الخليجي بواسطة بطاقات فيزا الذي يبلغ 19 مليون دولار.

الأهلي التجاري السعودي: صندوق إسلامي جديد

طرح البنك الأهلي التجاري السعودي صندوقاً إسلامياً جديداً هو

"الأهلي للمتاجرة بالأسهم الآسيوية والباسيفيكية" هو حصيلة دمج صندوقين تقليديين (لم يكونا يعملان وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية) هما: "صندوق الأهلي للأسهم اليابانية" و"صندوق الأهلي لأسهم جنوب شرق آسيا"، هذا وحّد نهاية نيسان/ أبريل موعداً رسمياً لإطلاق الصندوق الجديد الذي يستثمر في أسهم الشركات المدرجة في البورصات الرئيسية لدول جنوب شرق آسيا والباسيفيك واليابان ويعتبر من الصناديق المفتوحة والموجهة للمستثمرين الراغبين في استثمارات متوسطة إلى طويلة الأجل.

وأوضح عامر القرونص، مدير تطوير الأعمال في إدارة الاستثمار في المصرف، أن سبب دمج الصندوقين في صندوق إسلامي واحد يعود إلى دراسة أعدّها المصرف أوصلت بإعادة هيكله الصندوقين بما يحقق ضمان استمرارية تقديم خدمات استثمارية أفضل للعملاء ومواكبة تطورات الأسواق المالية العالمية.

ويأتي إنشاء الصندوق ضمن توجهات الأهلي التجاري نحو أسلمة صناديقه الاستثمارية البالغة 9 صناديق والتي لاقت إقبالاً كبيراً من المستثمرين الراغبين في استثمارات متوافقة مع الشريعة.

يذكر أن "صندوق الأهلي للأسهم اليابانية" حقق عوائد بلغت 45 في المئة للأشهر 12 الأخيرة، بينما حقق "صندوق الأهلي لأسهم جنوب شرق آسيا" نسبة 79 في المئة نتيجة الانعكاش الاقتصادي الذي شهدته منطقة جنوب شرق آسيا في العام 1999.

البنك العربي الوطني

25 مليون دولار أرباح الربع الأول



عمدة صباغ (عضو المكتب)

حقق البنك العربي الوطني في الربع الأول 2000 أرباحاً صافية بلغت 93,9 مليون ريال (25 مليون دولار) بزيادة 27 في المئة عن أرباح الربع الأول 1999 رغم إنتهاج المصرف سياسة انخساعية صحيحة متحفظة لجهة بناء مخصصات وخبرة وتعليق الفوائد على القروض المتعثرة.

وأشار عضو مجلس الإدارة نعمة صباغ إلى أن "جميع بنود إيرادات العمليات شهدت نمواً متوازناً حيث بلغت الزيادة في إجمالي إيرادات العمليات 33 مليون ريال بزيادة 6 في المئة. وأضاف "يتمتع المصرف بمركز قوي ونسب سيولة مرتفعة حيث بلغ إجمالي موجوداته 35 مليار ريال بنمو 5 في المئة، كما حقق المصرف نمواً في قاعدة عملائه 10 في المئة وفترة نوعية في التوسع في الإفراض الشخصي.

وقال رئيس مجلس الإدارة للمهندس عبيد العزيز الصغير أنه تم مؤخراً طرح خدمات مصرفية جديدة، ومنتج القروض الشخصية، وفتح فرع خاص بخدمات كبرى الشركات، وتوفير الخدمات المصرفية للعملاء عبر شبكة الإنترنت، وهي تشكل تجسيداً عملياً وخطى أولية في مسيرة التطور والتعيز للمصرف.



د. الفخري: نمو في الأرباح



جسار فخر الجسار: 20 سنة في "بيتك"

بيت التمويل الكويتي: الجسار مديراً عاماً

بلغ حجم الأصول في ميزانية بيت التمويل الكويتي في الربع الأول من العام الحالي 1,830 مليار دينار كويتي بزيادة قدرها 60 مليون دينار كويتي عن نهاية السنة المالية المنتهية في 31-12-1999.

فيما بلغ حجم النمو في الودائع 52 مليون دينار عن نهاية السنة الماضية، ما يدل على زيادة ثقة المودعين ببيت التمويل الكويتي والجهود التي تبذلها إدارته لتحقيق أكبر العوائد على أموال المودعين والمساهمين.

جاء ذلك في تصريح لرئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب في بيت التمويل الكويتي "بيتك" بدر عبدالحسن الخضير الذي أعلن عن أن صافي الأرباح التي حققها "بيتك" في الربع الأول من العام الحالي بلغ 29 مليون دينار أي حوالي 95 مليون دولار أمريكي بزيادة 2,5 مليون دينار عن الفترة نفسها من العام الماضي.

كما زادت ربحية السهم الواحد لتصل إلى 19 فلساً لفترة الشهور الثلاثة الماضية، علماً بأن قدر بلغت 18 فلساً في الربع الأول للعام 1999. وأوضح أن "بيتك" ينوع في خدماته ومنتجاته المالية لخدمة عملائه بصفة مستمرة مركزاً على قاعدة متنامية من الارتباط والترايب بين العملاء و"بيتك" بتمويل مختلف المتطلبات والاحتياجات ودعم

السعودي البريطاني: حملة إعلانية جديدة



عبد العزيز النجار

أطلق البنك السعودي البريطاني حملته الإعلامية والإعلانية الجديدة تحت شعار "بنك ينهض بالرعاية والإهتمام" وذلك ضمن جهود البنك السعودي البريطاني لتأكيد ريادته في المجال المصرفي في خدمة عملائه.

وتأتي هذه الحملة الجديدة استمراً لترجيه البنك من خلال رسالته الترويجية في تقديم أفضل الخدمات المصرفية للعملاء.

للمعملاء مركزاً على الخبرة التي يملكها في السوق المصرفية السعودية والتي تمتد إلى أكثر من 20 عاماً.

وأوضح عبد العزيز بن عبد الله النجار مدير عام إدارة العلاقات العامة والإعلام في البنك أن حملة البنك الجديدة تركز في مفهومها على أن دور البنك السعودي البريطاني ليس تقديم الخدمات المصرفية المتطورة والحديثة فقط وإنما الإهتمام أيضاً عن قرب والتركيز بصورة أكبر على تطلعات وطموحات عملائه.

'الكويت الوطني': أرباح الربع الأول



محمد عبد الرحمن البهر

أعلن محمد عبد الرحمن البهر، رئيس مجلس إدارة بنك الكويت الوطني، أن البنك حقق أرباحاً قياسية بلغت 24,5 مليون دينار كويتي (80 مليون دولار أمريكي) عن الربع الأول للعام 2000.

مقابل 21,1 مليون دينار كويتي للربع الأول من العام الماضي أي بزيادة قدرها 15 في المئة عن أرباح الفترة ذاتها من العام الماضي.

وتأتي هذه النتائج مؤشراً إيجابياً سجل البنك في الربحية منذ تأسيسه عام 1952 حتى في أصعب الظروف مثل أزمة سوق للناخ العام 1982 وحتى أثناء الاحتلال العراقي للكويت العام 1990، وهو ما عزاه البهر إلى تكامل جميع أنشطة البنك ومثانة سياساته المصرفية على الرغم من بعض الظروف الصعبة التي صادقت العمل المصرفي محلياً وإقليمياً. وتشير هذه النتائج أيضاً إلى مرحلة التطور الحاسمة التي يعيشها البنك وخاصة في مجال الاستثمار في التقنيات الحديثة والموارد البشرية الخبيرة من خلال استراتيجيات واضحة للعالم.

للمعروف أن البنك الوطني حاصل على أعلى تصنيف إئتماني بين البنوك في منطقة الشرق الأوسط من قبل كبرى وكالات التصنيف العالمية ومن بينها وكالة "موديز" وستاندرد آند بورز" وفيتش إيبكا.

Prime Euro Fund Plus	
	Value 17/04/00
Class "A" shares	1 484.78
Class "B" shares	1 443.62

Prime Convertible Fund	
	Value 31/03/00
	12 252.79



جمال الموش (الدير العام بالبنوك)

المصرف بمكتنة للمصرف وفروعه وإعادة هيكلته.

واستطاع المصرف أن يزيد حصته في سوق التجزئة الذي يمكن أن يشكّل مصدراً للأموال المتقدمة للكلية ويأتي بمحولات إضافية مقابل خدمات مصرفية مختلفة. وهناك احتمال أن ترفع مودين تصنيفها للقوة المالية للمصرف في حال استطاع أن يعزز فريقه الإداري من ناحية وأن يحافظ على حصته في سوق التجزئة وبالتالي تحقيق عائدات أكبر.

يذكر أنه تم مؤخراً انتخاب مجلس إدارة جديد للمصرف للسنوات الثلاثة المقبلة يتألف من سبعة أعضاء إضافة إلى عضو احتياطي واحد، ويرأس هذا المجلس الشيخ محمد جراح الصباح كما تم تعيين عبد الله عبد العزيز القندي نائباً للرئيس.

دار الاستثمار: منتجات جديدة

أعلنت شركة "دار الاستثمار" الكويتية عن طرح منتجين جديدين هما "الإجارة المتعلق بتأجير السيارات والذي سيبعته تأجير المعدات والآلات بينما يتوافق مع العقود الشرعية الإسلامية، إضافة إلى المنتج الآخر وهو برنامج "التجارة البسيطة" للتجار والموردين للتعاملين مع الجمعيات التعاونية والأسواق المركزية الكبرى في الكويت.

نتائج 4 بنوك إماراتية



صالح أحمد الحماد
رئيس مجلس الإدارة
البنك التجاري الدولي



خليفة محمد بن راشد القنديلي
بنك أبوظبي التجاري

بدأت نتائج البنوك الإماراتية للسنة المالية 1999 بالظهور تباعاً وهي إيجابية بشكل عام على الرغم من توقعات كانت أثيرت عن إنخفاض نمو الأرباح نتيجة فضيحة التاجر

"بايتل" وبعض التجار الهنود بالإضافة إلى خسائر بعض المصارف من تمويل مضاربات في سوق الأسهم ما سبب خسائر تُقَدَّر بنحو 3 مليارات درهم في العامين الماضيين.

بنك أبو ظبي التجاري:

حقق أرباحاً صافية بلغت 551 مليون درهم إماراتي (نحو 150 مليون دولار أميركي) بزيادة 9 في المئة عن العام 1998، وجاء ذلك

السوق المحلية وتنشيط العجلة الاقتصادية في البلاد.

كما أكد المخرّيج استمرار سياسة التوسع الخارجي من خلال تنوع فرص ومناطق الاستثمار والدخول إلى أسواق جديدة، وطرح محافظ ومضاد استثمارية تحقق أرباحاً جيدة.

وقال أن "بيتك" يولي أهمية كبرى للتوسع في السوق الخليجية، ويعمل الآن على دراسة فرص استثمارية في بعض الدول العربية والإسلامية والأسواق العالمية.

من جهة ثانية قرر مجلس إدارة بيت التمويل الكويتي تعيين جبار دخيل الجسار مديراً عاماً لبيت التمويل الكويتي.

يذكر أن الجسار يحمل درجة الماجستير في إدارة الأعمال من الولايات المتحدة الأمريكية، وبدأ عمله في "بيتك" منذ العام 1980، وتقلد عدة مناصب فيه آخرها منصب نائب المدير العام.

الخليجية الدولية للاستثمار:

3 مبان في بوسطن



عبد السلام الموشفي

أعلنت الشركة الخليجية للاستثمار (Gulfinvest) عن استثمار شراء 3 مبان في مدينة بوسطن الأميركية بقيمة إجمالية قدرها 21 مليون دولار أميركي. والعقارات الثلاثة هي للمكاتب ومتصلة، وبمساحة صافية قدرها 91 ألف قدم ومؤجرة بنسبة 98 في المئة ويبلغ عائدها الصافي أكثر من 9 في المئة سنوياً.

وقال عبد السلام عبد الله الموشفي رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب للشركة الخليجية الدولية للاستثمار Gulfinvest إن هذا هو أول استثمار عقاري في الولايات المتحدة الأميركية. ولقد تم انشاء مدينة بوسطن لازدهار السوق العقارية خصوصاً في المدينة القديمة وحي المال فيها، كما أن إيجارات هذه المباني حالياً هي أقل من سعر السوق بنحو 25 في المئة ما سيساعد على ارتفاع دخلها في المستقبل القريب وكذلك القيمة السوقية لهذه العقارات.

تصنيف البنك التجاري الكويتي

من مستقر إلى إيجابي



محمد جراح الصباح (رئيس مجلس الإدارة)

رفعت وكالة التصنيف العالمية "مودين" تفرقتها للقوة المالية للبنك التجاري الكويتي من (D) مستقر إلى (D+) إيجابي، بسبب الاستقرار في التركيبة الادارية للمصرف وخبرة المدير العام بالوكالة الحالي للمصرف جمال المطوع، وهو مصري كويتي عريق ملتزم في عمله بالمصرف، فضلاً عن التزام

تعليق أحد العملاء على خد ماكتا

Certified Builders

[illegible]

100

مباني سايقة الهندسة



التعامل معنا متعة



أكثر من 1000
مبنى في
20 دولة



الدمام	مخلف	٨٨٩ ٨٨٩٢ (٩٦٦ ٣)	١٦	لأكس	٨٨٩ ٨٨٩٢ (٩٦٦ ٣)
الرياض	مخلف	٥٥٥٥ ١٧٢ (٩٦٦ ١)	١٥	لأكس	١٧١٩ ٤٧٦ (٩٦٦ ١)
جدة	مخلف	١١٢ ٦٦٠ (٩٦٦ ٢)		لأكس	١٧٠٧ ٦٦٠ (٩٦٦ ٢)
الكويت	مخلف	١٢٧ ٢٤٥ (٩٦٥)		لأكس	١٥٢ ٢٤٥ (٩٦٥)
العنابة	مخلف	٣١٠ ٢٢ (٩٦٣)		لأكس	١٠٦ ٢١٥ (٩٦٣)
الدوحة	مخلف	٥٠٨٥ ٤٢ (٩٦١)		لأكس	٥٨١١ ٤٢ (٩٦١)
دبي	مخلف	٣٠٢٢ ٢٧١ (٩٦١ ٤)		لأكس	٣٥٤ ٢٧٢ (٩٦١ ٤)
أبوظبي	مخلف	٣٦٦ ٩٦٦ (٩٦١ ٦)		لأكس	٣٣٧ ٢٦٦ (٩٦١ ٦)

لعملائنا من البنوك والمؤسسات المالية في المنطقة. ويأتي إفتتاح المكتب متوافقاً مع تعيين مسؤول جديد للشركة هو السيد عماد شبيب للإهتمام بتسويق صناديق الشركة للعملاء من الشركات والمؤسسات في المنطقة، حيث يكاد ينحصر نشاط الشركة حالياً في عمليات التسويق لعملاء التجزئة عبر بعض البنوك الكبيرة في المنطقة.

وتعتبر فيديليتي من أرقق البورتات المالية العالمية ويقع مقرها الرئيسي في مدينة بوسطن الأميركية، وهي تدبر حالياً أكثر من تريليون دولار من الأصول الخاصة عالمياً، منها 9 مليارات دولار من منطقة الخليج العربي. ويأتي إفتتاح مكتبها في دبي دليلاً على



الاستثمارات المالية المتداولة من خسائر بقيمة 2 مليون إلى أرباح بلغت 10 ملايين درهم.

وارتفع إجمالي موجودات الشركة 38 في المئة إلى 458 مليوناً كما ارتفعت المساهمات في صناديق استثمارية 323 في المئة إلى 77 مليون درهم بينما انخفضت الاستثمارات المالية المتداولة 30 في المئة إلى 86 مليوناً والاستثمارات في شركات 26 في المئة إلى 132 مليون درهم.

واتخذت شعاع خلال العام 1999 خطوات عدة تمهيداً لتحويلها إلى مجال الاستثمار المصري إذ زادت رأس مالها في حزيران/يونيو بنسبة 44 في المئة إلى 300 مليون درهم في حين قامت ببيع "شركة شعاع للفنادق" (الملكة للفنادق برانسيسو صوفيا الإسباني) إلى شركة إسبانية بصفقة بلغت قيمتها 310 ملايين درهم (84 مليون دولار)، كما أطلقت أول صندوق مفتوح للاستثمار في أسهم الشركات المدرجة في الأسواق العربية الناشئة دُعي Arab Gateway Fund، حيث بلغت موجوداته 40 مليون دولار أميركي في نهاية العام 1999.

فيديليتي: مكتب إقليمي في دبي

قامت شركة فيديليتي Fidelity الأميركية لإدارة الأموال بإفتتاح مكتب تمثيلي لها في مدينة دبي مؤخراً وذلك ضمن استراتيجية التواجد المباشر في الأسواق الخليجية ولتقديم المزيد من عمليات الدعم

المصرف في الخليج الخدمات المصرفية المؤسساتية وتحويل عملاء الخزانات وتمويل التجارة والمشاريح في منطقة الشرق الأوسط.

البحرين والشرق الأوسط: بنك استثماري

أعلن بنك البحرين والشرق الأوسط عن طرح جديد يحوِّله من مؤسسة إقراض إلى بنك استثماري. وسيعرف البنك بإسم بي.إم.بي. انفستمنت بنك (BMB Investment Bank)، وتوافق عملية الطرح حملة دعائية على مستوى عالي تمتد شهرين. هذا وقد أعلن البنك في مطلع العام الحالي عن زيادة 119 في المئة في الأرباح الصافية إلى 30,1 مليون دولار. يذكر أن بنك البحرين والشرق الأوسط تأسس كوحدة مصرفية خارجية العام 1982 في البحرين، أسَّسه مجموعة من بورصة البحرين، بأكثر من 14 ألف مساهم من دول خليجية.

بنك البحرين والكويت

حقق بنك البحرين والكويت (مركزه الرئيسي البحرين) نمواً في أرباحه الصافية للعام 1999 بلغ 17 في المئة إلى 12,5 مليون دينار على الرغم من تكوين 5 ملايين دينار كمخصصات للقروض والتسهيلات مقابل 999 ألف دينار في العام 1998 حيث حوِّس عنها ما عائدات الفوائد من 62 إلى 66 مليون المعمول 15,4 في المئة إلى 18,5 في المئة. في المقابل، ارتفعت ودائع العملاء بنسبة أقل من 6 في المئة إلى 564 مليون دينار. ويلاحظ زيادة استخدام البنك وسيلة للاقتراض بموجب اتفاقية إعادة الشراء حيث ارتفع رصيد هذا البنك بنسبة 145,9 في المئة إلى 71 مليون دينار، في حين تراجعت التزامات القروض بنسبة 33,3 في المئة إلى 38 مليون دينار.

المؤسسة العربية المصرفية



عبد الجليل بريوي، المدير التنفيذي - لندن

بلغت الأرباح الصافية لبنك المؤسسة العربية المصرفية - مصر (بنك مصر العربي الإفريقي سابقاً) 19,8 مليون جنيه للعام 1999 بانخفاض 39 في المئة عن العام 1998 على الرغم من نمو صافي عائدات الفوائد لـ 22 في المئة إلى 40 مليون جنيه. ويعود سبب هذا الانخفاض إلى تحويل مبلغ 17,5 مليون جنيه إلى الخصصصات (زيادة 357 في المئة عن العام 1998).

هذا، وقد تقلصت موجودات البنك 3 في المئة إلى 1,1 مليار جنيه نتيجة انخفاض القروض الصافية 8,8 في المئة إلى 61,3 مليون جنيه. وقد تراجعت محفظة آتون الخزائنة 59 مليون جنيه إلى 68 مليوناً قبلها مضاعفة الأرصدة لدى المصارف من 75 إلى 154 مليون جنيه.

اهتمامها للتزايد بأسواق المنطقة كإحدى أكثر الأسواق نمواً عالمياً لجهة توفير الأصول الإستثمارية في أسواق الأسهم والسندات العالية.

بنك عُمان الدولي:

مضاعفة المحفظة الاستثمارية

صدر التقرير السنوي لبنك عُمان الدولي للعام 1999. وتشير أرقام الميزانية إلى نمو في إجمالي الموجودات بنسبة 22 في المئة إلى 835 مليون ريال عُمان (2 مليار دولار) في ضوء ارتفاع معظم البنود خصوصاً صافي القروض الذي ارتفع 11 في المئة إلى 558 مليون ريال. ومن ناحية الربحية، ارتفع صافي إيرادات الفوائد بنسبة محدودة بلغت 5,8 في المئة إلى 26 مليون ريال، لكن الزيادة الكبيرة البالغة 83 في المئة في مخصصات القروض إلى 7 ملايين ريال أدت إلى تراجع الأرباح الصافية بنسبة 11 في المئة عن العام السابق إلى 10,6 ملايين ريال.

بنك باركليز الخليج: تعزيز فعالية الأداء

أعلن بنك باركليز الخليج عن مشاركته في مبادرة عالمية لتعزيز فعالية الأداء تحت عنوان "الوصول إلى مستوى أداء عالمي" ويقوم هذا البرنامج بربط موظفي فروع الخليج ومصر وتركيا بمواقع باركليز حول العالم.

وترتكز مبادرة "الوصول إلى مستوى أداء عالمي" على محاور أربعة وهي: الكفاءة المالية الرفيعة والخبرات المتاحة وأسلوب العمل التقني وأخيراً الاهتمام الخاص بكل فرد من العملاء. وتهدف هذه المبادرة إلى المساعدة على تعزيز ثقة الموظفين بالنفس وإعطائهم الإيمان بمفكرات البنك، كما قال كوك - المدير التنفيذي في بنك باركليز الخليج - "إنه إن المهم جداً أن نعي أننا ننتمي إلى بنك عالمي يتمتع بأفكار عانية". وقام البنك مؤخراً بتعيين فريق من الموظفين الحاليين للعمل كمراقبين لتطبيق معايير الجودة. يذكر أن باركليز من البنوك الدولية الرائدة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ويمتلك فروعاً في كل من دبي، وأبو ظبي، والقاهرة والإسكندرية وحصة في مجموعة "ميدل إيست كاييتال" في بيروت، كما يتمتع بتفيل في تركيا. ويقدم



مجموعة من الموظفين خلال التدريب على روح التعاون

هل تفكر في الاستثمار في عالم الغد؟

قولك تكمن في اختيار مؤسسة يَنَتَّ سمعتها
على الخبرة والمهارة والعمل ضمن

روح التعاون.



عالم المال لم تعد له حدود... أصبحت كل الأبواب مفتوحة أمامك للوصول إلى حيث تطمح.

البنك اللبناني الفرنسي قام بوضع رسم واضح لفرص الغد. إن تقنيته، وعراقته، وخبرته، ومعرفته الشاملة لأدق التفاصيل في الحقل المصرفي هي العناصر الأكثر أهمية التي تتطلبها مشاريع المستقبلية.

بتعاونك مع البنك اللبناني الفرنسي تفتح أمامك فرص الإستثمارات مع تجنب المغامرات والإنزلاقات. مع البنك اللبناني الفرنسي يمكنك الاعتماد على فريق عمل متكامل يطمح إلى فتح كل الأبواب أمامك.

تونس: ارتفاع 51 في المئة في بطاقات فيزا

أعلنت "فيزا" انترناشيونال أن عدد بطاقات فيزا الائتمانية في تونس ارتفع في العام الماضي بنسبة 51 في المئة إلى 79099 بطاقة. وعزا ميخائيل زغبلي، نائب رئيس فيزا، الزيادة إلى إصدار مصرفين كبيرين هما "الشركة التونسية للبنك" و"الاتحاد الدولي للبنوك" بطاقات فيزا الإلكترونية، إضافة إلى عملية ترويج مبيعات ناجحة شارك فيها نحو ألف تاجر.

بنك تونس العالمي: الأرباح زادت 47 في المئة

حقق بنك تونس العالمي أرباحاً صافية بلغت 2,8 مليون دولار العام 99 مقابل 1,9 مليون العام 98. وقال النائب الأول لرئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب للبنك مسعود حيات إن الميزانية العمومية سجلت نمواً نسبته 9,6 في المئة العام 1999، حيث بلغت 213,8 مليون دولار أمريكي مقارنة بـ 195,03 مليوناً في نهاية العام السابق. كما ارتفعت حقوق المساهمين بنسبة 8,1 في المئة، فبلغت 36,7 مليون دولار مقابل 34 مليوناً العام 98، كما بلغت نسبة العائد على حقوق المساهمين 10,4 في المئة مقابل 9,5 في المئة في العام السابق. وذكر بيان البنك أن الجمعية العمومية وافقت على اقتراح مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بنسبة ثمانية في المئة، كما تم انتخاب مجلس إدارة جديد، زهير خوري رئيساً لمجلس الإدارة، ومسعود حيات نائباً أولاً للرئيس ورئيس اللجنة التنفيذية، ومحمد فقيه نائب الرئيس والعضو المنتدب.

أونا المغربية: الأرباح 2.67 مليار درهم

ارتفعت أرباح مجموعة "أونا" المغربية للعام 1999 نحو 70 في المئة إلى 2,67 مليار درهم مغربي (2 مليار دولار)، في حين بلغت الأرباح الصافية للشركة (من دون الشركات التابعة) 1,45 مليار درهم بزيادة 20 في المئة عن أرباح العام السابق. ووصل إجمالي عائدات المجموعة إلى 21,7 مليار درهم بزيادة 36 في المئة عن نتائج 1998. وعلق موان شريف، رئيس مجلس إدارة المجموعة، على النتائج مشيراً إلى أهم الأحداث التي شهدتها الشركة العام 1999 وهي تملكها لـ "الشركة الوطنية للاستثمار" ما فتح لها أبواب جديدة في القطاعات الصناعية والتجارية، كما زادت المجموعة حصتها في قطاع المعادن الثمينة عبر تملك منجم للنذهب في دولة النيجر يبدأ العمل فيه في العام المقبل. ■

أما وادع العملاء فقد ارتفعت 5 في المئة لتصل إلى 737 مليون جنيه، من جهة أخرى، تعززت المؤسسة العربية المصرفية، تأسيس وحدة مصرفية إسلامية في لندن. وأوضح المدير العام التنفيذي للمؤسسة في لندن عبد الجليل بريس أن لدى المؤسسة فريق عمل مكون من ثمانية خبراء في قطاع الاستثمارات الإسلامية كانوا يعملون في بنك الكويت للتحذ (البريطاني)، بهدف تأسيس الوحدة المصرفية. وتتوي المؤسسة العمل على تنشيط سوق ثانوية لتجارة الديون العربية حيث ستقوم بتسويق وبيع هذه الديون في القطاع العام والخاص.

BNA التونسي وكريدي اغريكول: اتفاق تعاون وشراكة



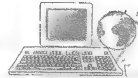
فريد بن نفوس

وقع البنك القومي الغلاحي في تونس (BNA) اتفاقاً تعاوناً وشراكة مع مجموعة "كريدي اغريكول" الفرنسية وذلك لتبادل الخبرات والخدمات بينهما. ويأتي هذا الاتفاق في إطار سياسة الحكومة التونسية الرامية إلى إغناح المؤسسات على الأسواق الدولية وتنمية الشراكة وتشجيع الاستثمار الأجنبي في تونس، وتوفير أفضل الظروف والمساعدة للمستثمرين الأجانب.

ويهدف الاتفاق إلى تأمين الخدمات المصرفية وشبه المصرفية لزملائه المؤسسات من أفراد وشركات خلال قيامهم بعمليات الاستيراد والتصدير، خصوصاً رجال الأعمال الفرنسيين الراغبين بالاستثمار في تونس ويحتاجون إلى مواكبة وتسهيل الإجراءات وإنجاز المعاملات ومتابعة النشاط. وسيقدم الخبراء التقنيون لدى البنك القومي الغلاحي خدماتهم إلى جانب الخبراء الفرنسيين من مجموعة كريدي اغريكول في عمليات داخل تونس وفي المنطقة الأفريقية، كما يستفيد زبائن البنك القومي الغلاحي من مساعدات تقديمها المجموعة الفرنسية خلال عمليات التصدير وترويج الإنتاج في السوق الفرنسية خصوصاً تجار المواد الغلاحية.

معروف أن البنك القومي الغلاحي هو أكبر البنوك التونسية من حيث الأموال الذاتية ومجموع الميزانية، وهو ينشط في تمويل القطاع الغلاحي بشكل خاص إلى جانب قيامه بجميع الأعمال المصرفية التقليدية مباشرة أو من خلال شركات التابعة المتخصصة في مجالات الوساطة والاستثمار والتمويل والهندسة المالية، ويرأسه السيد فريد بن تنفوس.

أما مجموعة "كريدي اغريكول" فهي تتخصص أيضاً قائمة للصارف الفرنسية لجهة الأموال الذاتية ومجموع الميزانية والأرباح الصافية وهي من أكبر المجموعات المصرفية في أوروبا والعالم خصوصاً بعد شراكتها مجموعة "اندوسوي" في العام 1996. وتعمل المجموعة بشكل خاص في دعم وتنمية القطاع الزراعي الفرنسي.



سوق البرمجيات الأردنية مؤهلات جيدة واحتياجات كبيرة



يتوقع أن تشهد سوق البرمجيات الأردنية نمواً مضطرباً في قطاعيها العام والخاص، خصوصاً في مجالات الإستشفاء والتأمين والفنادق، وذلك أمام احتياجات السوق الكبيرة ونقص المؤهلات البشرية في الدول المجاورة.

البرموقراطية... فالديموقراطية

الانتخابات الأميركية المقبلة ستشهد أول اختبار، على مستوى محدود، للتصويت الإلكتروني. وإذا نجحت التجربة، قد تتم الانتخابات عام 2004 عبر الإنترنت، مع ما يعني ذلك من إدخال ثورة حقيقية على الممارسة السياسية، كون هذه التقنيات تسمح بمشاركة واسعة خالية من إشكاليات التصويت في الصناديق.

أما في البلدان العربية، فالسالة بالبيع لم تبلغ هذا المستوى، علماً أن التتظير قائم في كل مكان لخلق للمناطق المعلوماتية الحرة (technology zones)، انطلاق منها حتى الآن مشاريع في مصر والامارات (دبي تحديداً) والأردن.

ولكن حكومة دبي هي وحدها التي ذهبت إلى أبعد في توجه واضح يحاكي اتجاه العصر، فولي عهد دبي الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم دعا إلى إقامة الحكومة الالكترونية (E-government) وحدد مهلة 18 شهراً لمرحلة 18 لإنجازها مع استعداد لمعالجة من يكون مسؤولاً عن التأخير.

إنها خطوة مميزة، ولا شك في أن تحقيقها يشكل منصة جديدة، يمكن الانطلاق منها نحو منصات أخرى.

ومن دون التطلع إلى غايات بعيدة قد تبدو صعبة المنال، فإن تخلص البلدان العربية من الإجراءات البيروقراطية والمراجعات الحكومية الروتينية يبقى إنجازاً مطلوباً وعلى درجة عالية من الأهمية. فهذا الإنجاز مدخل للاستثمار والاستثمارات والتقنيات، وبالتالي مدخل للتنمية لآريما، لمزيد من الديموقراطية.



فورة الإتصالات في المغرب 1,2 مليون مشترك في الهاتف النقال

من المتوقع أن يرتفع عدد المشتركين في الهاتف الخليوي في المغرب إلى نحو 1,2 مليون مشترك نهاية العام 2000، ما يضع القطاع في حالة فورة حقيقية يدل عليها اشتداد المنافسة بين الشريكتين المشغلتين للخليوي.

سوق البرمجيات الأردنية مؤهلات جيدة واحتياجات كبيرة

يوسف: 6 خطوات
لمواجهة التحديات



يعد يوسف محمود يوسف نائب مدير عام شركة الاتصالات الإلكترونية ومدير البرامج في الأردن، أن سوق البرمجيات الأردنية جزء لا يتجزأ من سوق برمجيات الوطن العربي الذي يواجه تحديات لا يمكن مواجهتها إلا عبر خطوات أهمها:

1- توفير جهة رقابية في الوطن العربي تتولى وضع واعتماد منهجيات علمية لثشاء مراحل إنتاج وتطوير وصيانة الحزم البرمجية والأنظمة الحاسوبية، وأن تتوافق مقاييسها مع القاييس العالمية.

2- بناء صرح علمي متخصص بتطلعات القطاعات المستفيدة من منتجات صناعة البرمجيات.

3- تقسيم قطاع صناعة البرمجيات إلى قطاعات متخصصة.

4- تطبيق مبدأ الشمولية في التصميم والإنتاج والتطبيق.

5- اعتماد البيئات التشغيلية والتطويرية لكافة الحزم البرمجية بعد إقرارها مركزياً.

6- تطوير التسويق عبر جهة فاعلة تضمن منهجية محددة وتوفير غطاء الدعم لعمليات البيع وخدمة ما بعد البيع.



الملك عبد الله الثاني أثناء افتتاح المنتدى

المعلوماتية، يعتبر تأسيس الجمعية الأردنية لتقنية المعلومات ومبانوات مجموعة "Reach"، لئلا كافياً على الوعي والاهتمام المولى من قبل الأردن لصناعة البرمجيات، وصناعة البرمجيات منظمة على خطين، الأول موجه نحو إشباع متطلبات الشركات في نواح محددة والثاني موجه نحو السوق الداخلية وما يلائم السوق العربية والعالمية. لذلك يقف الأردن اليوم في نقطة تقاطع أساسية، لأن كافة التحضيرات اللازمة للانضمام إلى شبكة تقنية المعلومات العالية أصبحت متوفرة في القيادة والصناعة والاستقرار الاقتصادي.

منتدى تقنية المعلومات

وكان عقد في 24 و25 آذار/مارس لفافات منتدى لتقنية المعلومات وصناعة البرمجيات، في منتجع موفنبيك البحر الميت، شارك فيه جمع من الشركات الخاصة والمؤسسات العامة تحت رعاية الملك عبد الله الثاني.

وناقش الحاضرون في أربع جلسات على مدى يومين مؤهلات السوق الأردنية في صناعة البرمجيات والتسهيلات التي يوسع الحكومة تقديمها للقطاع الخاص. يذكر أن الأردن يسمج للمستثمر الأجنبي التملك في قطاع تكنولوجيا المعلومات بنسبة 100 في المئة. ■

تقدر مبيعات صناعة البرمجيات الأردنية بـ 60 مليون دولار، ويتوقع أن تشهد السوق نمواً بنسبة 20 في المئة في القطاعين العام والخاص.

تبدأ أسواق البرمجيات في البنوك والمستشفيات وتمتد لقطاع شركات التأمين والبنادق. ويجمع الخبراء على أن المجال الاستثماري الأردني واسع جداً ويحتاج إلى برامج عدة غير متوفرة.

ومن البرامج المطلوبة، تلك التي تتعاطى الحاسبات والتأمين الصحي والمراجع البينية وبرامج الوسائط المتعددة واللغات والقضاء والشؤون العسكرية والشبكات.

فرض السوق الأردنية

يعتبر عامل النقص في القوى البشرية المتخصصة في بعض الدول المجاورة المتوجهة حديثاً إلى التقنيات، عاملاً مشجعاً للأسواق الأردنية المصنعة للبرمجيات.

ويؤثر هذا الطلب الإقليمي في تنشيط الصناعة الأردنية وإزدياد الاستعانة بالمتخصصين المتخرجين في الأردن، الذين يصل عددهم إلى 2300 سنوياً في مجال تقنية المعلومات. وحسب شركة أوراكل فإن أكبر عدد من حملة شهادتها نسبة إلى عدد السكان، موجود في الأردن.

وعلى صعيد التنظيم الداخلي في مجال



رواد تقنية المعلومات في المملكة العربية السعودية



مؤسسة الجريسي لخدمات الكمبيوتر والاتصالات
Jeraisy Computer & Communication Services

شركاؤك في النجاح

ص.ب ١٢٤٤ الخبر ٣١٤٣١
المملكة العربية السعودية
هاتف ٢-٨٩٨ ٢٠٦٠
فكس ٢-٨٢٤ ٨٣٩٧ (٩٦٦)

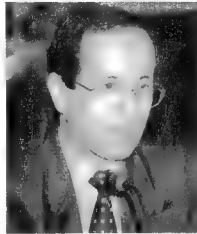
ص.ب ٢٨٢٠ جدة ٢١٤٦١
المملكة العربية السعودية
هاتف ٢-١٨٢ ٩٣٣٢ (٩٦٦)
فكس ٢-٦٩١ ٥٨٤٠ (٩٦٦)

ص.ب ٢٢٦٤٠ الرياض ١١٥٩٥
المملكة العربية السعودية
هاتف ١-٤١٩ ٢٠٢٠ (٩٦٦)
فكس ١-٤١٩ ٥١٩١ (٩٦٦)

فورة الإتصالات في المغرب

1.2 مليون مشترك في الهاتف النقال

بعد انقضاء نحو شهر على انطلاق استغلال الترخيص الثاني للهاتف النقال في المغرب، اشتد الحماس بين الشركتين العاملتين في القطاع وارتفع عدد المشتركين في خدمة الهاتف النقال لأكثر من 700 ألف، ومن المنتظر أن يجتاز حاجز المليون مشترك مع نهاية العام 2000.



محمد بنديدي



محمد السلام أميزون

مسبوقة في المغرب، خصص لها مبلغ قدر بـ 10 ملايين دولار. وعن سياسة الأسعار قال السيد سعد بنديدي رئيس "ميديتل" بأن مؤسسته لن تنساق وراء سياسة تخفيض الأسعار، لأن ستراتييجيتها تتوخى الجودة في الخدمات وتعتمد على عروض مجزية على فئات عدة لهم أكبر شريحة من المجتمع المغربي، أما السيد عبد السلام أميزون الرئيس المدير العام لـ "اتصالات المغرب" فيبدو مطمئناً خصوصاً بعد أن أفرزت الحصيلة المالية المؤسسته أرباحاً صافية فاقت 100 مليون دولار وتعدى المشتركين في الهاتف الثابت حاجز المليون مشترك، غير عابىء بانتقادات بعض المعلقين الذين أخذوا عليه سياسة التخفيضات في أسعار الهاتف النقال معتبرين أن الهاتف الثابت هو الذي يتحمل التكلفة ما قد يضر سمعة المؤسسة خصوصاً وهي مقبلة على خصخصة جزئية.

الطلون انفسهم أكدوا على أن شركة الترخيص الثاني "ميديتل" لم تنساق وراء تخفيضات "اتصالات المغرب" لأن بعضها مكونات الكونسورسيوم وخصوصاً "تلفونيكا" و"برتغال تليكوم" مازالوا يطمحون للفوز بتراخيص مماثلة بدول أخرى وبالتالي لا يريدون أن يسلكوا سياسة تنافسية تضرب بالشركة العمومية وترهق الدول الراغبة في خصخصة الهاتف النقال.

لقد بات واضحاً أن الأسعار التي تبتتها شركة "ميديتل" تقرب بشكل كبير من أسعار "اتصالات المغرب" رغم أنه بإمكانها أن تعرض خدماتها بأسعار أقل كما ذكر مصدر من الكونسورسيوم المذكور. ولم يتوقف الصراع بين الشركتين عند الأسعار المعروضة على الزبائن بل أمدت إلى التحرفة التي يجب تصديدها عن الربط المتبادل بين INTERCONNECTION والشركتين اعتبرتها "ميديتل" مجعفة في حقها ورعت نظماً إلى الوكالة الوطنية لتقنين الاتصالات التي أصدرت تحكمها خلال الشهر الماضي وجاء منتصفاً للطرفين وبصيغة تبعد الإشكالات التي من الممكن أن تخلق بعض الحساسيات في القطاع.

الدار البيضاء - سمير شوقي

الهاتف النقال الدولية لهذه الفئزة النوعية في السوق المغربية، فسارعت جميعها لفتح مكاتب في الرباط والدار البيضاء كشركات نوكياء، إريكسون، موتورولا، الكاتيل وسامسونغ.. الخ، للاستحواذ على أكبر حصة من السوق وبصفة خاصة لتزويد الشركتين المستغلتين لشبكة الهاتف النقال وهما "اتصالات المغرب" و"ميديتل".

معركة من دون هواده

عمدت الشركة العمومية "اتصالات المغرب" مع بداية السنة الجارية إلى تخفيض الأسعار بشكل متتابع وذلك قبل بدء المنافسة الجديدة "ميديتل" الاستغلال من أجل كسب أكبر عدد من المشتركين مستعملة في ذلك كل وسائل الدعاية وإغراء الزبائن بعروض تمنهم أجهزة الهاتف النقال مجاناً أو بخصم (حسب اللويحات) مقابل التوقيع على "عقد الوفاء" الذي يلزم الزبون بالالتزام باشتراك مدته 24 شهراً. وجاءت هذه الحملة في خضم استعدادات "ميديتل" لولوج السوق وسط هالة إعلامية غير

يعيش المغرب فورة حقيقية في قطاع الاتصالات وبصفة خاصة في مجال الهاتف النقال الذي ارتفع عدد المشاركين فيه (انظر الجدول) من 37 ألف مشترك العام 1995 إلى نحو 700 ألف مشترك مع مطلع العام الحالي، مع توقعات لارتفاع إلى 1,2 مليون مشترك نهاية 2000.

ويُعزى هذا الارتخاع الكبير في عدد المخترطين المشتركين إلى عاملين أساسيين: الأول متعلق بتراجع مستوى أسعار الإنترفاط والتجهيزات مقارنة مع فترة الانطلاق أي قبل نحو ست سنوات، والثاني مرتبط بدخول منافس للشركة العمومية التي كانت تنشط انفرادياً، ويتعلق الأمر بالكونسورسيوم المغربي الإسباني البرتغالي الذي كسب الترخيص الثاني بعد أن أقرت الحكومة المغربية شيكاً بـ 8,8 مليارات دولار، وخلق هذا الترخيص ديناميكية استثنائية في المغرب حيث انتشرت "قافة" الهاتف النقال بسرعة وبصفة خاصة بعد أن أصبحت الأسعار جد تنافسية لاستقطاب أكبر عدد ممكن من المشتركين (انظر برنامج التخفيضات). وقد وعت شركات

جديد الشركات



وقد تكون بيروت والقاهرة مركزاً لبيروصتها الإلكترونية. وستزور بعثة من أوكسيرا للاستثمار OXIR Investments بيروت قريباً بدعوة من تجمع الصناعيين اللبنانيين. ومن المتوقع أن تعقد محادثات مع رئيس بورصة بيروت فادي خلف.

انضمام أول شركة محلية

بعد أكثر من 12 ألف استفسار و800 طلب حجز أماكن من مختلف أنحاء العالم، أعلنت سلطة منطقة دبي للتكنولوجيا والتجارة الإلكترونية والإعلام عن انضمام "انتركتيف تكنولوجيز" الإماراتية إلى دبي إنترنت سيتي.

وتعتبر الشركة الإماراتية أول النضمين المحليين إلى المدينة منذ الإعلان عن بدء إنشائها. وتقدم مدينة دبي للإنترنت تسهيلات عديدة للشركات كالإسماح بالتملك في الشوروس بنسبة 100 في المئة، وإعفاءات ضريبية على مداخيل الشركات والمداخليل الشخصية، وعقود إيجار أرض لمدة 50 عاماً، ومركزية إنهاء المعاملات التجارية، إضافة لذلك تؤمن المستودعات وسهولة التوزيع.

ونطلق موقع خاص بالمغتربين



عبد الباسط الجناحي يوسط ريتشارد الفروج، وهاري غاندي خلال الإعلان عن إطلاق الموقع

وأعلنت مدينة دبي للإنترنت عن إطلاقها موقع Expatsite خلال الأسبوع الأول من أيار/مايو 2000، والذي يعتبر أول مشروع للتجارة الإلكترونية يستهدف المغتربين.

بصورة أساسية، وأشار عبد الباسط الجناحي من مدينة دبي للإنترنت بأن الإنشائية التي تم توقيعها مع شركة (أكسبانسايت - كوم) تعتبر خطوة جيدة لتشجيع التجارة الإلكترونية ومبادرة جديدة تستهدف المغتربين والجيالات العربية المهاجرة والمنتشرة في أنحاء العالم، وذلك بإنشاء الفرصة أمامهم لإجراء العمليات التجارية عبر الإنترنت من خلال مدينة دبي للإنترنت، وقال الجناحي: "إن إطلاق هذا الموقع الجديد يتيح للمغتربين الحصول على كم هائل من المعلومات يوفرها لهم الموقع وللاواقع الأخرى المرتبطة به".

وقال ريتشارد الفروج، رئيس مجلس إدارة شركة (أكسبانسايت - كوم): "لقد اخترنا دبي نظراً لتوفر البنية التحتية المتقدمة فيها والحوافز التشجيعية التي توفرها مدينة دبي للإنترنت، والتي تساعدنا على إطلاق هذا المشروع بنجاح، توفرها وتشمل الخدمات التي يقدمها الموقع مديتاً الخدمات المصرفية والمالية والعقارية والاستشارات الضريبية والقانونية والفرص المتعلقة بالسفر والرحلات وأساليب الحياة، هذا وقد صرح هاري غاندي مدير شركة أكسبانسايت المحدودة أن الإصدارية العربية من هذا الموقع ستأتي بعد ستة أشهر من إطلاق الموقع باللغة الإنجليزية، وستلها مجموعة من

نظام عربي متكامل لإدارة المعلومات والمواثيق

أعلنت شركة صخر لإبرامج الحاسب الآلي عن طرحها نظام إدارة الوثائق العربية Arab Docs 1.0 والمصمم خصيصاً للتعامل مع الوثائق والمعلومات العربية، حيث يتيح هذا النظام للمستخدمين في المؤسسات الكبرى والجهات الحكومية العربية، التعامل بسهولة مع مختلف الوثائق العربية وإجراء العمليات المختلفة عليها. وتعتمد آلية جمع المعلومات على نظام (ويندوز إن تي) للشركات وتستند العملية إلى إجراء المسح الضوئي على مستندات المؤسسة ثم استخلاص النصوص من الصور من طريق القارئ الآلي وعملية الفهرسة الآلية، ويمكن الحصول على تلخيص عن المستند أو الوثيقة. كما يمكن النظام للمستخدمين من إجراء عمليات الإضافة أو الحذف أو النسخ وربط النصوص وكتابة التعليقات والملاحظات، كما يحتوي الإصدار الأول من نظام Arab Docs على إصدار خاص من محرك صخر البحثي بإمكانية بحث ثنائية اللغة.

تشترى 20 في المئة من أسهم "مكتوب"

أعلنت BFG-HERMES المصرية عن شرائها 20 في المئة من أسهم "مكتوب" التي تقدم خدمات البريد الإلكتروني بالمغتين العربية والإنجليزية لنحو 250 ألف مشترك.

ويتوقع لهذه الشراكة الجديدة أن تعزز مكانة "مكتوب" في مجال الأعمال خاصة بعد تقديمها لخدمات شبكية تدعم اللغة العربية في أنظمة التشغيل الإنكليزية.

فقد أشارت "مكتوب" مؤخراً إلى بدئها بتقديم خدمة التحدث باللغة العربية، التي تعتبر الأولى من نوعها على الإنترنت، وستصبح هذه الخدمة راجحة بشكل متزايد لما لها من مستخدمين في مختلف أنحاء العالم.

الجديد في الحدث هو تصميم البرنامج بحيث يدعم اللغة العربية في بيئتي التحدث والبريد الإلكتروني، فهايكروسوفت قامت بتزويد برنامجها الشبكي Messenger، بإمكانية استخدام الحرف العربي، لكنها لم تزود برامجهما الخاصة بالتحدث والبريد الإلكتروني بهذه الموصفات.

ولهذا قد تكون هذه الخدمة من "مكتوب" خطوة استثمارية مهمة، في الطريق إلى نشر اسمها وجمع مستخدمين موقعها لخطوات لاحقة.

قد تفتتح بورصة إلكترونية في بيروت

تردد أن شركة أميركية تنوي فتح مكتب لها في الشرق الأوسط

اللغات الأخرى.

الأعمال الإلكترونية من خلال مفهوم Non Stop e - Business واعتماد تطبيقات سبيل في مجال التجارة الإلكترونية يضمن لنا الحصول على حلول شاملة من حيث الأجهزة والبرامج التي تسمح لنا بتوفير حلول أكيدة وموثوقة لعملائنا.

نمو متزايد



د. محمد السيد

أعلنت شركة كومباك الشرق الأوسط وحوض البحر المتوسط وأفريقيا أنها حققت نمواً بنسبة 34,8 في المئة خلال العام 1999، بالإضافة إلى النمو في المنتجات التي تتيح حلول NonStop لتعزيز قدراتها التنافسية في السوق.

استطاعت كومباك تحقيق مركز الصدارة في أسواق مصر والإمارات والسعودية، حيث بلغت حصتها في السوق المصرية 10,3 في المئة وأعلنت أيضاً أنها استقطبت عملاء جدد على مستوى المؤسسات هم "مصرفين" (MisrFone) الشركة الثانية التي تتولى خدمات الهاتف المحمول في مصر وشركة Libanocell في لبنان وشركة Bergesen النرويجية للشحن العالمي.

.. وتحالف مع سبيل



سامر كراوي

كما أعلنت كومباك كمبيوتر وشركة سبيل سيستمز عن تشكيل تحالف استراتيجي عالمي يعزز العلاقات بين الشركتين، يشمل هذا التحالف مهندسة الحلول وتطويرها المشترك، وحملات التسويق العالمية، وتعزيز الموارد المتخصصة للخدمات الاحترفة واعتماد تطبيقات سبيل في مجال التجارة الإلكترونية. وأشار سامر كراوي، مدير تطوير الأعمال لدى كومباك الشرق الأوسط ودول المتوسط: "إن توفر حلول كومباك لإجراء

تحمل الرتبة الأولى في مبيعات النسخات الرقمية

حصلت شركة المستندات، زيروكس، على الرتبة الأولى في مبيعات النسخات الرقمية، للمسنة الثانية على التوالي في الولايات المتحدة، وذلك وفقاً للتقييم الذي نشرته مؤخراً شركة (أي دي سي) وشركة (داتاكويست)، وجاء في التقرير أن زيروكس باعت أكثر من 35 في المئة من إجمالي الوحدات في الولايات المتحدة، حيث باعت 327,600 نسخة رقمية من أصل 925,600 في السوق الأميركية.



صورة للنسخة الطابعة زيروكس DC220

نتائج الفصل الثالث للعام المالي 2000

أعلنت شركة تري كوم كوربوريشن عن النتائج المالية للفصل المالي الثالث والمنتهي في 25 شباط/فبراير 2000، فقد سجلت المبيعات مبلغ 1,42 مليار دولار، بارتفاع بسيط مقارنة مع 1,41 مليار دولار خلال الفترة نفسها من العام الماضي، وبلغ صافي الدخل 506,3 مليون دولار أو 1,40 للسهم الواحد، وفي هذا الصدد علق إيريك بيناهمو

السلسلة OPTRA T الجديدة من طابعات المونوكروم من لكسمارك.

هل تدور في رأسك فكرة؟ اطبعها، بأسرع وأفضل طريقة بواسطة طابعات المونوكروم OPTRAT من لكسمارك، كثافة نقطية ممتازة تبلغ 1200 x 1200 نقطة في البوصة.

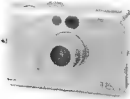
التفكير



LEXMARK
Passion for printing ideas.

www.lexmark.com

تطرح كاميرا للتصوير الرقمي



صورة الكاميرا Power Shot S20

طرحت شركة كانون مؤخراً في أسواق الشرق الأوسط آلة التصوير الرقمية للدمجة Power Shot S20 والتي تلتقط صوراً رقمية بدقة تصل إلى 3.3 ملايين بيكسل، وتتمتع بالعديد من

الخواص كالتصوير الليلي، وتصوير الأنشطة الرياضية ومشاهد الطبيعة، بالإضافة إلى إمكانية التصوير بالأبيض والأسود، وقال ميشال صياغ مدير التسويق لدى شركة كانون الشرق الأوسط، أن Power Shot S20 تمثل قمة الأجهزة للدمجة للتصوير الرقمي، حيث توفر أعلى مستويات الدقة، والكاميرا مزودة ببطاقة ذاكرة سعتها 16 ميجابايت وهي متوافقة مع أجهزة الـ PC أو الماكنتوش. وتأتي هذه الكاميرا مزودة بعدد من التطبيقات للإستخدام بما في ذلك برنامج Stitch Assist وبرنامج Photo Stitch اللذان يسمحان بدمج مجموعة من الصور ضمن صورة واحدة بالإضافة إلى إمكانية التقاط صور بزاوية عريضة.

تطرح Media 360 في أسواق المنطقة



أعلنت إنفورمكس كوربوريشن عن طرحها في أسواق الشرق الأوسط نظامها التخصصي Media 360 الموجه للمؤسسات الإعلامية والصحفية ومؤسسات الخدمات

مارجوري ويتزل - مديرة صناعة مديا

رئيس تري كوم والمسؤول التنفيذي الأول فيها: "إننا سعداء جداً أن نسجل نمواً في الدخل والأرباح مقارنة مع الفترة نفسها من العام الماضي، وأضاف قائلاً: "إن طرح أعمال بالـم (Palm) للتداول كان من أهم الأحداث التي مزّت علينا خلال الثلاثة أشهر الماضية، والخطوة الأخيرة في هذا المجال ستكون توزيع الأسهم التي تمتلكها تري كوم على حاملي الأسهم". لقد أوضحت "تري كوم" خططها في بناء شركتين منفصلتين قويتين من خلال جعل بالـم شركة متداولة من قبل الجمهور وإعادة تحالف "تري كوم" مع أعمالها المختلفة.

تقدم حلولاً تقنية للحيثيات للسيارات



قُدمت شركة الخليج للحاسبات الآلية الطول التقنية لشركة الحيتور للسيارات، المؤرخ المعتمد لسيارات رولز رويس

صافق عبيد، نائب الرئيس للخلي في شركة المعثور للسيارات وراجهيد دارشان، مديرة شركة الحاسب الآلي، أحمد خلف المعثور، نائب المدير العام في شركة المعثور، لفتوك بولا، المدير العام لشركة الحاسب الآلي

سيساهم هذا الحل في تعزيز وتكامل أنشطة أعمال التشغيل الآلي للشركة. وقد اعتمدت شركة الحاسبات الآلية على تقنيات حلول IBM من نظام C40 وخادم RS/6000

نموذجية لدرجة أنها تنمو وتتلاءم مع توسع شركتكم.

وضوح رائع بسرعة ضوئية 15 إلى 35 صفحة في الدقيقة، الأفضل حتى الآن. حديثة، ملائمة، اقتصادية لأنها تواكب النمو في شركتكم، مهما بلغ حجم النمو في أعمالكم، فإنها ستبقى الفكرة الأفضل.

LEXMARK
Passion for printing ideas.

Lexmark M.E. Tel: +973 535383, Fax: +973 533356

الحاسبات الآلية" بإشراف أخصائيين ومهندسين للرد على استفسارات الزبائن وتقديم الحلول المناسبة لمشاكلهم. وتوفر "كمبيوتر" أيضاً من خلال قسم التجارة الإلكترونية إمكانية تطوير وتفعيل خدمات التجارة الإلكترونية التي تحوي فاشمتها على أكثر من 1000 منتج



افتتاح مركز لخدمة العملاء



مركز موبيل الجديد لخدمة العملاء

احتفت الشركة المصرية لخصائص التليفون المحمول "موبيل" بافتتاح أحدث مركز لخدمة العملاء في القاهرة 2000

على شفاف النيل وهو يعد أكبر مركز لخدمة العملاء في مصر والشرق الأوسط.

يوفر المركز خدمة إلى أكثر من 1.5 مليون عميل، بالإضافة إلى 500 فرصة عمل للشباب المصري المؤهل.

وحرصت موبيل على تجهيز مركز خدمة العملاء بما يوفر لوظيفيها أفضل بيئة عمل ممكنة تعينهم على تقديم أرقى مستوى عالمي في خدمة العملاء "استثمرت موبيل 17 مليون جنيه في هذا المركز الجديد". قال ذلك عثمان سلطان العضو المنتدب لـ موبيل والذي عيّن عن سروره بالرد بنفسه على أول مكالمة تلفونية تلقاها مركز خدمة العملاء الجديد، وأوضح أنه "احتفاء بهذه المناسبة فقد قامت موبيل بإهداء العمول الأول الذي أجرى مكالمة للمركز بأشتراك مجاني لمدة عام".

.. وأرباح الربع الأول



عثمان سلطان

من جهة أخرى، حققت الشركة المصرية لخدمات التليفون المحمول "موبيل" أرباحاً للربع الأول من العام 2000 بلغ الصافي منها 35 مليون جنيه مصري، في حين بلغ صافي المبيعات 496.7 مليون جنيه للفترة الواقعة بين الأول من كانون الثاني/يناير و31 آذار/مارس 2000. وقال المهندس عثمان سلطان "على الرغم من توقعنا انخفاض المبيعات في فترة حلول الأعياد فقد زادت مبيعاتنا خلال الربع الأول من العام بشكل غير متوقع".

العامة والجهات الحكومية، حيث يمثل موبيل مجموعة من التطبيقات في برنامج شامل للرشقة ومعالجة الصور والبيانات واسترجاعها ونشرها على الشبكة، وقد أشارت مارجوري ويتزيل مديرة صناعة موبيل لأوروبا والشرق الأوسط، بأن موبيل 360 يعتبر الحل الأمثل لجميع المؤسسات التي تعمل في مجال الإعلام والنشر والمؤسسات الخدمانية الكبرى، ولعل اعتماد شبكة التغطية العالمية سي إن إن على نظام موبيل 360 لأكثر دليل على كفاءة هذا النظام. ويسمح موبيل 360 للعاملين في المؤسسات بالنفاذ إلى الشبكة المحلية عبر العديد من الطرق أهمها استخدام الإنترنت للوصول إلى المعلومات، ويتمتع موبيل 360 بدرجات سرية وحماية كبيرة، وكذلك مشاركة البيانات في أجهزة المستخدمين بشتى أنواعها من نصوص أو صور أو أفلام، وإمكانية البحث والاسترجاع بالعديد من اللغات وهو يدعم البحث باللغة العربية أيضاً.

تعيّن كمختص بإعادة البيع لـ Netlife في الامارات



عاطف يوسف، مدير عام البوسنة

عُيّنت شركة Netlife والتي تعتبر من الشركات العالمية في مجال استشارات الأعمال الإلكترونية وسوق البرامج، شركة اليوسف كمختص بإعادة البيع ذي القيمة المضافة التابع لها في الامارات، وذلك لتسويق منتجات المعامل الإلكترونية الأمانة (SET) التي تصممها (Netlife) وتسويق نظامها المعروف بإسم MBS (Multi-Business System) وقد صرّح عاطف يوسف، مدير عام اليوسف العالمية قائلاً، لدى Netlife تقنية مميزة تتيح فدرات تنافسية مهمة للشركات التي تتمتع برؤيا مستقبلية، حيث تقدم حلولاً إلكترونية عالية الجودة، واقتصادية، ويمكن تصميمها خصيصاً حسب احتياجات الشركات، ويقدم نظام MBS مجموعة كاملة من حلول الخدمات المالية، وبشكل خاص الأعمال المصرفية عبر الإنترنت والخدمات المصرفية المتكاملة.

تدخل السوق السعودية

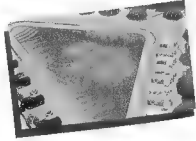
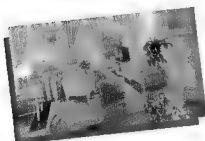
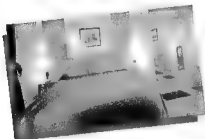
تم افتتاح محلات "كمبيوتر" في مدينة الرياض في العاصمة السعودية، ليصل عدد فروعها إلى اثنين في المنطقة بعد افتتاح متجرها الأول في دبي، وهي خطوة جديدة نحو التوسع ضمن سلسلة من 26 متجراً تنوي "كمبيوتر" افتتاحها في مختلف دول الشرق الأوسط باستثمارات تصل إلى 45 مليون دولار. وتجمع محلات "كمبيوتر" تحت سقفها أسماء تجارية كبيرة في عالم الكمبيوتر، مع تأمين الاحتياجات المتصلة بها بدءاً بالألات، مروراً بتزويد الشبكات الإلكترونية، وانتهاءً بتصميم صفحات الإنترنت. كما يهتم قسم الخدمات الخاص بـ "كمبيوتر" بالاضافا التقنية والبرامج التدريبية والترويجية التثقيفية وخدمات الإنترنت مع إمكانية توفير دورات تدريبية على الحاسب الآلي، إضافة إلى خدمة ما يسمى بـ "عيادة

فخامة فنادق ٥ نجوم، راحة المنزل، متعة التسوق ...



كل هذا وأكثر لدى البستان رزידنس للشقق الفندقية

- الراحة والرفاهية في الأجنحة المجهزة التي تتألف من
ستوديو، جناح عائلي، غرفة أو غرفتي نوم وصالة بالإضافة إلى
مطابخ بكامل التجهيزات أحد أكبر صالات التجمعات المغلقة في الشرق الأوسط.
جهاز أمن على مدار الساعة. كل ذلك والمزيد بأسعار خاصة ومدروسة جداً.
- ٦٤٠ جناح خدم وخدمة يومية للتنظيف الغرف
- مطابخ بكامل التجهيزات
- قاعة خاصة لرجال الأعمال مجهزة بأحدث وسائل السكرتارية
- حوض سباحة ونادي رياضي
- ملعبان لكرة المضرب
- مركز تسوق ضخم يحتوي على ١٠٠ محل
- سينما مكونة من صالاتي عرض
- مطاعم من مختلف الأطباق العالمية
- فانتسي كنكم، أحد أكبر صالات للتسلية المغلقة في الشرق الأوسط
- جهاز أمن على مدار الساعة
- مراب ضخم تحت الأرض يستوعب أكثر من ١٠٠٠ سيارة



البستان رزیدنس
للشقق الفندقية

ص.ب ٢٠١٧، دبي، الإمارات العربية المتحدة
هاتف: +٩٧١٤ ٢٣٣٠٠٠٠ فاكس: +٩٧١٤ ٢٣٣٠٠٠٠٥
www.al-bustan.com البريد الإلكتروني: albustan@emirates.net.ae موقع الإنترنت:
لمزيد من المعلومات إتصل بنا هاتف الجاني ٨٠٠٠٤٤٨

توقعات المحللين الماليين ما أكسب أسهم الشركة تصنيفاً عالياً من شركة غولدمان ساكس Goldman Sachs التي وصفت تقريرها أداء موتورولا Motorola بأنه "فاتق التوقعات". وتعد موتورولا Motorola من الرواد العالميين في مجال بناء وخدمة أنظمة الإلكترونيات المتقدمة.

تطلق قمرها "آسيا ستار"

أطلقت شركة "وولد سبيس" قمرها الصناعي الثاني في إطار خطتها الرامية لتأمين خدمات بث البرامج الرقمية في الأسواق الجديدة النامية.

وقعت عملية الإطلاق من منطقة كورو في قاعدة غيانا الفرنسية على متن صاروخ من طراز "أريان 5". ويقترض أن يكون القمر حالياً، ممتوضعاً في موقع يشبه فيه دوران الكرة الأرضية على درجة 105 شرقاً.

يشار إلى أن القمر "آسيا ستار" الجديد سيقوم بتغطية معظم أنحاء آسيا ابتداءً من الصين مروراً بالهند وأندونيسيا والفلبين وصولاً إلى تايلاند.

خدمة الجمهور في نهاية العام 2000

كشفت شركة الثريا للاتصالات الفضائية، عن أن موعد تدشين الخدمة التجارية لنظامها الفضائي لنقل للجمهور، تمّ تمديدّه إلى نهاية العام، وتحديد موعد إطلاق القمر الفضائي في منتصف السنة الحالية.



جمال الجروان

وقال جمال الجروان المدير التنفيذي لتطوير الأعمال في الثريا، أن مبنى الشركة في الدار البيضاء كلف 60 مليون درهم، وأشار إلى أنه يضم الأقسام الإدارية والفنية والخدمات المساندة، حيث تمّ تركيب أكثر من 80 في المئة من الأجهزة والعدات المتعلقة بمركز التحكم الأساسي، وأطباق استقبال وإرسال الإشارات إلى القمر الفضائي. وأضاف أن سعر المركبات المحلية من خلال الثريا سيكون نصف دولار، والمركبات الدولية، دولار واحد من خلال القمر الذي يحمل 13750 قناة توفر خدماتها لأكثر من 1.8 مليون مشترك.

Motorola

موتورولا

تفوز بعقد الاتصالات في بريطانيا



ممثلون حكومي بريطاني يستعرض أحد أجهزة موتورولا

نسالت شركة موتورولا عقداً تزود بموجبيه شركة الاتصالات البريطانية BT وخدمة الطوارئ البريطانية،

خدمات لاسلكية معتمدة على نظام TETRA، يذكر أن منطقة الشرق الأوسط تشهد إنتشاراً مضطرباً لتقنية نظام Terrestrial Trunked Radio (TETRA)، التي تعتبر مجموعة مقاييس للاتصالات اللاسلكية الرقمية.

وضاعت أرباح 1999

أصدرت شركة موتورولا تقريرها المالي للمربع الأول من العام 2000 حيث وصلت مبيعاتها إلى 8,8 مليارات دولار (33 مليار ريال) بزيادة 19 في المئة عن الفترة نفسها من العام الماضي. كما وصلت أرباح الربح إلى 449 مليون دولار (1,684 مليار ريال).

يذكر أن الأمير الوليد بن طلال استثمر في أواخر العام 1997 لشراء حصة في شركة موتورولا Motorola، وتضاعف الاستثمار ليصل إلى 2 مليار ريال.

النتائج الجديدة لشركة موتورولا Motorola كانت أفضل من



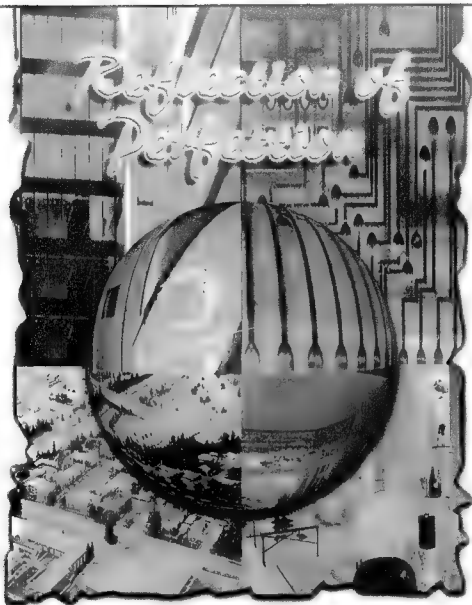
من اليمين: الأمير عبدالرحمن عبداللّه الشيعل، الأمير محمد عبداللّه الفيصل وكاواشي

احتفلت المؤسسة الإلكترونية الحديثة، وهي إحدى المؤسسات التابعة لمجموعة "الفيصلية"، مؤخراً بالذكرى الثلاثين لتأسيسها وعملها كمركز وحيد في المملكة العربية السعودية لشركة سوني اليابانية في مجال الأجهزة الإلكترونية والتي يبلغ رأسمالها 50 مليار دولار.

رئيس مجلس إدارة "مجموعة الفيصلية" الأمير محمد عبداللّه الفيصل قال أن تاريخ المؤسسة يعود للعام 1970، ببداية متواضعة، واستطاعت تحقيق حوالي مليوني ريال من عوائد في السنة الأولى لدخول سوني أسواق المملكة، بحصة سوقية وصلت إلى أقل من 15 %، أما اليوم ومع تزايد الخبرة في تطوير السوق وإجراء الدراسات اللازمة، حقيقت الشراكة الوطنية بين المؤسسة الإلكترونية الحديثة وشركة سوني نجاحاً كبيراً من خلال التعاون الوثيق، لتصل حصة سوني إلى حوالي 50 % من السوق المحلية.

النايب الأعلى لرئيس "شركة سوني اليابانية" السيد أكويشي كواشيما توه بالشراكة القائمة مع المؤسسة الإلكترونية الحديثة والتقدم الهائل الذي تحقق في سوق المملكة، ولعن التواصل المستمر بين الشركتين.

والجدير ذكره أن "مجموعة الفيصلية" تضم 13 شركة تعمل في 5 مجالات مختلفة. ويعمل بها حوالي 4000 موظف من 52 جنسية مختلفة.



الانارة السعودية
Saudi Lighting

شركة الانارة السعودية المحدودة
Saudi Lighting Company Ltd.

ص.ب ٢٥٦٠٩ الرياض ١١٤٧٦ المملكة العربية السعودية تلفون: ٢٦٥١٠١٠ تليفاكس: ٢٦٥٢١٩٤

P.O. Box 25609 Riyadh 11476 Saudi Arabia • Tel.: 2651010 • Telefax: 2652194



خلال الافتتاح الوزير القاسمي يتوسط (من اليمين) عبد الرحمن الغريز وإبراهيم الرياحي

مؤتمر الاتحاد العام العربي تحديات القرن 21:

لذا، فإن كلام عبد الرحمن سيف الغريز الجريء، وإن بدا مجحفاً بحق البعض، شكل نوعاً من "فشة الخلق" التي يؤمل منها أن تمهد لدخول القطاع في لعبة الأحجام الكبيرة والخروج من دائرة الوساطة للدخول في مفهوم الصناعة.

وبالعودة إلى المؤتمر الـ 23، فمناذا من وقائعها أو بعضها على الأقل؟

مؤتمر الأروقة

كما في المؤتمرات السابقة، فإن أهمية المشاركة لم تنتج عن برنامجه والقضايا التي طرحها، بل نتجت من فرص اللقاء التي اتاحتها بين أبناء المهنة الواحدة وما نتج عنها من أعمال واتفاقيات أو... ربما خلافات، ويمكن إطلاق "مؤتمر الأروقة" على هذا الحدث، إذ أن الحضور في الأروقة والصالونات الجانبية فاق الحضور في القاعة المخصصة للجلسات العامة، وشهدت

المسرح التأميني العربي.

5 - شركات التأمين العربية غير الحكومية، لا يزال يطغى عليها الطابع الفردي أو العائلي، كما أن قلة منها مدرجة أسهمها في البورصات العربية.

6 - لم يتمكن العالم العربي إلى الآن من تكوين شركة تأمين على الحياة بمجم مليء وإدارة كفوءة، تكون منافسة لشركات عالمية تغزو أسواقنا المحلية وتستأثر بخصص سوقية فيها تكاد تكون طاغية أحياناً.

20 شركة تأمين كافية للعالم العربي

السوق السعودية تثير اهتماماً كبيراً

"20 شركة تأمين تكفي العالم العربي كله"، هذا الكلام قاله رئيس الاتحاد العربي للتأمين عبد الرحمن سيف الغريز لـ "الاقتصاد والأعمال" بعبء تسميته رئيساً جديداً للاتحاد خلال انعقاد المؤتمر العام الـ 23 للاتحاد (27 - 30 آذار/مارس 2000) في أبو ظبي.

والمفارقة أن كلام الغريز جاء في مؤتمر (يعقد مرة كل عامين) شارك فيه أكثر من 500 من رجال التأمين العرب إضافة إلى نحو 100 رجل تأمين أجنبي، علماً أن البلدان العربية تضم أكثر من 400 شركة تأمين.

أبو ظبي - سامي لحدود

التشرذم، العولة، التقنيات

يبدو أن كلام الرئيس الجديد للإتحاد جاء صدق لما أشارت إليه "الاقتصاد والأعمال" مراراً حول واقع التشرذم في قطاع التأمين العربي وكان آخرها العدد الخاص الذي أصدرته بمناسبة انعقاد المؤتمر مشيرة فيه إلى التحدي الملش: التشرذم، العولة، والتقنيات الحديثة.

وبالفعل شكّلت هذه النقاط الثلاث محاور أساسية في المؤتمر سواء في كلمات الافتتاح أو المناقشات العامة التي استمرت على مدى يومين في فندق انشروكتيننتال أبو ظبي. ويدل ذلك على أن القيمين على قطاع التأمين العربي باتوا مدركين، ولو بدرجات متفاوتة، لهذا الواقع، لكنه أدراك ما زال على المستوى النظري ولم يخرج بعد إلى المستوى العملي. أما الوضع المشكوك منه تأمينياً فيتخلص في الآتي:

- 1 - 400 شركة، بعضها ما زال حكومياً، تتنافس من دون ضوابط، ويطلق غير شريفة أحياناً، على سوق ضيقة لا تتجاوز أقطابها 6 مليارات دولار.
- 2 - إن الجهد التشريعي والتنظيمي للقطاع ما زال في مراحله التجريبية.
- 3 - العلم الإكثروي الحديث (مصعب قطاع التأمين) هو في وادٍ والممارسة المهنية - أو اللامهنية أحياناً - في وادٍ آخر.
- 4 - التقنيات التي غزت العالم المتطور وأفرزت الاقتصاد الجديد، ما زالت غائبة عن



مؤتمر عُقُف خلال الافتتاح

وركزت الكلمات على واقع القطاع والتحديات التي يواجهها مطلع القرن الـ 21 وعلى أهميته الاقتصادية والاجتماعية.

أما الجمعية العامة فشهدت إنتقال الرئاسة من تونس إلى الامارات وتشكيل مجلس الاتحاد للأعوام 2000 - 2002 على الشكل الآتي: د. رؤوف أبو جابر (الأردن)، عيد عبد الرحمن سيف الغزير (الامارات)، عيد الحميد الفاضل (البحرين)، ابراهيم الرياحي (تونس)، عيد الكرويم جعفري (الجزائر)، خلدون بركات (السعودية)، محمد النور أحمد (السودان)، أمين عبد الله (سوريا)، محمد حسين جعفر (العراق)، طاهر طالب الحراكي (سلطنة عمان)، عزيز محمد عيد الجواد (فلسطين)، عيد الله صمد بن جبر آل ثاني (قطر)، خالد مسعود الحسن (الكويت)، طنوس الفغالي (لبنان)، د. محمد لطفي فرحات (ليبيا)، سمير مصطفى متولي (مصر)، سعد كانونسي (الغرب)، عيد الرحمن بن بوبو (موريتانيا)، طارق عيد الوابع هائل (اليمن).

كما تدخل الجلسة تقرير مطول للأمين العام عن إنجازات الأمانة العامة على مدى العامين المنصرمين.

التغيرات في 6 أسواق

وخصصت جلسة ضمن فعاليات مؤتمر الاتحاد العربي للتأمين طرح فيها مغلتي 6 أسواق أبرز للتغيرات في أسواقهم لاسيما

للتأمين في ابو ظبي:

الشرذمة، العولمة، المكننة

رئيس الاتحاد (السابق) ابراهيم الرياحي، الأمين العام للإتحاد عيد الفالح رؤوف خليل، رئيس اللجنة التنظيمية للمؤتمر - رئيس جمعية الامارات للتأمين عيد الرحمن سيف الغزير الذي تمت تسميته لاحقاً، وفقاً لمعرف متيع، رئيساً للاتحاد لمدة سنتين تنتهي بانعقاد المؤتمر الـ 24، وكان من خارج البرنامج قصيدة مدح للشيخ زايد بن سلطان رئيس دولة الامارات اقامها طنوس الفغالي، ممثل لبنان في الاتحاد.

"المرات والكواليس" لقاءات ثنائية وجماعية واجتماعات جانبية بعضها مغلط وبعضها قطري.

ومن هذه اللقاءات اجتماع مهم لرجال التأمين العاملين في السوق السعودية حرصوا على التكم على مضمونه، لكن علم أنه مخصص للتداول في المرحلة السعودية الجديدة بعد إقرار نظام التأمين الجديد وما يتبعه من فرص وتغييرات هيكلية.

أما برنامج المؤتمر الثقافي فاقصر على 4 محاضرات، وخصصت الجلسات الباقية لمناقشة شؤون الاتحاد وتقارير ممثلي الأسواق.

رئاسة ومجلس جديديان

الجلسة الافتتاحية تحدث فيها وزير الاقتصاد والتجارة الإماراتي فاهم بن سلطان القاسمي ممثلاً نائب رئيس مجلس الوزراء الشيخ سلطان بن زايد آل نهيان،

الدعوة إلى إقامة تكتل تأميني خليجي

أحاديث الأروقة تفوق أهمية الجلسات العامة

f His Highness Sheikh Sultan Bin Zayed



أبو غزالة مجاهرًا وإلى يساره عبد الرحمن الفريز، مرتضى بن جواد الجمالاني، عبد اللع محمد إمام ومحمد بنظر حمادة

التأمين العاملة في المملكة.

العراق: عودة المنافسة

بالنسبة إلى للتغيرات في السوق العراقية تحدث عنها ممثل السوق فؤاد عبد الله عزيز الذي أوجز المراحل التي مرت بها هذه السوق وهي ثلاث، أولاً، لخاية العام 1964 كانت سوق التأمين العراقية تتكون من تسع شركات تأمين وإعادة تأمين ضمنها شركتان حكوميتان، إضافة إلى عدد كبير من فروع ووكالات الشركات العربية والأجنبية. ثانياً، بصدر قرارات التأمين في تموز/ يوليو 1964 جرى دمج هذه الشركات وأصبحت السوق تتكون من ثلاث شركات

مرحلة الأولى نحو 3 ملايين واهد تزيد أقساطهم التأمينية عن مليار دولار أمريكي.

— دخول السعودية منظمة التجارة العالمية ما سيؤدي إلى فتح الأبواب أمام الشركات الأجنبية العملاقة التي ستحاول الحصول على حصة الأسد من أعمال السوق، وهو، بنظر شركات تحو يدعم ضرورة اندماج الشركات المحلية الصغيرة وتسلحها بالتقنيات الحديثة وتنمية الكوادر البشرية.

— تنظيم معاملة شركات التأمين ضمن النظام الزكوي والمحاسبي، ولم يشأ شركات الغوص في هذا الموضوع اللهم واكتفى بالإشارة إلى أن هناك قراراً وزارياً صدر مؤخراً لتنظيم أسس محاسبة شركات

على الصعيد التشريعي، وأظهرت الداخلات الأتي:

السعودية: مرحلة جديدة

أهم التغيرات في سوق التأمين السعودية تناولها ممثل السوق في الاتحاد خلدون بركات، الذي وضع هذه للتغيرات في ثلاثة أطر رئيسية هي:

— إقرار برنامج التأمين الطبي الجماعي في السعودية على الوافدين على أن يجري تطبيق نتائج تطبيقه في ما بعد تمهيداً للتعميم. ومن المؤكد أن هذا البرنامج سيزيد من حصيلة أقساط التأمين إذ سيشمل في

تحديات القرن 21

رجب: التكتل الإقليمي

مدير عام شركة الطفرة للتأمين الاماراتية د. مصطفى رجب تحدث عن التكتل الإقليمي لمواجهة "الفاست" ودعا إلى تكتل خليجي يكون نموذجاً لتكتل عربي، واعتبر أن العالم متجه نحو "الأقلمة" أكثر منه نحو "العولمة". وأثارت ملاحظات رجب تساؤلات من قبل البعض الذين طالبوا بتكتل عربي عام.

صويص: أرقام

مدير عام شركة الشرق الأوسط للتأمين د. رجائي صويص تحدث عن اسواق التأمين وجهما مقارنة مع دول أخرى، وأقدم أرقاماً ذات دلالة ومنها:

— مجموع الأقساط في العالم العربي تزيد قليلاً على 5 مليارات دولار وتشكل ربع في المئة من الأقساط العالمية، بينما تبلغ في جنوب إفريقيا لوحدها أربعة أضعاف هذا الرقم، 10 أضعافاً في كوريا الجنوبية، و27 ضعفاً في لاتفيا.

— لا تزيد حصة الفرد العربي من أقساط التأمين على 20 دولاراً بينما المعدل العالمي 423 دولاراً.

— اقترت حصة التأمين من الناتج المحلي العربي بنسبة 8.5 بالألف بينما تقدر عالمياً بنسبة 7.25 في المئة، أي أكثر من 8 أضعاف.

ودعا صويص للتركيز على التأهيل والتدريب والمخنة.

في إطار البرنامج الثقافي للمؤتمر عقدت 4 جلسات عالجت من خلال 4 محاضرات مواضيع: التجارة الإلكترونية، التأمين الصحي، العولمة ومواكبة التطور.

أبو غزالة: الإنترنت
طالب أبو غزالة رئيس للمجمع العربي للمحاسبين القانونيين تناول تأثير التجارة الإلكترونية على التأمين معتبراً أنها تشكل "خطرًا حقيقياً" مؤكداً: "إذا لم يتحول مجتمعهم من التجارة التقليدية إلى الإلكترونية ستخرجون من السوق"، وأظهرت المحاضرة غياباً تامينياً عربياً عن ساحة التقنيات.

ههنا: التأمين الصحي
خبيب للتأمين الصحي إبراهيم مهنا تحدث عن مستقبل الرعاية الصحية في صناعة التأمين في ضوء إنحسار دور الدولة معتبراً أنه لو مارست الشركات الأصول الإكوتارية للتأمين الصحي لا احتاجت إلى إعادة التأمين لأن المطالبات محدودة وإن كان وواترها سريعاً، وعزا الخسائر الحاصلة إلى التسعير العشوائي مستشهداً بما حصل مؤخراً في تسعير محفظة نقابة المحامين في بيروت بين "مدغلف" من جهة و"بانكرز" والليابانية السويسرية" والليابانية الفرنسية" من جهة أخرى (من دون تنمعة الشركات).

EMS We Deliver



العالم شبكة بريدية

mpost

امبوست

UNITED ARAB EMIRATES دولة الامارات العربية المتحدة

يحيى سموه الشيخ سلطان بن زايد



مجلس الوزراء برئاسة الشيخ سلطان بن زايد آل نهيان، وزير الداخلية، مع أعضاء المجلس، من بينهم: محمد بن راشد آل مكتوم، وزير الخارجية، وسمو الشيخ سلطان بن زايد آل نهيان، وزير الداخلية.

ليبيا: شركات جديدة

وعن أهم المتغيرات في سوق التأمين الليبية تحدثت فرج محمد شهنشوش فقال إن السوق كانت احتكارية لـ شركة ليبيا للتأمين منذ 1981 إلا أن التغيير الجذري بدأ مع بداية 1999 حيث انتقلت السوق إلى الوضع التنافسي بعد تأسيس الشركة المحددة للتأمين. وتم الإعلان مؤخراً عن إنشاء شركة الحصن للتأمين، وهي شركة وطنية لم تبدأ أعمالها بعد. وقال إن حجم الأقساط زاد من 53 مليون دينار الليبي العام 1988 إلى 87 مليوناً العام 1998، وتسمى شركة ليبيا للتأمين نمو التوسع في إيجاد تغطيات جديدة وزيادة الطاقة الاستيعابية لمصافها وزيادة مجالات الاستثمار وذلك لرفع مستوى العائدات والمساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

مصر: مخاض الخصخصة

بالنسبة للسوق المصرية قال سمير مصطفى متولي ممثل مصر في الاتحاد أن أهم المتغيرات حصلت في الجوانب التالية: - التشريعات: وأهمها القانون رقم 91 لعام 1995 والقانون رقم 156 لعام 1998، وهذا الأخير فتح السوق أمام رؤوس الأموال الأجنبية لتملك شركات التأمين المباشرة بالكامل، وأجاز الخصخصة.

- القرارات والإجراءات التنظيمية: وهي عديدة، منها إصدار النظام الأساسي للاتحاد المصري للتأمين العام 1998، وقواعد تنظيم تعامل الشركات وحماية حقوق حملة البوالص العام 1999، ومراجعة التعريفات والأسعار المعمول بها لدى الشركات، وتنظيم الرقابة.

المؤتمر الـ 24 في مسقط

وافتتح المؤتمر على قبول الدعوة الموجهة من سوق التأمين العمانية لاستضافة المؤتمر العام الـ 24 للاتحاد في العام 2002. وستقوم الأمانة العامة في وقت لاحق بتحديد موعد ومكان المؤتمر.

أما بالنسبة للمحورين الاقتصادي والاجتماعي فعقدت المحاركي المنافع العامة للنشاط التأميني، ثم عرض هيكلية السوق التأمينية في عُمان فقال أنها تتكوّن من 17 شركة منها سبع وطنية، خمس منها للتأمينات العامة وشركتان للحياة، أما بقية الشركات فاجنبية، منها اثنتان للحياة، وتشرف وزارة التجارة والصناعة على صناعة التأمين في السلطنة. وختم بقوله أن السلطنة تسعى لاستقطاب الأموال الخارجية في تنمية اقتصادها الوطني وتنويع مصادر الدخل، ومن القطاعات المرشحة لاستقطاب الاستثمارات والمشاركة في التنمية الاقتصادية قطاع التأمين.

باسم هندائوي

ورد في عدد التأمين الخاص خلال شهر آذار/مارس 2000 في الصفحة 61، أن باسم هندائوي يعمل كمراقب للتأمين منذ تفريق الثاني/نوفمبر 1977، والصحيح أنه تولى هذا المنصب منذ العام 1997.

لذا اتفقنا التوقيع

هي شركة التأمين الوطنية، الشركة العراقية للتأمين على الحياة، وشركة إعادة التأمين العراقية.

ثانياً: خلال النصف الثاني من العام 1997 صدر قانون جديد لشركات التأمين الذي سمح بتأسيس شركات تأمين وإعادة تأمين على شكل شركات مساهمة خاصة وكلفت وزارة المالية مسؤولية مراقبة السوق، إلا أن تعليمات وزير المالية في هذا الشأن لم تصدر إلا أواخر العام الماضي، والمعلومات المتوفرة، حسب ما أوضح عزيز، تشير إلى أن ثلاث شركات تأمين هي قيد التأسيس حالياً.

عمان: 16 شركة

أما في ما يتعلق بالسوق العمانية فقدّم ممثل السوق في الاتحاد طاهر طالب الحواكي تقريراً شمل الموارد التشريعية والاقتصادية والاجتماعية للنشاط التأميني في السلطنة. في الحور التشريعي، صعدت العراكي القوانين التي تروى القطاع وهي: - قانون شركات التأمين الصادر بالمرسوم السلطاني رقم 79/12 وتعديلاته. - اللائحة التنفيذية لقانون شركات التأمين الصادرة بالقرار الوزاري رقم 80/5 وتعديلاتها.

- لائحة استثمار أموال شركات التأمين الصادرة بالقرار الوزاري رقم 90/56 والمعلقة بالقرار الوزاري رقم 260/93. - قانون تأمين المركبات الصادر بالمرسوم السلطاني رقم 94/93 وتعديلاته. - قواعد تأمين المركبات الصادرة بالقرار الوزاري رقم 95/99 وتعديلاته. - وثيقة التأمين الموحدة على المركبات وملحق الحوادث الشخصية الصادرة بالقرار الوزاري رقم 95/100 وتعديلاته.



من اليمين: عبد الخالق رؤوف، نهاد طالب، غلغول بركات، د. مصطفى رجب، جان شويري وشمس مدام

عدة ويجري حالياً إعداد مجموعة من التغطيات الإخبارية والإخبارية. -الإرتقاء بالمهنة، حيث تم إنشاء شعبة للدراسات الإقتصادية في كلية التجارة في جامعة القاهرة ويجري تأهيل الكوادر العاملة في صناعة التأمين.

الحرب: تحرير الأسعار؟

وأخيراً قدم ممثل السوق المغربية سعد كاثوني تقريره عن المتغيرات في السوق فقال أنها سجلت ارتفاعاً بنسبة 9,79 في المئة في رقم المعاملات الإجمالي، وتم تأجيل العمل بإتفاق تحرير الأسعار للمبرم العام 1997 بين رئيس الاتحاد المغربي لشركات التأمين ووزير المالية، وذلك لأسباب تتعلق بالشركات نفسها التي تبين أنها لم تستعد بما يكفي لخوض غمار المنافسة والإستغناء عن الآليات التي وضعتها الحكومة، على أن يبدأ تطبيق الاتفاقية مطلع 2001، وشهدت السوق تسابقاً على تمصيل المحصن السوقية وذلك عبر عدد من التكتلات على مستويي الشركات ومكاتب الوساطة. ■

الملوكة لشركات التأمين الحكومية في شركات القطاع الخاص ويتم التحضير لخصخصة هذه الشركات. -تطوير التغطيات التأمينية: فقد شهدت السوق المصرية طرح تغطيات جديدة

-هيكلية السوق: زيادة عدد الشركات من 10 نهاية 1997 إلى 14 وإقبال رؤوس الأموال الأجنبية، وزيادة مكاتب التمثيل والخبراء الإستشاريين. -الخصخصة: حيث تم بيع المحصن

خليل: سنبدل جهوداً لنشر الوعي التأميني

على هامش مؤتمر الاتحاد العام العربي للتأمين، إلتقت "الاقتصاد والأعمال" أمين عام الاتحاد عبد الخالق رؤوف خليل وأجرت معه الحوار التالي: ■ تحدثت في إفتتاح المؤتمر عن التحديات التي تواجه صناعة التأمين العربية في القرن 21، ما الخطوات الواجب إتخاذها لمواجهة هذه التحديات ومواجهة العولمة؟ □ قرناً من خلال تحديد بعض هذه التحديات مواجهتها بإسلاح العلم من خلال نشر الوعي التأميني ورفع المستوى العلمي بين العاملين في قطاع التأمين من خلال التعامل مع هذه التحديات، وعلى سبيل المثال جرى تنظيم ورشة عمل حول التجارة الإلكترونية في قطاع التأمين وكذلك أسلوب مواجهة قطاع التأمين لانكماش دور الدولة في توفير الخدمة الصحية.

■ تحدثت أيضاً عن ضالة الأساط التأمين بالنسبة للمغرب العربي، هل من خطوات يأخذها الاتحاد ومحاولات لإنهاء حال التشرذم؟ □ نعم لا زالت الأساط ضئيلة مقارنة بإمكانات المتوافرة في البلدان العربية في ضوء مواردها الطبيعية وعدد سكانها ونأمل التخطي على هذه العقبة من خلال قيام قطاع التأمين بنشر الوعي التأميني بين المواطنين العرب، ومن ثم سوف يتمكّن ذلك على متوسط الإنفاق التأميني للمغرب الواحد.

■ تعمل شركات التأمين العربية في ظل واقع قانوني وتنظيمي متفاوت بين بلد عربي وآخر، ودخول الأجنبي إلى السوق أسهل منه للعربي... □ لا أتفق مع هذا الرأي لأن القوانين في البلدان العربية التي تفتح أسواقها لتأسيس شركات تأمين لا تفرق بين شركة وافدة سواء كانت عربية أم أجنبية ولكن القوانين تضع ضوابط وشروطاً عامة لتطبيق على من يرغب باستثمار أمواله في قطاع التأمين الوطني.

■ تحدثت أحد المحاضرين عن إستحقاق داهم يواجه صناعة التأمين العربية هو الإنترنت والتجارة الإلكترونية. هل تولون هذا الموضوع اهتمامكم؟ □ نعم، ودليل ذلك هو تضمين البرنامج الثقافي للمؤتمر ندوة التجارة الإلكترونية للتوضيح الرؤيا أمام العاملين في قطاع التأمين، ويمكن أن يتبع ذلك المزيد من الندوات التكميلية.



توصيات

صدر عن المؤتمر 8 توصيات دعت إلى

الآتي: الإستعداد لمواجهة إفتتاح الأسواق، تسويق النشجات عبر الإنترنت، تطوير النشجات للتلازم مع الإحتياجات، التعاون بين الشركات وإعطاء الأولوية لشركات الإعادة والمجمعات العربية، الإهتمام بتدريب الكوادر، تشجيع تأميمات الأشخاص والرتاب القطاعية، التجاوب مع الأمانة العامة في توفير المعلومات والمشاركة في اللجان الفنية.

عبد الرحمن سيف الغريز 20 شركة تأمين كافية للعالم العربي كله



إثر تسميته رئيساً للاتحاد العام
العربي للتأمين للمابين المقبلين،
التقت "الاقتصاد والأعمال"
رئيس شركة عمان للتأمين
عبد الرحمن سيف الغريز
وأجرت معه
الحوار الآتي:

الغريز: حجاج للتنظيم والقوينة

تعمل الشركات من دون نظام تأميني واضح ووضعها بجساسة غير قانوني، وحتى القوانين السائدة غير واضحة تماماً. المطلوب كمجتمع عربي أن ننظم أنفسنا ونأخذ الأمور بطريقة جديدة ونتعاون مع بعضنا ما يتطلب بعض التنازلات، ويبدو أن بعضنا غير مستعد لذلك.

**في التأمين كما الحكومات لا يأتي
الشخص المناسب في المكان المناسب**

■ ■ ■

**يؤخذ بالتشريعات من أشخاص لا
علاقة لهم بأي صناعة**

■ تحدثتم عن تصديات العولة والقوينة، ولكن واقع السوق بشير إلى تنافس عدد كبير من الشركات على أقساط تأمين متوافضة في البلدان العربية. ما خططكم لمعالجة وضع التشرذم في السوق؟ وهل تشجعون الدمج والتملك في ما بين شركات التأمين؟

□ برأيي أن كثيراً من شركات التأمين العربية لا تصلح لأن تندمج لأن ليس لديها مقومات العمل التأميني الصحيح وهي تستمر لمصالح شخصية محدودة لبعض العاملين فيها أو لرؤساء مجالس الإدارة أو المستثمرين، وليس لمصلحة الاستثمار بشكل عام والمعايير على الاستثمار. وهذه الشركات سوف تندثر لا محالة في العالم العربي 400 شركة تأمين وأنا أقول أن السوق لا تتحمل أكثر من 20 شركة بالنظر إلى حجم اقتصاد العالم العربي وليس عدد سكانه أو مساحته الجغرافية.

■ رفعت "الاقتصاد والأعمال" شعاراً: "من الوساطة إلى الصناعة"، على غلاف العدد الخاص بالتأمين الذي أصدرته بمناسبة انعقاد المؤتمر فمتي ستصنع لقطاع التأمين العربي مقومات الصناعة برأيك؟

□ البيع بالملحق هو صناعة، وحتى بيع سندويش الشاورما هو صناعة. الفرق بين بائع وآخر هو رقي ممارسة نشاط البيع ومن لا يرقى بنظرة لا يمكن لأحد أن يرقيه، وأريد أن أضيف إلى نظرتي لواقع أسواق التأمين العربية أن الشركات العربية التي تعمل في بلو ما لا يمكنها أن تعمل في بلو عربي آخر، بينما الشركة الأجنبية تدخل السوق بسهولة بإسهم الوسيط الذي يتعامل معها أو بإسهم مئات المليارات التي تستحوذها وهذا النوع من التفكير لا يعتبر ظاهرة صحية.

■ تعود لتتحدث عن مشاكل التنظيم والقوينة، ما السبيل لحل هذه المشاكل؟

□ أودع أن في الشركات العربية، كما في بعض الحكومات، لا يأتي الشخص المناسب في المكان المناسب وهذا ما ينطبق على قطاع التأمين أيضاً علماً، الشركات هي التي تملّي التشريعات وليس الحكومات، أما في العالم العربي فيؤخذ بالتشريعات من أفراد ليس لهم علاقة بأي صناعة ولهذا الأمر تأثير سلبي على مجمل النشاط الاقتصادي في البلدان العربية. ■

■ أثار المؤتمر التحديات التي تواجه صناعة التأمين في العالم العربي ومنها العولة والتقنيات الحديثة وعوامل السوق، ما خطة عملكم لمواجهة هذه التحديات؟

□ صناعة التأمين وضع قائم في البلدان العربية تنقصه التشريعات اللازمة، وقبل الدخول في العولة المطلوب ترتيب أمور البيت الداخلي. أمامنا مشوار طويل حتى نضع الأنظمة والقوانين ونحرّك عمل المؤسسات الصحيح والرقى بها. لا يمكن أن نطلب من شركة أن تطور نفسها وأن تجابه العولة والانفتاح في الوقت نفسه وليس عندنا محلياً الأنظمة والقوانين اللازمة. حتى لو افترضنا أننا سنعمل في الخارج في إطار العولة سنسأل عن النظام المعمول به في بلدنا، والجواب أن بعض الدول العربية ليس عندها نظام تأميني. كيف يمكن أن

تحت رعاية فخامة رئيس الجمهورية عبد العزيز بوتفليقة

ملتقى الجزائر الدولي فرص الأعمال والاستثمار

فندق شيراتون-الجزائر 11-13 حزيران/يونيو 2000

تنظيم وزارة التجارة في الجزائر ومجموعة الاقتصاد والأعمال



أول ملتقى عربي دولي للاستثمار في الجزائر يجمع
بين المؤسسات الجزائرية العامة والخاصة وبين
الهيئات المالية العربية والدولية والمصارف وشركات
الاستثمار ومئات المستثمرين.

الجزائر:

- ◀ سوق إستهلاكية لـ 30 مليون نسمة.
- ◀ إقتصاد متعمد الموارد وثروات غير مستغلة.
- ◀ تسهيلات وضمانات للإستثمار في كل المجالات.
- ◀ آلاف المؤسسات المصرفية والصناعية والزراعية
و السياحية الحكومية للبيع الى المستثمرين.

لبنان

P.O.Box: 113/6194 Beirut
Tel: 9611780200/1-5, 799911
Fax: 961 1 780206/7
E-mail: ibe@aiwagrp.com

المملكة العربية السعودية

P.O.Box: 5157 Riyadh 11422
Tel: 966 -1 - 4778624 / 4765526
Fax: 966-1- 4784946 / 4765526

الإمارات العربية المتحدة

P.O.Box: 55034-Dubai
Tel: 971 4 2941441
Fax: 971 4 2941035

لمزيد من المعلومات، الرجاء ملء هذه القسيمة وإرسالها إلى أحد الأرقام المدونة .

الاسم واللقب:

الوظيفة: المؤسسة: العنوان:

المدينة: البلد: الرمز البريدي:

الهاتف: الفاكس:

البريد الإلكتروني:



ملتقى الجزائر الدولي
ALGERIAN INTERNATIONAL FORUM

أرقام تأمينية في 7 أسواق

على هامش مؤتمر الاتحاد العام العربي للتأمين ودعت تقارير 7 أسواق تأمينية هي: الإمارات، تونس، الجزائر، ليبيا، العراق، السودان، والأردن. هنا أهم الأرقام عن هذه الأسواق:

أقساط 1996	أقساط 1997	أقساط 1998
1,779,210	1,409,430	1,393,477
601,126	487,873	520,887
443,409	533,400	386,446
71,709	128,210	159,938
2,990,934	3,072,424	3,024,526
1,992,845	2,119,754	2,545,047
3,700,998	3,461,898	3,807,248
703,216	831,296	924,002
192,289	160,106	152,957
423,388	1,009,605	980,087
1,043,337	1,450,403	959,608
459,125	463,016	476,133
14,401,586	15,127,415	15,330,358

البيان

البحري بضائع
أجسام السفن
الطيران
البري والذهبي
الحريق
السيارات - الإلزامي
- التكميلي
حوادث متنوعة
السطر و/أو السرقة
زراعي
التأمين الهندسي
تأمينات أخرى
مجموع التأمينات العامة

صناف التأمين	1996	1997	1998
الأقساط الصادرة	120,887	132,377	9,51
الأقساط الصادرة	63,990	68,404	6,90
نسبة التطور	0.182	0.097	0.031
نسبة التطور	31,070	31,839	2,47
السيارات	29,896	31,237	4,52
البحري	3,144	3,786	20,44
البحري	37,782	42,071	11,35
البحري	22,214	25,377	14,24
البحري	3,798	4,336	14,15

أقساط 1996	أقساط 1997	أقساط 1998
20,404	21,180	16,597
2,270	2,239	1,782
1,766	1,887	1,665
492	573	490
16,792	17,992	18,395
8,689	8,764	9,024
10,814	12,310	12,922
4,005	4,217	4,667
1,391	1,553	1,920
3,751	3,847	6,276
2,797	3,306	3,642
73,171	77,868	77,380

البيان

البحري بضائع
أجسام السفن
الطيران
البري والذهبي
الحريق
السيارات - الإلزامي
السيارات - التكميلي
حوادث متنوعة
السطر و/أو السرقة
التأمين الهندسي
تأمينات البترول
مجموع التأمينات العامة

أقساط 1996	أقساط 1997	أقساط 1998
11,553,363	10,098,069	8,153,936
12,212,431	11,165,718	10,577,711
14,379,275	14,593,241	21,210,734
24,515,223	23,953,385	23,473,627
38,894,498	38,546,626	44,684,361
8,939,014	10,129,339	7,195,515
71,599,306	69,939,752	70,611,523

البيان

البحري بضائع
الحريق
السيارات - الإلزامي
السيارات - التكميلي
مجموع التأمينات العامة
مجموع التأمينات العامة
مجموع التأمينات العامة

أقساط 1996	أقساط 1997	أقساط 1998
10946	14626	323323
3727	16307	19559
1177	1111	1464
124239	138997	159022
71976	83945	239327
59032	98714	123416
138538	388457	687370
3122	2452	2502
16249	73921	36306
425006	818530	1297199

البيان

البحري بضائع
أجسام السفن
الطيران
الحريق
السيارات - الإلزامي
السيارات - التكميلي
حوادث متنوعة
زراعي
التأمين الهندسي
مجموع التأمينات العامة

أقساط 1996	أقساط 1997	أقساط 1998
895051	1756105	1787929
81561		
734229		
383372	1190556	1191910
1046553	1517528	2295790
59205	111041	172179
5479	9068	12461
300164	204694	680063
3505614	4550346	6098978

البيان

البحري بضائع - البري والذهبي
أجسام السفن
الطيران
الحريق
السيارات
حوادث متنوعة
زراعي - حيواني
التأمين الهندسي
مجموع التأمينات العامة

نوع التأمين	عدد الوثائق المكتتبة	الأقساط	شركات التأمين المؤسسية خارج الدولة	عدد الوثائق المكتتبة	الأقساط	إجمالي الشركات العاملة في الدولة	عدد الوثائق المكتتبة
البحري	16,326	662,778	222,046	16,620	274,904	1,315,789	1,507,184
البحري	305,902	86,560	179,580	34,899	260,578	1,390,841	1,315,789
البحري	167,164	294,591	179,580	97,806	260,578	1,390,841	1,315,789
البحري	9,701	60,844	31,781	487	32,630	1,390,841	1,315,789
البحري	750,786	1,636,139	1,186,589	323,605	579,048	1,390,841	1,315,789



في استقبال المدعوين (من اليمين): عبد الرحمن الغريز، حسن النويش، عبد الحقيق زروق خليل، راشد ديماس، محمد عبد الله السلامي، حسن سعيد حامد زكي

تخلل المؤتمر برنامج اجتماعي حافل شمل حفلات إستقبال ومأدب غداء وعشاء وحفلات ساهرة، وكانت هذه المناسبات بدعوة من:

- جمعية الامارات للتأمين.
- مجموعة ناسكو فزه أوغلان.
- United Insurance Brokers.
- المجموعة العربية للتأمين (أريج).
- شركات التأمين الوطنية في الإمارات.
- الشركة المصرية لإعادة التأمين.
- أونثيون فرانكو آراب.

وهنا لقطات من هذه المناسبات:



غداء FIFA معتر لـ: بصالح جويخ رينه وإبي يسره حكيمو حفشدن وفرحت خموش



خلال إستقبال أريج: ناصر النويش وإبي يسره عبد الرحمن الغريز



مشترك عدم من سهره ناسكو فزه أوغلان



هنري شفيو بـ وروخته بريس إستانل ناسكوين يتوسمعا سمى حبيب



من اليمين: سيريل فزه أوغلان، موريس فزه أوغلان، الكسندر ليكاز، عطيلته



سبايا لادر وساكندز نورا (جلوسا) ويبدو من اليمين: سامي عفيف، طوني اسكافار، غني بيجاني، كارن بيطار، سيريل أسود وبيدال ماتيا

الأبعاد الاقتصادية لقطاع التأمين السعودي



د. سليم الجازيري

إن عملية إعادة هيكلة قطاع التأمين في المملكة العربية السعودية، وقوننته ضمن أطر تنظيمية تتيج للشركات وضوحاً في الرؤيا وضماناً، خصوصاً أن المملكة مقبلة على مرحلة اقتصادية مهمة مع دخولها المرتقب إلى منظمة التجارة الدولية، وما سيرتقب عليه من انفتاح اقتصادي واستثماري، يجعل من الواجب وضع أسس قانونية جديدة ومتطورة استعداداً للتغيرات المرتقبة.

ما هي الانعكاسات الاقتصادية لعملية تنظيم قطاع التأمين في المملكة؟ وما هي المعطيات المطلوبة توفرها لدى شركات التأمين للتمكن من الاستمرار والنمو في ظل النظام الجديد؟ ما مدى انعكاس هذه العملية على السوق المالية؟ وهل هناك حاجة لقيام شركات إعادة تأمين في ظل الحجم الكبير لعمليات إعادة التأمين والتي تتم عبر شركات أجنبية؟

هذه الأسئلة والنقاط وسواها عالجها مستشار التأمين د. سليم الجازيري من خلال المقال الآتي:

تعتبر سوق التأمين في المملكة العربية السعودية، بتنوع مواردها وضخامة حجم أعمالها، من أكبر الأسواق التأمينية في الوطن العربي بدءاً من التأمينات العامة، إلى تأمين الليابات التجارية، كالتأمين البحري والجوي والبحري، وصولاً إلى التأمينات الطبية، والتي تشكل مجموعها أولاً رافداً مرتقباً، ما يتيح للمستثمرين في قطاع التأمين إمكانية تأسيس شركات تأمين عدة نظراً للقدرات المالية الكبيرة والأعمال المرتبطة بها، خصوصاً إذا صمدت قوانين بالزامية التأمين الطبي وتأمين السيارات وغيرها، ما يشكل تنوعاً وتوسعاً كبيراً في تقديم خدمات التأمين وبالتالي حماية وضمانة لمختلف القطاعات الاقتصادية العامة.

ومن الطبيعي أن يتجه التفكير إلى وضع نظام عام وشامل يقوّن ويحدّد الأسس الواجبة التي يقوم عليها إنشاء شركة تأمين مع القواعد الفنية والقانونية الناطقة مباشرة أعمالها انطلاقاً من مبادئ الفكر التأميني التي تقوم بأساسها ومركزاتها منذ نشأتها على فكرة تعاونية قبل كل شيء، تعاون الجميع في خدمة الفرد، وعلى أساس عملية توزيع الخسارة، ما يحقق نتائج اقتصادية بعيدة الأثر يبرز بها الدور المهم الذي يتولاه التأمين حيث يتحقق بمقتضاه توفير ضمانات لرأس المال واستمراره في أداء دوره الحيوي في الاقتصاد القومي بارتباطه بضمانة التعويض فوراً عما يتعرض له من هلاك كلي أو جزئي، لذلك أصبح لا بد من

وضع نظام مقوّن لقيام شركات التأمين ما يوفره ذلك من استقرار وطمأنينة للقطاعات الإنتاجية، مع التفرّع لعملية الإنتاج من دون تشعبت للفكر في تقدير احتمالات الخسارة.

ومن المؤكّد أن تعطي عملية تنظيم قطاع التأمين في المملكة أفضل النتائج لدعم الاقتصاد القومي السعودي، لتأخيه أسباب وطرق الاستثمار الأمثل لخدمات وروؤوس الأموال لشركات التأمين التي تعمل وفق الأنظمة النافذة، إذ لا يخفى أن مصادر تمويل استثمارات شركات التأمين يتم من طريق مسارات عدة تمثل الاحتياطات التي يتوجب توكيفها لمعالجة الائتزامات الآتية،

— الأموال التي تمثل رأس مال الشركة الذي تنتهي وتفيقه بإنشاء جهاز الشركة وإعداد مكاتبها وبدء العمل والإنتاج فيها، والذي يمثل الضمان الرئيسي ما قد تواجهه الشركة من مطالبات خلال المراحل الأولى في حياة الشركة.

— تشكّل الاحتياطات للمتجعة كتلة نقدية كبيرة نظراً لما تقوم به شركات التأمين من دور اقتصادي مهم وكفاءة عملية، وأهمها الاحتياطي الحسابي واحتياطي الأخطار السارية واحتياطي المطالبات تحت التسوية واحتياطي الصارف الواجب الاحتفاظ به والأحتياطي القانوني والأحتياطي الإضافي للكوارث. يذكر أن هذه الاحتياطات تشكل أولاً عالية من المبالغ التي تبقى في عهدة شركة قابلة للاستثمار

والإذ يذاد كلما زادت أعمال شركة التأمين، الأمر الذي يحمل إدارة الشركة على إيجاد منافذ للاستثمار لجزء من تلك الاحتياطات بما يعزز مكانة شركة التأمين من حيث الملاءة والاستقرار والأمان، ولا شك أن الاستثمار العقاري يعتبر من أولويات استثمار شركات التأمين، ولا بد من ترك الحرية المطلقة لشركات التأمين في استثماراتها.

وتتطلب عملية تنظيم سوق التأمين الوطنية من الناحية الفنية توفير التغطيات التأمينية لختلف الأخطار وبشرط مناسبة وأسعار عادلة. وهذا لا بد من قيام شركات تأمين وفق متطلبات وحاجة السوق التأمينية في المملكة بالاتفاق والتوافق مع الأنظمة والقواعد التي تفرضها تلك الأنظمة. ولا بد من الإضافة بالذور الرائد الذي قامت به شركات التأمين التي عملت وتعمل في المملكة من إرساء الوعي التأميني والتغطيات الكبرى.

يذكر أيضاً أن نمو أسواق التأمين نموّاً منتظماً يعتبر من العوامل الرئيسية في التنمية الاقتصادية، ومن أجل استكمال أسس وقواعد هذا النمو لا بد من قيام وإنشاء شركة إعادة تأمين وطنية تقوم بدور فعال في الأسواق المحلية منعاً لتسرب جزء من موارد إعادة التأمين، وهذا لا يعني بالضرورة العقد الأجنبي إلى الخارج نتيجة عمليات إعادة التأمين، وهذا لا يعني بالضرورة الاستفادة الكلي عن خدمات شركات إعادة التأمين الأجنبية. ■



ACM 2000

المؤتمر السنوي السادس للاستثمار وأسواق رأس المال العربية

The 6th Arab Investment & Capital Markets Conference

فندق فينيسيا - اتركونفنتال، بيروت - من 18 إلى 20 ايار / مايو 2000

النجاح في عالم بلا حدود

أكبر تظاهرة يشارك فيها أكثر من ٥٠٠ شخصية قيادية مالية
ومصرفية وإستثمارية عربية ودولية بمن فيهم وزراء مالية
ومحافظي بنوك مركزية .

المواضيع المطروحة:

- الإستعداد للمستقبل: كيف نجني الفوائد من الاقتصاد الجديد.
- المرحلة المقبلة من الإصلاح الاقتصادي و الخصخصة.
- الإقتصاد العربي وثورة الانترنت.
- المصارف العربية والتجارة الالكترونية.
- مصارف بلا حدود: المضاعفات المرتبطة لتحرير الصناعة المصرفية.
- البقاء في سوق مفتوح: معضلات للدمج المصرفي.
- اتجاهات الإستثمار العربي و الأجنبي في الأسواق العربية.

بالاشتراك مع

مصرف لبنان

تقديم

مجموعة الاقتصاد والإستثمار

بالشراكة مع

مؤسسة التمويل الدولية (IFC)

غرفة التجارة الدولية

جمعية مصارف لبنان

المؤسسات الراعية

بنك الخليج الدولي ■ مؤسسة الخليج للإستثمار ■ البنك الأهلي التجاري ■ اتصالات قطر - كيوئيل
المؤسسة العربية المصرفية ■ شركة المشرق الدولي ■ برايمكوب ■ بنك الكويت الوطني
المجموعة المالية هرس ■ بنك الرياض ■ بنك عودة ■ مجموعة البحر المتوسط للإستثمار

للمزيد من المعلومات الرجاء ملء هذه القسيمة و إرسالها الى أحد الأرقام المكونة أدناه

الاسم والشهرة: _____

الوظيفة: _____ المؤسسة: _____

الطوبان: _____

المدينة: _____ البلد: _____ الرمز البريدي: _____

الهاتف: _____ الفاكس: _____

البريد الإلكتروني: _____

الإمارات العربية المتحدة
P.O.Box: 55834 Deira - Dubai
Tel: 971 4 2941441
Fax: 971 4 2941035
E-mail: aihwa@emirates.net.ae

للمملكة العربية السعودية
P.O.Box: 5157 Riyadh 11422
Tel: 966 1 4778624
Fax: 966 1 4784946
E-mail: aiwaksa@nesma.net.sa

لبنان
P.O.Box: 113/6194 Beirut
Tel: 961 1780200/12/3/4/5,799911
Fax: 961 1 7802067
E-mail: libe@aiwagrp.com

السعودية: شركات التأمين تترقب صدور التنظيم الجديد

كيف ستعكس عملية تنظيم قطاع التأمين وإعادة هيكلة الجاري الإعداد لها في المملكة العربية السعودية على شركات التأمين العاملة في السوق؟ كيف ستواجه الشركات العاملة الشروط التي سيضعها النظام الجديد،

الكوى: البقاء للأصلح



حسن الكوى

“بدأت الانطلاقة الفعلية لعمل الشركة السعودية الأميركية للتأمين وإعادة التأمين في السوق السعودية في بداية العام 1999، بعد فترة تحضيرية دامت سنتين ونصف من الاستعداد، للانطلاق بالشركة على أسس قوية وثابتة، ما يؤكده اليوم مواجهة التغييرات المرتقبة بقلعة كبيرة”. هذا ما أكدته العضو المنتدب في الشركة حسن الكوى، مضيفاً أن شركته على استعداد لزيادة رأس مالها حسب ما يملحه النظام الجديد، وأن قرار مجلس الإدارة مؤخراً قضى بتخصيص 25 في المئة من ميزانية الشركة لشراء شركات أخرى، “لكن” العنصر الوحيد الذي نهتم له هو الملاءة المالية لهذه الشركات، ونقوم بالتحقق من وضع الشركات من قبل خبراء لدينا”.

وعلى الرغم من عدم وضوح عناوين نظام التأمين التعاوني الرئيسية حسب نظام الضمان الصحي التعاوني الصادر بقاوان من مجلس الوزراء رقم 71 تاريخ 1420/4/27، إلا أن الشركة على استعداد لتطبيقه، على أن يتحقق فيه تغيير مهم يقضي بمنع الحق الملكي شركات التأمين من الاستفادة من الأرباح الناجمة عن تعريض رأس المال لمخاطر خسائر التأمين والتي تعتبر معنوية حسب أحد البنود التي تم على أساسها تسجيل الشركة الوطنية للتأمين التعاوني. وركب الكوى بالمنافسة الشريفة بين

خصوصاً لجهة تحديد رأس المال لإعطاء التراخيص؟ وهل من توجه لعمليات دمج أو بيع لمواجهة هذا الاستحقاق؟ كيف تقم شركات التأمين التعاوني الرئيسية المتداولة لنظام التأمين الجديد، والذي لم يعلن عنه بعد؟ ما هو تأثير التحالفات الحاصلة بين شركات التأمين وبعض المصارف السعودية؟ كيف تتوزع المحافظ التأمينية للمشركات؟ وما هي عناصر المنافسة الجديدة بين شركات التأمين بعد الإعلان عن قرب تطبيق الضمان الصحي الإنشائي على المقيمين في المملكة؟...

هذه التساؤلات أجاب عنها كل من حسن الكوى العضو المنتدب في الشركة السعودية الأميركية للتأمين وإعادة التأمين وزيد أبي جمعة مدير المنطقة الوسطى في شركة المشرق والتأمين وإعادة التأمين.

القوانين الجديدة، وسيكون مصيرها البيع أو التصفية، في حين ستقوم الشركات الكبرى بعمليات دمج في ما بينها أو شراء الشركات الصغيرة بهدف توسعة محافظتها التأمينية. رأى أبي جمعة أن المرحلة المقبلة ستحدد حسب بنود القانون التنظيمي الجديد الذي لم توضح محاله بعد، وأشار إلى أنه من الطبيعي أن تهتم المصارف بقطاع التأمين، نظراً لتلازم القطاعين، ما يعطي دعماً أكبر وقوة لشركات التأمين من حيث القدرة المالية وثقة المستهلك وفتح أسواق جديدة، من خلال الشبكة الواسعة لعملاء المصارف، كما تستفيد المصارف من تقديم خدمات إضافية للعملاء وإنشال عنصر التأمين كشرط أساسي لإعطاء القروض والاعتمادات، أما بالنسبة للقروض الصحي، فإن الشركات المتخصصة في هذا المجال تعمل في سباق مع الزمن للتخصيص للمرحلة المقبلة وزيادة قدراتها الاستيعابية. أما بالنسبة للمنافسة بين الشركات فإن قانون التنظيم الصحي للأجانب يلحظ نوع وحدود التغطية المطلوبة وربما تحديد السعر أيضاً، وبهذا تكون القدرة على الانتشار وتقدم الخدمة الأفضل هي الأسلوب الوحيد للمنافسة. يذكر أن الحفظة التأمينية لشركة المشرق للتأمين وإعادة التأمين تتوزع ما بين التأمين على السيارات بمعدل 45 في المئة، تأمين الممتلكات 20 في المئة وتتنوع النسبة الباقية ما بين التأمين البحري، الهندسي، المسؤولية المدنية، التأمين الصحي، الأموال

شركات التأمين، لأن البقاء للأصلح، كما اعتبر أن التشريعات الجديدة المنظمة لعمل شركات التأمين في المملكة ستضمن توفير النوعية والخدمة الجيدة للعملاء، وتوزع الحصص بين الشركات المتنافسة حسب أهليتها وكفاءتها. وتتنوع محفظة الشركة السعودية الأميركية للتأمين وإعادة التأمين ما بين التأمينات العامة بمعدل 40 في المئة، الطيران والحوادث الشخصية والحياة بمعدل 20 في المئة، بينما تغطي التأمينات الطبية النسبة المتبقية أي 40 في المئة.

أبي جمعة: تلازم قطاعي المصارف والتأمين



زيد أبي جمعة

تعمل “شركة المشرق للتأمين وإعادة التأمين” في السوق السعودية منذ أكثر من 15 عاماً تحت اسم “الشركة اللبنانية الانشائية للتأمين” وهي متواجدة في دول عدة مثل لبنان، مصر، قبرص، ولديها مشاريع توسعية نحو دول أوروبية.

مدير المنطقة الوسطى في “شركة المشرق للتأمين وإعادة التأمين” زيد أبي جمعة اعتبر أن تنظيم قطاع التأمين أصبح حاجة ملحة لكونه أحد أهم أعمدة الاقتصاديات الحديثة، وعلى اعتباره ملجأ الحماية الوحيد سواء للمشركات أو لمواطني العادي. وسيعكس هذا النظام الجديد إيجاباً على بعض الشركات وسلباً على بعضها الآخر، خصوصاً الصغيرة منها التي لن تستطيع رفع رأس مالها لمواجهة



حمزة الكتاني

الذي يعتبر القلب النابض للمقاضي في الغالين ينتظرون دراسة البرلمان للنقاط العالقة والتي تشكل خلافاً بين الغالين في القطاع والحكومة المغربية بخصوص مستوى حصة رأس المال المملوكة من قبل الأجنب، ومنع رفع رأس المال من الاحتياط المحدد...

مشروع يثير جدلاً

والخلافاً حول مشروع قانون التأمينات يمتد كذلك لشركات الوساطة التي تعتبر أن المشروع يضيّق عليها الخناق ويحد من أنشطتها وقد يؤدي إلى إفلاس هذا الفرع برمته، وهو ما لا تراه الأوساط الحكومية بالنظره نفسها، إذ يعتبر أحد المسؤولين في إدارة التأمينات والوقائية الاجتماعية أن القانون يهدف إلى تطهير القطاع من بعض الدخلاء وعديمي الكفاءة وتدريب الشركات من دون الفوضى ويشروط تؤمن السلامة المالية وحسن التدبير. فيدرالية وكلاء الوساطة ترى أن هذه الشروط مبالغ فيها وستحرم مكاتب عدة للوساطة من مزاولة أنشطتها، كما تؤكد أن تحديد سقف أدنى لرأس المال في حدود 100 ألف دولار مخالف لمقتضيات قانون 17,95 المحدد لرأس مال شركات المساهمة (30 ألف دولار) والحدودية المسؤولة (عشرة آلاف دولار). ■

قطاع التأمين في المغرب تبدّل في مراتب الشركات

■ جدل بين الحكومة والشركات حول القانون الجديد

■ حجم الأقساط 934 مليون دولار

حركة الدمج التي شهدتها مجموعات عدة. من جهة أخرى تحدث حمزة الكتاني رئيس الفيدرالية عن آفاق القطاع محدداً أربع قضايا مهمة يتم البحث فيها وهي إلزامية التأمين على المرض وبولوة بنك معطيات في أفق تحرير الأسعار في القطاع وإصلاح اتفاقية نظام الكوامين وأخيراً إصلاح اتفاقية التعويض المباشر.

وتحدثت مصادر الفيدرالية عن تقديم الأشغال في هذه القضايا بحيث أصبح بنك للمعطيات خاص بفرع السيارات جاهزاً، فيما أنجزت نحو 80 في المئة من المعطيات الإحصائية الخاصة بالتأمين على حوادث السير. في وقت تفتقر بعض الشركات بجمع معلومات من فرع "الحرائق" الذي يقتقد إلى معطيات دقيقة. أما بخصوص مشروع قانون التأمينات

جاءت نتائج حصيلة العام 1999 لقطاع التأمينات في المغرب لتؤكد وضع عدم الاستقرار جراء حركات مدمج متعددة على إبقاء مشروع قانون يثير جدلاً بين الحكومة والغالين في القطاع.

قدمت الفيدرالية المغربية لشركات التأمين حصيلة القطاع خلال العام 1999، وجاءت النتائج ببعض المفاجآت أبرزها تراجع شركة "الوطنية" للصف الثاني وراء "تأمينات الوفاء" وتسجيل أضعف نسبة نمو سنوية خلال الأعوام الأربعة الأخيرة بـ 6 في المئة (9,63 في المئة للعام 1997 و 8,16 في المئة للعام 1998). ويتجلى هذا التراجع على الخصوص في رقم معاملات فرع الأضرار أي حوادث السير والتأمين على السيارات الذي سجل 668 مليون دولار العام 1999 مقابل 660 مليوناً العام 1998 أي بزيادة طفيفة لم تتعد 1,3 في المئة، وتراجعت كذلك نسبة تأمينات السيارات إلى 37 في

المن من إجمالي تأمينات القطاع مقابل 40 في المئة للعام الماضي، ويعزى بعض المحللين ذلك إلى ارتفاع أسعار التأمين منذ أكثر من عام.

تأمينات الوفاء في المصدرة

وفي ترتيب الشركات العاملة في القطاع، صعدت "تأمينات الوفاء" للمصدرة متقدمة لأول مرة عن "الوطنية" للتنمية لمجموعة عثمان بنجلون برقم معاملات يبلغ 124 مليون دولار للأولى مقابل 117 مليوناً للثانية (الجدول) فيما احتفظت الشركة الأفريقية بالمرتبة الثالثة. لكن وحسب الغالين في القطاع فإن العام 2000 سيهرف تغييرات جذرية في هذا التصنيف لا اعتبارات عديدة أهمها

ترتيب قطاع التأمين (مليون دولار)

نسبة التغير %	1999	1998
الشركات	123.9	110.7
تأمينات الوفاء	117.4	116.6
الوطنية	111.6	96.1
الشركة الأفريقية	86.0	87.6
الأمان	84.6	83.6
ما بين القارات	68.2	60.6
أفريقيا	67.9	70.2
المتكئة	46.6	45.4
صناد	45.6	43.2
السعادة	44.1	40.3
تأمين الذلل	37.5	30.9
الرابطة الأفريقية	25.4	26.6
زريخ	24.0	23.2
التعاضدية المغربية	20.1	19.9
مامضا	15.8	14.5
المغربية للحياة	14.0	11.8
تعاضدية التأمين	933.7	881.5
الإجمالية		

الخط الأخضر في يوبيلها الفضي جائزتا الجودة وبرج العرب



برج العرب مع سفير السودان



عالية معروفة. والواقع أن الحديث من "برج العرب" هو حديث عن الاتقان الكامل والتوعية الفريدة، أي استخدام أفضل وأعلى المواد سواء المتعلقة بالأثاث أم بالديكور.

كما إن إحتفال "الخط الأخضر" باليوبيل الفضي تزامن مع نيلها شهادة الجودة المتكاملة "إيزو" بعدما أصبحت الشركة مؤسسة تتكامل فيها الإدارة مع التقنية، والأداء مع الفعالية، والتسويق مع السمعة المهنية.

وليس في سجل الشركة فندق "برج العرب" وقاعة الركاب في مطار دبي وحسب، بل لمة سلسلة من المشاريع المميزة التي نفذتها الشركة منذ سنواتها الأولى، ومن ذلك على سبيل المثال لا الحصر، مكتب الرئيس الأميركي السابق جورج بوش، الديوان الأميري - حاكم دبي، فندق فورتي غراند - دبي، فندق فاندوم في باريس، مبنى التشريعات في مطار ماليزيا الدولي، فندق شيراتون - سكوتلندا.

مع بداية ربع القرن الثاني من عمر "الخط الأخضر" كان لا بد من شعار جديد، يؤكد الاستمرارية المتتملة في النمو المطرد اللدروس بعيداً عن الطفرات والنجاحات الموسمية. ■

ستكس "الخط الأخضر" شركة عالمية النشاط، رائدة في أعمال الديكور والهندسة الداخلية، بقيادة رئيسها سميير بدرو.

فالإحتفال باليوبيل الفضي في شركة الخط الأخضر (Green Line) تزامن مع إنجازها المشروع شكّل وسيشكّل لسنوات مقبلة، علامة فارقة، متمثلة في فندق "برج العرب" الذي تولت شركة الخط الأخضر أعمال الديكور والأثاث فيه من خلال مناقصة تنافسية شاركت فيها شركات

لم يكن إحتفال شركة "الخط الأخضر" (Green Line) بذكرى مرور 25 عاماً على تأسيسها، إحتفالاً تقليدياً، كالإحتفالات المعتادة التي تقيمها الشركات منذ مفاصل زمنية معينة.

فالإحتفال بـ "اليوبيل الفضي" لدى شركة "الخط الأخضر" إكتسب معنى خاصاً لأنه حمل في طياته إنجازات أساسية توجت حقبة مليئة بالنجاحات والتطوّرات التي تضاع الشركة على عتبة مرحلة جديدة



من إحتفالات اليوبيل الفضي



LEBANESE RESTAURANTS

MARROUSH London

The Pioneers
in Lebanese Food



Open for lunch and dinner 12 midday
to 2.00 am.

Open bar and kitchen restaurant.
Make your choice direct from our
chefs and enjoy watching the
preparation of our specialities.
Fast and efficient service for
business lunches. Parties
catered for. Take-away
service available.



12, Park Road, W2 2JE

Maroush IV, 68 Edgware Road, London W2 1EG

Tel: (0207) 224 9339

12, Park Road, W2 2JE

Maroush Juice, 43 Edgware Road, London W2 2JR

Tel: (0207) 723 5929

12, Park Road, W2 2JE

Beirut Express, 112/114 Edgware Road, London W2

Tel: (0207) 724 2700

معرض جنيف للمخترعين 20 بلداً و 65 ألف زائر

جنيف - الاقتصاد والأعمال

أقيم معرض جنيف الدولي للمخترعين في دورته الـ 28 في قصر المعارض Palexpo في قاعة كبيرة مساحتها 8500 متر مربع. وللمعرض مندوبين في 20 بلداً منها : أستراليا، إسبانيا، فرنسا، إيطاليا، رومانيا، هولندا، كوريا، تايبان، المجر، روسيا، كندا، البرتغال.



ادوات هندسة الديكور والأثاث، الأدوات المنزلية، أدوات وتجهيزات المكاتب، الماكينات الزراعية والعناية بالحدائق، صناعة الألبسة والنسيج، الآلات الطبية والجراحية، النظافة، العدسات، التصوير، السينما، مناهج ومعدات التعليم، آلات الموسيقى، الموصلات، المواد الغذائية، مواد وأدوات التجميل، الرياضة، التسلية، اختراعات عملية، الهدايا، الطباعة، الإعلان، التوضيح، الألعاب، الطاقة وحماية البيئة.

ويمنح المعرض جائزة الصالون الكبرى لأفضل إختراع، وأوسكار الإختراع (من إختيار الزوار)، وجائزة دولة جنيف، وجائزة مدينة جنيف، فضلاً عن ميداليات ذهبية وفضية وبرونزية للإختراعات الفائزة في مختلف الفئات، وتقوم أكثر من 30 مؤسسة وجهة رسمية وغير رسمية، سويسرية وأجنبية، بمنح جوائز مختلفة، وتوزع إدارة المعرض شهادات اشتراك للمخترعين المشاركين. ■



إختراعات عملية، وتسلية



من الصناعيين الباحثين عن اختراعات جديدة، ووصلت أرقام مبيعات المعرض إلى 45 مليون فرنك سويسري، وحسب إدارة المعرض يتم، وخلال فترة قصيرة نسبياً، تسويق 45 في المئة من الاختراعات المعروضة. وتوزعت معروضات الصالون على 23 قسماً حسب فئات الاختراعات التي شملت المحركات والاختراعات الصناعية، الساعات والجوهرات، الأدوات الكهربائية، وسائل الاتصال، أدوات البناء والمعدات الهندسية، الأدوات الصحية والتدفئة، الوسائل الأمنية،

شارك في المعرض 686 عارضاً -مخترعاً مع نحو 1000 إختراع، من 44 بلداً، 67 في المئة من أوروبا و 17 في المئة من آسيا، و 7 في المئة من بقية أنحاء العالم. ومن بين المخترعين 3 من الجوائز (فازوا، في أقسام مختلفة، بثلاث جوائز ذهبية وفضية وبرونزية)، و 2 من المغرب، ومخترع فرنسي من أصل لبناني. وتزيد نسبة مشاركة الشركات ومراكز الأبحاث في المعرض (65 في المئة) عن نسبة مشاركة المخترعين بصفة فردية (35 في المئة). زار المعرض 65 ألف زائر 55 في المئة منهم

صباح الخير يا خليلي

خدمة «صباح الخير يا خليلي» هي الخدمة الأولى في العلاج التي تضمن تسليم شحناتكم قبل أن تشير عقارب الساعة إلى التاسعة صباحاً. وإذا لم تصلك الشحنة قبل الساعة التاسعة صباحاً فنحن نعدك بأن تكون شحنتك التالية مجانية تماماً. لذلك فإن **ارامكس** تضمن لك أن تبدأ يومك على الموعد.



www.aramex.com

هاتف / الدوحة	تلفون	٤٣٦١٠٦	الكويت / الكويت	تلفون	٢٤٤٦٤٠٠
السعودية / الظهران	تلفون	٨٩١٠٠٣٦	جدة	تلفون	٦٦٣٤٠٠٠
البحرين / البحرين	تلفون	٤٣٠٠٢٣٧	الإمارات / أبو ظبي	تلفون	٣٦٨١٤٦
عمان / عمان	تلفون	٨٢١٥٧٨	البحرين / المنامة	تلفون	٤٣٧٥٠٠



ارامكس
حلول النقل المتكاملة

شركة توافقي بعض الشروط. لمزيد من المعلومات يرجى الاتصال بمندوب خدمات العملاء.



سياحة

"مجمع البرتقال" في تونس

الأفضل لقضاء العطلة والأهم للتجميل والعلاج (تالاسو)

أول مقصد للسياح الأوروبيين بين البلدان العربية، وهي تتمتع بموقع جغرافي جيد ومناخ مناسب لجميع النشاطات، وبنية سياحية عصرية، وهي أصبحت في مقدمة البلدان التي توفر خدمات السياحة الاستشفائية بمستوى عالمي مثل المياه المعدنية والمعالجة بمياه البحر والأعشاب الطبيعية والطين (تالاسو)."

مجمع البرتقال

هناك عامل قوة إضافي لمركز Bio Azur كونه يتبع مجموعة فندقية وسياحية واقتصادية متكاملة هي "مجمع البرتقال". وأول عوامل التكامل هو مركز التجميل للحقن بالمركز العلاجي وإسمه نسري (NESRI) وهي نبتة ملكية معروفة في إحدى المناطق التونسية وتدخل في مستحضرات التجميل، ويختص هذا المركز بجمال المرأة والرجل معاً، فيقدم الحلول العملية والحفاظة على النظارة والشباب، ومعالجة السمنة بأسلوب علمي في إطار برنامج مضمون النتائج إذا تم اتباعه بدقة. ويضم مجمع البرتقال 6 وحدات فندقية في مدينة الحمامات، ذات مستويات مختلفة من 3 نجوم لرجال الأعمال وذوي القدرة الشرائية العالية إلى 3 و 4 نجوم، فضلاً عن البرامج الخاصة للعائلات بحيث يمكن للسيدة أن تستعمل العديد من الآلات المنزلية

ويقدم المركز برامج أخرى لزيائته مثل إعادة تنشيط الدورة الدموية، وجفاف الجسم من الماء، وعلاج المرأة في مرحلة ما بعد الولادة، إضافة إلى خدمات مجانية مثل الحمام بأنواعه سونا وبخار وتقليدي، والرياضات التنشيطية في الهواء الطلق، والخدمة التي أدخلها حديثاً وهي تقويم العمود الفقري في المسبح تحت إشراف إخصائي.

وحسب د. يو عكاز فإن طاقة المركز تحصل إلى 250 شخصاً في اليوم، إلا أن السقوف عنه يفضلون البقاء في حدود 200 شخص لتكون الخدمة كاملة وتصل إلى مستوى الامتياز.

10 آلاف سنوياً

وذكر المدير العام للمركز السيد كريم الرويسي أن Bio Azur استقطب العام الماضي 10 آلاف سائح من مختلف الجنسيات منهم 7 آلاف زائر، أقام الواحد منهم 4 أيام على الأقل، ويأتي الزوار من سويسرا في العجزة الأولى (50 في المئة) وبمعدلهم من ألمانيا والبلاد الفرنكوفونية، ثم البلدان العربية وتونس، مع الإشارة إلى أن الرواد من الجنسين. وأضاف: "هناك مجموعة من العوامل التي جعلت هذا المركز يتبوأ مرتبة عالية في البحر المتوسط، أهمها أن تونس باتت تعتبر

اختارها القرواطيون والرومان لتكون مقراً لحماماتهم الاستشفائية نظراً لما تتميز به من موقع جميل على البحر المتوسط ومناخ معتدل على مدار السنة، واستمرت شهرتها وتطورت في الزمن الحديث لتتبوأ مرتبة عالية في مجال سياحة الاستشفاء والمعالجة بمياه البحر والأعشاب الطبيعية (تالاسو) والتجميل، ولتكون مقراً لأهم مركز معالجة في أفريقيا والبلاد العربية. إنها مدينة الحمامات التونسية التي تضم في أرجائها مركز بيو أزير (Bio Azur) للتالاسو Thalasso التابع لفندق رويال أزير أحد فنادق مجمع البرتقال Les Orangers.

أهم مركز تالاسو

إنه المركز الأهم والأكبر في منطقة المتوسط يقول المشرف الصحي عليه د. الباهي يو عكاز الإخصائي في تقويم الأعضاء والمفاصل، فقد تأسس في العام 1995 ويعمل فيه فريق يتألف من 4 أطباء و 11 إخصائياً في مجالات تقويم الأعضاء والتغذية والجلد والطب الباطني، واكتسب المركز خبرة على مر السنين، تخوله التعامل مع الحالات المتنوعة وتقديم برامج علاج تتناسب مع كل حالة، خصوصاً في مداواة المفاصل والعمود الفقري، وأمراض الغضروف (Arthrose) وحالات السمنة والحساسية.

أهلاً بالعائلة العربية

بقول وزير السياحة التونسي صلاح الدين معاوي أن سنة 2000 هي مرحلة السائح العربي، بعد أن اكتملت التجهيزات وبنات تونس قادرة على توفير متطلبات العائلة والسائح العربي، وقد يكون مجمع البرتقال أحد النماذج الحية في هذا المجال، فهو أعطى اهتمامه لجميع متطلبات العائلة العربية، ولم يترك شيئاً للصدفة، إذ يوفر الإقامة المريحة و"الخدمات الفندقية" وبمراصح الأطفال، والرحلات والرياضات والملاهي والكازينوهات ومراكز التجميل والصحة واستعادة النشاط والتسوق في وقت يكون الأطفال مشغولين بالملاهي والتسلية أو في مركز الإنترنت الخاص بهم. إنها فرصة لقضاء عطلة من نوع آخر خصوصاً أن تونس تستعد لتنظيم شهر السياحة والتسوق للمسة الثانية على التوالي، وذلك في الصيف المقبل. ■



توفير متطلبات السائح العربي

البرتقال، إذ يوفر للزلاء إمكانيات شراء جميع منتجات الصناعات التقليدية من خزف وجلدريات ونحاسيات وبورسلين وسيراميك وسجاد ولباس تقليدي وذلك في المحلات التابعة للمجمع.

ولوازمها مجاناً مثل آلات الغسيل والتجفيف، كما يتوفر للأطفال والشباب مراكز تسلية وتروفيه وملاهي وملعب للرياضات المختلفة.

ويتميز مجمع البرتقال أيضاً بالمستوى العالي لاستضافة المؤتمرات حيث يحمل شعار المنظمة العالمية لتنظيم المؤتمرات ICCA التي تدل على أنه يحترم أدق الشروط والواصفات لهذا المجال الذي بات علماً تنظيمياً. ويحرص المجمع على مزج العمل بالمتعة، ففي الفندق الذي يحتوي على أكبر قاعة مؤتمرات في الحمامات هناك كازينو ونادٍ ليلي ورياضات مثل الغولف والتنس. ولا ينسى مجمع البرتقال مسالة الرحلات والنقل فهو يوفر وسائل نقل حديثة ومجهزة من حافلات بأحجام مختلفة وسيارات رياضية ووسائل النقل الخاصة بالصحرَاء.

ومسالة التسوق لها اهتمامها في مجمع

مخللات
Pickles
مربيات
Jams
حبوب
Beans

Wanted Agents for all Countries

تأسست عام 1990

مطلوب وكلاء لجميع دول العالم

Wanted Agents for all Countries

لبنان - البقاع - قضاء راشيا الوادي - الجديدة
تليفاكس: ٥٩١٣٨٣ - ٨ - ٩٩١٠٨ - خليوي: ٢٣١٩٥١ - ٣ - ٩١١
ص.ب: ٨٥٣٨ / ١٣ - بيروت - سجل تجاري ٩٠/١٣٠٥

Lebanon - Bekaa - Al-Mouhaldatha
Telefax: 961-8-591383 - GSM: 961-3-231951
P.O.Box 13/5838- Beirut - Lebanon

مجتمع البلاس نجاح متواصل



كمال بو هلال
"التطوير عملية مستمرة"

إلى جانب قربه من وسط المدينة ومراكز الترفيه والطرق.

ويقول بو هلال، بأن التطوير عملية مستمرة وتواكب حركة النشاط والنمو لتلبية رغبات الزبائن، فالיום يتم تجهيز نادي الشاطئ لفصل الصيف الذي سيشهد هذه السنة افتتاح مطعم جديد في النادي، كما يتم تجهيز مطعمين جديدين لتقديم الأطباق الإيطالية والتونسية بعد أن أُنجزت عملية تجديد "الكوفي شوب".

هذا هو سر النجاح، تطور دائم في التجهيز والخدمة مع المحافظة على المكتسبات والسعة التي كوّنها مجتمع البلاس في الأعوام السابقة، علماً أن هناك طاقات كبيرة في إطار المجتمع لم تستغل حتى الآن. ■



سلامية: نادي الصحة والجمال

متخصصة في عالم الصحة والجمال وتملكها سيدة بلجيكية هي نادين سلامية لإدارة النادي الصحي الذي يحتوي على سونا وتديك وخصوصاً التديك بالمياه إضافة إلى برامج معالجة السمعة والعناية بالبشرة، ويقدم المركز مجموعة متنوعة من الخدمات الموجهة لجميع الأعمار والفئات، فهناك برامج للراحة واستعادة النشاط، وبرامج طويلة للمحافظة على الصحة وجمال الجسم وبرامج للشباب والسيدات وللمرأة في مرحلة الحمل وما بعد الولادة، كما يمكن متابعة البرامج في المنزل باستخدام مستحضرات نادين سلامية المنتجة من الأعشاب الطبيعية.

عالم المؤتمرات والأعمال

بعد افتتاحه بوقت قصير أصبح فندق البلاس مقراً لأهم المؤتمرات التي استضافتها تونس، ويات مقصداً لرجال الأعمال والمؤسسات التي ترغب بمقعد اجتماعاتها، كما استقبل الفندق أهم زوار تونس من ملوك رؤساء وزراء وأمراء وكبار أهل الفن والثقافة. وفي الوقت نفسه، يوفر مجتمع البلاس خدمات متنوعة تجعل من العطلة حلاً حقيقياً للعائلة بأكملها لما يحتويه من مرافق ترفيهية ورياضية، ولقربه من أهم المواقع السياحية في ضاحية العاصمة مثل سيدي بو سعيد وقوطاج والرسي،

كيف يحافظ مجتمع "البلاس" في تونس على شهرته كأحد أفضل المجمعات السياحية جنوب المتوسط، في وقت تشهد المنافسة وتطور الخدمات السياحية لترضي أدواق السياح ورغباتهم؟ تلك هي المسألة التي تشغل مجموعة كليبواترة التي تدير المجتمع.

الخدمة هي الأساس

صحيح أن فندق البلاس يقع في أجمل إطلالة على المتوسط في منطقة صمرت شمال العاصمة التونسية، وهو يملك العديد من مقومات الرفاهية، إلا أن أهم ما يوفره هو الخدمة الراقية للزبائن الراغبين يقول المدير العام للفندق كمال بو هلال مضيقاً، نحن نركز على جودة الخدمة لنؤكد قيمة مضافة لما يتمتع به الفندق الذي نشأ أساساً في إطار مجتمع سياحي موجه لجنوب تونسية جديدة من السياح لم تكن تونس قادرة على تلبية رغباتهم ومتطلباتهم من قبل. واليوم بعد قيام مناطق سياحية جديدة ووحدات فندقية من مستوى عال وإرتفاع مستوى الخدمات، أصبح لزاماً علينا تقديم المزيد من الجهود لحفاظ على التميز والتقدم، من هذا المنطلق أنشأنا خدمات جديدة في المضيي ونعمل على إدخال خدمات أخرى في المستقبل القريب.

الصحة والجمال

يمكن القول أن أحد أهم التجهيزات التي وفّرها مجتمع البلاس منذ افتتاحه قبل بضعة أعوام هو النادي الصحي الذي بدأ يقدم خدماته منذ بضعة أشهر، وهو يختلف عن النوادي الرياضية المعروفة في الفنادق الأخرى، فهو مركز للصحة والجمال، ومهيأ للعناية بالبشرة والجسم ولجميع الفئات والأعمار. أتفقت إدارة البلاس مع شركة عالمية





شيراتون القاهرة

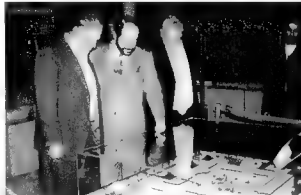
ستارود في شمال أفريقيا، لتوسعات كبيرة كلفتها 21 مليون دولار، وهي تشمل على إضافة 300 غرفة وثلاثة مطاعم ونادي للياقة البدنية وقاعة للمؤتمرات تتسع لـ 600 شخص إضافة إلى تجديد الردهة الرئيسية والمطاعم القائمة، وتمتد فترة التجديد على 4 أعوام تقام على مرحلتين.

5 جوائز تقديرية

وفاز فندق شيراتون هيليوبوليس بجائزة أفضل أداء بين فنادق المجموعة ضمن قسم أفريقيا والشرق الأوسط والهند، وهو واحد من 5 فنادق في مجموعة شيراتون الإقليمية حصلت على جوائز تقديرية خلال المؤتمر العالمي الذي أقيم في هاواي، فقد خصصت جائزة "التحسين للذهل في المبيعات" لمنجج شيراتون ميامي الواقع على البحر الأحمر في الجونة، وجائزة "أفضل عملية تجديد" لشيراتون البحرين، بينما حصل شيراتون الرياض جائزة "الحصة المذهلة من الأسواق" وفندق شيراتون الكويت جائزة "أعلى نسبة مثوية في تزايد عدد أعضاء برنامج النزيل المفضل".



خطة ستارود تطور وتوسع في مصر والمغرب



مالك فندق شيراتون مراكش، د. مانع سعيد العقبة يشرح التوسعات لـ سامي الزغيبي رئيس ستارود الإقليمي

ستضيف خمسة فنادق جديدة إلى الفنادق الشمالية التي تديرها في مصر. وكانت افتتحت في تشرين الثاني/ نوفمبر الماضي فندق ومنجج شيراتون في شرم الشيخ، الذي يضم 300 غرفة. وفي كانون الثاني/ يناير 2000 أضافت إلى المجموعة فندق شيراتون رويال غارندن-القاهرة (160 غرفة). ومن المقرر أن يتم افتتاح شيراتون هانوفيل (254 غرفة وجناحاً) الصيف الحالي قرب الإسكندرية على شاطئ المتوسط، وهو يضم نادياً صحياً و3 أحوال للسباحة ومركز مؤتمرات (1200 شخص). كما سيشهد الفصل الأخير من

2001 افتتاح فندق شيراتون رأس صخر في منطقة البحر الأحمر، وهو يضم 270 غرفة ونادياً للغolf. كما وقعت ستارود عقداً لإدارة فندق شيراتون طابا (250 غرفة) للتوقع انتهاء أعمال تشييده في الفصل الأول من 2002.

شيراتون مراكش

يخضع فندق شيراتون مراكش، وهو من أكبر ممتلكات

تتخذ ستارود خطة تطوير وتجديد فنادقها الخمسة في مصر ضمن خطتها التوسعية والتطويرية التي تقوم بها في المنطقة. ويشهد فندق أبراج شيراتون القاهرة حملة تطوير وتجديد تبلغ كلفتها 10 ملايين دولار وتشمل إعادة تجديد برج نترتيتي المطل على النيل وتجديد الغرف والممرات والمصاعد.

أما شيراتون هيليوبوليس، المؤلف من أجنحة فقط في مرحلته الأولى، فستضاف إليه برك للسباحة وملاعب للتنس والسكواش ونادى صحي ومكاتب وتسهيلات إضافية. أما فندق شيراتون المنتزه في الإسكندرية فسيبدأ تجديد التصميم الداخلي لـ 100 غرفة من أصل 260 غرفة يتألف منها، كما افتتحت ستارود مركزاً متطوراً للأعمال بلغت كلفتها 75 ألف دولار في فندق وأبراج شيراتون الجزيرة. من جهة أخرى أعلنت ستارود أنها



(من اليسار) سامي الزغيبي، نائب الرئيس التنفيذي لـ ستارود، مدير عام شيراتون هيليوبوليس وبكري سترليكه المدير التنفيذي لـ ستارود

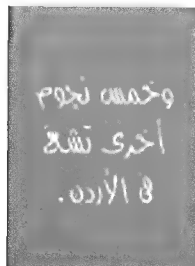


بطاقة روتانا عول وروتانا بلاكيديوم



حفلة ترويج لـ أسعار الصيف

بالقرب من المطار وعدد غرفه وأجهزته 370، أما كورال بيتش العريش فيشغل مساحة تمتد على للهيون متر مربع في أحد المواقع المتنازة في سيناء. ■



جده، الظهران، البحرين وعمان.

روتانا الشارقة

وتفتتح روتانا فندقاً جديداً من فئة 4 نجوم في الشارقة بالقرب من الشاطئ، يديره مصطفى إلامين، ويتألف الفندق من 220 غرفة وجناحاً بـ ١٥٠٠٠ مسجلاً وقاعات للإجتماعات ومطاعم متنوعة ومسبحاً ومركزاً للياقة البدنية وغيرها من التجهيزات والخدمات.

منتجعان في مصر

وأضافت روتانا مؤخراً إلى نشاطها في القطاع الفندقية والشقق للفروشة المنتجعات، حيث انضم مرفقان جديداً إلى المجموعة هما كورال بيتش- ثيران وكورال بيتش- العريش في مصر، ويتميز المنتجعان المقرر افتتاحهما أواخر العام 2000 بموقعيهما الاستراتيجية ضمن الوجهات السياحية للزمنرة في مصر.

فـ كورال بيتش- ثيران عبارة عن قرية سياحية في شرم الشيخ ويقع على الشاطئ

روتانا

صيف حافل بالنشاط



إطلاق بطاقة الولاء

أطلقت مجموعة روتانا بطاقة ولاء جديدة تهدف إلى الاحتفاظ بالعملاء وولائهم لأسم روتانا. وتتمثل البطاقة المعروفة بإسم "بطاقة روتانا الذهبية" أو "بطاقة روتانا البلاتينية" حملتها اختيار امتيازات خاصة في أي من مواقع روتانا في كل من الإمارات ولبنان، مع كثير من المكافآت والصومات الجذابة التي تصل إلى 50 في المئة من فاتورة الطعام و35 في المئة من أسعار الغرف و15 في المئة من فاتورة المشروبات، إلى منافع عدة أخرى.

أسعار للصيف

وأطلقت المجموعة عرضاً ترويجياً ساري المفعول من 1 حزيران / يونيو حتى 15 أيلول/ سبتمبر في كل مواقعها في الإمارات ولبنان ومصر، ويشمل إقامة مجانية لليلة واحدة مقابل 3 ليرات مدفوعة الأجر في فنادق روتانا ولبنة مقابل 6 ليرات في شقق روتانا المفروشة، كما أعلنت المجموعة عن أسعار خاصة لهذه الفترة متاحة للمقيمين في دول مجلس التعاون الخليجي، وعن منح عمولة 10 في المئة لوكلاء السفر في دول المجلس.

وسيعم الترويج لأسعار الصيف بشكل منطقتي في بلدان المنطقة عبر استعراض الشوارع الذي يبدأ في 26 أيار/ مايو لمدة 15 يوماً ويشمل كلا من قطر، الكويت، الرياض

مجموعة "باس" 6 فنادق ومنتجات لسلسلة إنتركونتيننتال



إنتركونتيننتال مسقط بعد عملية التجديد



يهمون خليفة رئيس مجموعة باس للشرق الأوسط وأفريقيا

مجموعة عروض عطلات الصيف، التي ستتمتع بها المسافرين في الشرق الأوسط تسهيلات ومزايا وخيارات سفر عديدة، وستسلط الأضواء على جيل فنادقها ومنتجعاتها الجديد في المنطقة.

تعزيز السياحة إلى عمان

وهدت سبعة فنادق تديرها مجموعة باس في سلطنة عمان، جهودها للترويج للسلطنة في كافة أنحاء العالم كوجهة سياحية فريدة. ويجري التعاون بين جميع فنادق باس ونظام حجوزات المجموعة العالي للوصول مع أكثر من 350 ألف محطة كمبيوتر حول العالم ما سيعزز الانطباع السائد عن السلطنة كوجهة سياحية مميزة. ويشكل فندق كراون بلازا مسقط ومنتجع كراون بلازا السواي أحدث إضافتين لمجموعة باس في عمان التي تشمل أيضاً فندق قصر البستان إنتركونتيننتال وفندق إنتركونتيننتال مسقط وهوليداي إن مسقط وهوليداي إن مسقط للنخلة وهوليداي إن صلاة. ويعد فندق إنتركونتيننتال مسقط أحد أفضل فنادق الشركة في الشرق الأوسط ويضم 265 غرفة، ويخضع مؤخرًا لبرنامج تجديد بلغت تكاليفه 4 ملايين ريال عماني.



مجمع إنتركونتيننتال الدوحة



إنتركونتيننتال دبي

للمؤتمرات.

خطط تطوير

وستكشف مجموعة باس، خلال معرض سوق السفر العربية (الملتقى 2000)، الستار عن خطط تطوير منشآتها في الشرق الأوسط وأفريقيا كما ستطرح مجموعة عروض عطلات صيفية فريدة. وتشترك في العروض المذكور سلاسل فنادق ومنتجعات إنتركونتيننتال وكراون بلازا وهوليداي إن تحت مظلة واحدة لأول مرة بعد إعادة تنظيم الهيكل المشترك للشركة الأم (باس) العام الماضي، واتخاذ القاهرة مقراً إقليمياً جديداً لها لمنطقتي الشرق الأوسط وأفريقيا. وستكشف باس الستار عن توحيد جهود سلسلتين فنادق ومنتجعات إنتركونتيننتال وكراون بلازا في طرح

تستعد سلسلة فنادق ومنتجعات إنتركونتيننتال، التابعة لمجموعة باس، لافتتاح 6 فنادق ومنتجعات جديدة في الشرق الأوسط، لخصاف بذلك إلى 34 منشأة تديرها إنتركونتيننتال في المنطقة، وفي إطار برنامج التوسيع ستدخل إنتركونتيننتال الضفة الغربية لأول مرة من خلال إدارة فئتين جديدين هما فندق قصر جاسر إنتركونتيننتال (250 غرفة) وفندق إنتركونتيننتال أريحا.

ويضم برنامج توسيع إنتركونتيننتال في الشرق الأوسط أيضاً افتتاح فندق في قطر يضم 300 غرفة ويقع في خليج الدوحة الغربي، كما سيضم إلى المجموعة فندق دار التلوي، ثاني فندق إنتركونتيننتال في مكة المكرمة، والفندق رقم 20 للمجموعة في السعودية.

وفي مصر أضافت إنتركونتيننتال إلى سلسلتها التي تشمل 3 منشآت، منتجع شرم الشيخ، الذي يضم 450 غرفة، وفيه قاعات مؤتمرات واجتماعات، مركز أعمال ومطاعم، شاطئ خاص، ناد صحي وترفيه، 8 ملاعب تنس، ملاعب كرة طائرة، أحواض سباحة، نادي أطفال ومسبح تسوق، كما سيضم إلى عائلة إنتركونتيننتال في مصر منتجع مرتفعات طابا على ساحل البحر الأحمر وسيضم نادياً للغولف وكازينو ومركزاً دولياً



من اليسار: ناسي ريتشارد (غينيس)، كريستوف شنيدر، ولوف غينغ نيتشافي وستوروت نوبورت (غينيس)

"برج العرب" في كتاب غينيس

دخل فندق برج العرب كتاب غينيس للأرقام القياسية بشكل رسمي، باستلام مدير عام الفندق ولوف غينغ نيتشافي والمدير المقيم كريستوف شنيدر شهادة رسمية من معلمي كتاب غينيس.

والفندق مصمم على شكل شراع سفينة ويبلغ ارتفاعه 320,94 متراً، وسيظهر اسمه في طبعة 2001 من كتاب غينيس للأرقام القياسية.

ماريوت يدير منتجع سيناء السياحي

تم اختيار ماريوت انترناشيونال لإدارة منتجع سيناء السياحي المؤلف من 393 غرفة والمتوقع افتتاحه أواخر العام 2000 على البحر الأحمر في مصر، وسيكون ثالث منتجع تديره ماريوت على البحر الأحمر، وسيطلق على الفندق، الذي تملكه شركة طابا للمشاريع السياحية، إحدى أذرع المجموعة المصرية للاستثمار، اسم "فندق ومنتجع ماريوت طابا"، وهو جزء من مشروع سياحي ضخم مساحته 4,5 ملايين متر مربع يتضمن 3 فنادق إضافية، قاعة مؤتمرات لآلفي شخص، فيلات فخمة، مركزاً تجارياً، ملعب غولف دولي، كازينو، مرافق لـ 50 يخاً مرافق ترفيهية وشطآن خلابة.

جميرا بيتش يفوز ب Arch of Europe



فاز فندق جميرا بيتش - دبي بأفضل جائزة تصنع في أوروبا، وهي جائزة النجمة الذهبية الأولى في مرتبة جوائز Arch of Europe يضع الفندق في مصاف أكبر المنظمات العالمية ويكسبه شهرة عالمية في مجال الجودة، إذ أن هذه الجائزة مخصصة

سيرج زلوف المدير العام ومجموعة من موظفي فندق جميرا بيتش

من الجوائز العالمية المميزة آخرها جائزة الفندق الأول في العالم من قبل مجلة Conde Nast Traveller.

للشركات والمنظمات العالمية ذات المستوى العالي من الخدمة والجودة. وكان فندق جميرا بيتش حصد العديد

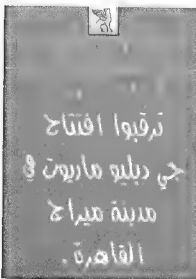
أبراج الإمارات؛ تالق ل دبي

بدأ فندق أبراج الإمارات، (400 غرفة) وثالث أطول فندق في العالم، باستقبال زواره. وسبقه برج المكاتب أطول مبنى في الشرق الأوسط وأوروبا (350 متراً)، باستقبال الشركات المحلية والأجنبية. يقع البرجان وسط المركز التجاري لمدينة دبي على مساحة 18 هكتاراً من الحدائق المليئة بالبحيرات والأماكن العامة للجولس.

يتكوّن البرجان من 51 طابقاً، ويتصلان بمبنى مركزي "بوليفارد الإمارات" الذي يضم 40 متجرًا بينها محلات ومطاعم ومقاهي.



البرجان الشاهين





الجازة في يد مايكل ويغنر

جائزة عالمية لفندق وبرج شيراتون الرياض

احتل فندق وبرج شيراتون الرياض المرتبة الأولى في نسبة إشغال الغرف للعام 1999. وبهذه المناسبة جرى تكريم المدير العام للفندق مايكل ويغنر الذي تسلم "جائزة حصة السوق الكبرى" عن مجموعة ستاروود العالمية للفنادق والمنتجعات السياحية، فرع أفريقيا، الهند، والشرق الأوسط، في احتفال علني لتوزيع الجوائز جرى في جزر هاواي مؤخراً. وقام بتقديم الجائزة باري سترلينست الرئيس التنفيذي لمجموعة ستاروود، وسامي الزغبى رئيس المجموعة لأفريقيا، الهند، والشرق الأوسط، وذلك بعد أن حقق الفندق أعلى نسبة إشغال في قطاع الغرف للعام 1999 بلغت نحو 73,6 في المئة مقارنة بـ 62,9 في المئة كمتوسط عام للفئة نفسها من الفنادق في مدينة الرياض.



حلل توقعات الائتمانية
ويبدو الوزير
معاوي متوسماً
طارق الشريف (إلى
اليمين) وكارل
بوجور

طارق الشريف ونادي روبنسن: مشروع سياحي في الشمال التونسي

طارق الشريف يرأس مجموعة اقتصادية كبرى في تونس تنشط في مجالات الإلكترونيات والأدوات الكهربائية وصناعة الدخان، فضلاً عن دخوله شريكاً مع مجموعة استثمارية خليجية في مشروع لتربية النعام، وهو يستعد لإدراج بعض الشركات التابعة لمجموعته في بورصة تونس خلال السنة المقبلة.

... وفي تصريح لـ "الاقتصاد والأعمال" أوضح طارق الشريف أن المشروع يحمل في طياته معان عدة، نظراً لآثاره الإيجابية على الحركة السياحية في منطقة طبرقة، ونظراً لأهمية مجموعة نادي روبنسن كواحدة من أهم المجموعات العاملة في إنشاء الوحدات السياحية وإدارتها في جميع أنحاء العالم، علماً أنها تضم إحدى أكبر مجموعات تنظيم الرحلات والسياحة في العالم وهي TUI التي توفر أكثر من 8 ملايين سائح سنوياً، وكان نصيب تونس من هذا العدد نحو 450 ألف سائح العام الماضي.

وتوقع الشريف نتائج إيجابية للمشروع الجديد، الذي سيهجز بعد عامين وتديره مجموعة نادي روبنسن لمدة 15 عاماً علماً أنها شريك في الاستثمار.

تسعت إشراف وزير السياحة التونسي صلاح الدين معاوي، تم مؤخراً توقيع اتفاقية شراكة بين مجموعة طارق الشريف ومجموعة نادي روبنسن (Robinson) السياحية ممثلة بالسيد كارل بوجور.

تتضمن هذه الاتفاقية بإنشاء مشروع سياحي في منطقة طبرقة في الشمال التونسي على مساحة 8,4 هكتارات، ويضم وحدات فندقية وترفيهية بكلفة تصل إلى 24 مليون دينار.

سيساهم هذا المشروع بتعزيز الطاقة الإيجابية في منطقة طبرقة بنحو 650 سائراً إضافياً. وتقع المنطقة في أقصى الشمال التونسي وهي تتمتع بمزايا خاصة أهمها رياضة الغوص وصيد الدجاجة، وملعب الغولف والقرب من الجبال التي توفر إمكان ممارسة رياضة الصيد البري فضلاً عن الشاطئ الرملي بمياهه الخالية من التلوث.

وهذا المشروع هو الثالث الذي تحلقه مجموعة نادي روبنسن بعد إنجازها مشروعين سياحيين في جزيرة جربة في الجنوب التونسي، والجوهر المعروف

مطعم فينيسيا في متروبوليتان دبي

المنقولة عن فينيسيا بصورة واقعية ستجعل من يعيش تلك التجربة الرائعة حيث يحيط بجوانب الطريق إلى المطعم مجموعة من المشاعل التقليدية المضاءة بوقود من الغاز، أما في الداخل فإن الأرضية مغطاة بأحجار الفلاجستون ومغطاة بالقش، وفي الجهة اليسرى من الدخول سيكون هناك محلاً لبيع أطيب أنواع الأطعمة المصنوعة حسب الطلب.

يفتح فندق متروبوليتان دبي مطعم "فينيسيا" الإيطالي الجديد الذي سينقل أجواء مدينة فينيسيا الإيطالية الشهيرة إلى قلب دبي بصورة لم يسبق لها مثيل حيث من المتوقع أن يكون أكبر المطاعم وأكثرها اختلافاً وتجدداً في هذا الجزء من العالم.

مطعم "فينيسيا" الإيطالي الجديد يحمل بين جوانبه كافة التفاصيل الدقيقة



اجتماع الميزيين العاملين في مؤتمر باس

مؤتمر فنادق ومنتجعات "باس" إجراءات زيادة الأرباح وتعزيز القنوات الادارية

المؤتمر الذي عقد في فندق فينيسيا انتركو نيننتال بيهوت تحت شعار "معاً سنحقق النجاح" واستمر خمسة أيام ركز على إجراءات زيادة الدخل والأرباح وتعزيز التعاون بين فئات فنادق ومنتجعات باس، وتحسين قنوات الاتصال الإداري.

استضافت بيروت المؤتمر الدولي لشركة فنادق ومنتجعات باس الشرق الأوسط وأفريقيا بمشاركة أكثر من 60 مديراً إقليمياً للفنادق ومنتجعات انتركو نيننتال، كراون بلازا ومولدياي إن في الشرق الأوسط وأفريقيا.

تحالف ستراتييجي بين ميريديان ونيكو



من اليسار: بيرنارد لامبرت الرئيس والمدير الإداري لسلسلة فنادق ومنتجعات ميريديان، وشينزو سوتو رئيس مجلس إدارة نيكو انتركو نيننتال مع موابين من فندق ميريديان بيكاتيلي وفندق مونتكام نيكو

شكلت سلسلة فنادق ومنتجعات ميريديان وسلسلة فنادق نيكو انتركو نيننتال تحالفاً ستراتييجيا بينهما يشمل البيسعات والتسويق والحجوزات لـ 145 منشأة فندقية تحتوي على 45 ألف غرفة في 60 دولة.

أوروبا تضم 47 فندقاً، وقاعدة عملاء واسعة في أفريقيا والشرق الأوسط. يذكر أن فنادق نيكو انتركو نيننتال تصنّف ضمن سلسلة الفنادق الفاخرة وملكها وتديرها شركة "جال" هوتيل التابعة للخطوط الجوية اليابانية، ومقرها الرئيسي في طوكيو.

وسيفر هذا التحالف للعملاء حول العالم خيارات إقامة واسعة في وجهات السفر المختلفة وسيوفر لـ ميريديان فرصة توسيع قاعدة العملاء في منطقة آسيا الباسيفيكي وبعض الوجهات في الأميركيتين وستستفيد فنادق نيكو في المقابل من وجود شبكة قوية لـ ميريديان في

راديسون ساس

Radisson RED
HOTELS & RESORTS

اللوغو الجديد

راديسون ساس تطلق شعارها العربي

أعلنت مجموعة راديسون ساس، التي تدير 7 فنادق في الشرق الأوسط إضافة إلى 3 فنادق أخرى قيد الإنشاء في مصر وتركيا، عن إطلاق النسخة العربية من العلامة التجارية الجديدة للمجموعة، تحديداً منها عن قناعتها بأهمية الأسواق العربية وتأكيداً لالتزامها المستمر تجاه المنطقة. وكانت المجموعة أطلقت مطلع العام الحالي الاسم والعلامة التجارية بما يعطي بُعداً إضافياً لعناصر النمو التي تشهدها في قطاع السياحة والسفر.

كما أطلقت راديسون ساس حملتها الترويجية لهذا الصيف "فاميلي ماجيك" من خلال توفير عطلات سياحية خاصة للعائلات ذات قيمة مضافة وبخصومات تصل إلى 50 في المئة. وتستطيع العائلات التي تحجز في أي من فنادق المجموعة العائلي في أبو ظبي، عمان، العقبة، باكو، دبي، إسطنبول، الكويت ومسقط بدءاً من أول أيار/مايو الاستفادة من برامج العطلات التي توفرها هذه الفنادق والتي تتضمن استضافة الأطفال وبرامج الترفيه والمصممة على حسمات.



حملة "فاميلي ماجيك"

تغيرات ثورية في السيارة

«تويوتا» الهجينة و «هوندا» خلايا



تويوتا Prius



هوندا FCX

بإمداد المحرك الكهربائي بالطاقة الكهربائية، كما أنه يعمل كنظام لدفع السيارة، مثل شقيقه المحرك الذي يسير بالطاقة الكهربائية. بخطة هذه التقنية هي شركة «تويوتا» اليابانية ثالث أكبر شركة للسيارات في العالم بعد «جنرال موتورز» و «فورد»، وقامت الشركة اليابانية بطرح سيارة هجينة في الأسواق قبل عامين أسمتها بريوس (Prius).

ويقول كبير مدراء تويوتا يوشيو إيشيزاكا أن السيارة تجمع بين أفضل مميزات محرك احتراق وبين أفضل مميزات المحرك الكهربائي، ويبلغ معدل استهلاكها للبنزين 4 لترات في 100 كلم، وهي من أدنى نسب الاستهلاك في العالم.

ويعمل هذا النظام ضعف كفاءة الوقود، مقارنة مع تكنولوجيا السيارات التقليدية، ونصف انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون، أما انبعاثات الغازات السامة مثل أول أكسيد الكربون وأكسيد النيتروجين فلا تتخطى 0.1 في المئة من المستوى المحدد في قوانين البيئة.

مدينتي السيارة تسير بالكهرباء، ولأن محرك الكهرباء يسير بطاقة بدئية كاملة يقوم المحرك الكهربائي بدفع السيارة في البدء وما أن تصل إلى سرعتها المشروعة حتى يتولى المحرك الاحتراقي دفع السيارة، ويقوم في الوقت نفسه بتوليد الكهرباء وتخزينها في بطارية السيارة التي تعد شقيقه محرك الكهرباء، وعندما تنبأط السيارة في سرعتها يتولى محرك الكهرباء شائعة تسريعها، حتى إذا توقفت السيارة عند إشارة كهربائية لانتظار للمركبات، وفي جزء من الثانية يعمل محرك الكهرباء على دفع السيارة من جديد.

السيارة مقبلة على حقبة متغيرات تذكر بما شهدته الطائفة بدءاً من الخمسينات، وكان يؤخذ على السيارة أن نظامها الأساسي لم يتبدل منذ اختراعها بل استمر على النوازل نفسه، علماً أن مكوناتها الأساسية تعرضت لتطورات هائلة، وكذلك شكلها الذي أصبح أقل مقاومة للهواء. غير أن بداية القرن الحادي والعشرين تشهده بتطور جذري في السيارة يتناول بشكل رئيسي للمركبات، إلى درجة أن السيارة الآن على أعتاب مرحلة جديدة.

والدليل أن الطرازات الجديدة التي عرضت في معرض جنيف وبيروت هذا العام، وحملت الثورة على التقنيات التقليدية للسيارة، وتجاهت هذه الثورة نحو خفض استهلاك الوقود، وتقليل العادم الناجم من السيارة، وبعبارة أوضح تتركز التطويرات على تقليل الاعتماد الثقيل على النفط، وإنقاذ البيئة المتضررة من غازات ضارة تنبعث من السيارة وتسهم في تلويث الهواء، وترفع درجة حرارة العالم، وتعرّض طبقة الأوزون.

تتركز الجهود الآن على تطوير تكنولوجيا أنظمة الدفع الأتية،

1- السيارة العاملة بالبطاريات، انخفض زخم هذا الاتجاه في تطوير نظام دفع بالكهرباء المخزنة بالبطاريات، أو لأقل كلفته العالية، وثانياً لأن هذا الاختراع يزيد من الطلب على الكهرباء الأمر الذي يستلزم توسيع إنتاج الطاقة وبالتالى مزيداً من الحرارة لتكثير الأرضية، ومن التلوث. وصنعت بعض الشركات نماذج لسيارات تسير بهذه التقنية في مقعها تويوتا وهوندا.

2- اتجاه اكتمل أخيراً، وبدأ يأخذ حجمه التجاري، وهي السيارة العاملة بالمحرك الاحتراقي وبمحرك الكهرباء (السيارة الهجينة). يقوم المحرك الاحتراقي

3- فاجت هوندا الجمهور بأنهما سطرطن سيارة HONDA FCX تعمل بتكنولوجيا خلايا الوقود في العام 2003، وكان يُظن أن هذه التقنية لن تشهد النور قبل 20 عاماً من الآن، وهذه وجهة نظر «تويوتا» وأغلب الشركات المنتجة للسيارات.

هذه التكنولوجيا هي عكس عملية التحميل الكهربائي للماء الذي ينتج هيدروجين وأوكسجين وتقتضي بتفاعل الهيدروجين مع الأوكسجين لينتج عن ذلك ماء وكهرباء، وهكذا فإن عادم هذه العملية هو الماء، الذي يمكن تجميعه في السيارة. وتستخدم الكهرباء في تشغيل محرك السيارة الكهربائي، فالسيارة تسير بوقود الهيدروجين الذي يحول إلى كهرباء، وهذه تقنية دقيقة بالبيئة 100 في المئة. وستعرض هوندا تقنية أخرى هي خلايا الوقود العاملة بالكربون حيث تستخدم هذه المادة بلاء في خزان السيارة وينتج عن ذلك الهيدروجين الذي يمدح بالأكسجين (الهواء) يؤدي إلى توليد الماء والكهرباء، ويعتقد على نطاق واسع أن هذه التقنية ستكون سائدة في القرن الحادي والعشرين.

4- تعمل شركة «امازدا» على محرك احتراقي رحوي، ومع أن هذا المحرك غير بشئ، إلا أنه مقادس في استهلاك البنزين، لكنه شديد الفعالية، ويختصر المحرك مرحلتين من مراحل الحركة في المركبات التقليدية الأولى مرحلة توليد الحركة بالكابيس (البستونات) ثم مرحلة تحويل الحركة من عمودية إلى دائرية، ويولد المحرك الرحوي مباشرة حركة دائرية ما يؤدي إلى وفرة في الطاقة ووزن السيارة، وتعتبر «امازدا» رائدة في هذه التقنية.

الشركات الصانعة الأخرى تحضر للرد على «تويوتا» و «هوندا» و «امازدا» فشركتا «نيسان» و «أوبل» خرجتا بسيارتين تقليديتين تستهلكان 3 لترات في كل 100 كيلو مترهما السيارة «سيبكتا» من نيسان، والسيارة سي-90 من أوبل، ثم سرعان ما أعلنت نيسان عن طرح سيارة هجينة تبعتها ميتسوبيشي.

أما الشركات الأمريكية والأوروبية فاختارت تأجيل طرح السيارات الهجينة أو السيارات القليلة باستهلاك البنزين أو سيارات خلايا الوقود بانتظار أن تحدث مخبراتها ومراكز البحث فيها تطورات جوفورية على هذه التقنيات.

وهكذا العالم يقلل على سيارات من نوع آخر. ■

“ميني” مطورة في بداية العام المقبل



قبل اتفاق بيع “روفر” لشركة بريطانية، وهو الاتفاق الذي أثار جدلاً واسعاً في بريطانيا وألمانيا، أعلنت شركة ب.إم. ديليو عن أن “روفر ميني”، السيارة الصغيرة التي أنتجت قبل 41 عاماً ولا تزال تنتج، أعيد تصميمها كلياً، وستنقل إلى الأسواق في نهاية هذا العام، وتردد أن الشركة احتفظت بميني ولم تبعها. وتقول ب.إم. ديليو أن الجيل الجديد من سيارة ميني التي طُبقت شهرتها الآفاق في الستينات والسبعينات، مختلف كلياً عن الجيل القديم، ويتمتع بكافة مفايير الجودة والحدادة، وسيبدأ بيع السيارة في بداية العام المقبل.

دايمر كرايسلر تطرح مرسيدس فئة C

طرح شركة دايملر كرايسلر الطراز الجديد من مرسيدس بنز فئة سي C بعد إدخال أساليب هندسية وفرت للسيارة ديناميكية استثنائية وقيادة ممتعة. وفي الطراز الجديد 20 ميزة جديدة مستوحاة من طراز مرسيدس الرئيسي متوافرة كميزايا قياسية. كما أدخلت على السيارة مجموعة من الإضافات على التجهيزات للمبارية مثل أكياس هوائية جانبية وأخرى في النوافذ متوفرة في كل طراز. وبلغت تكلفة تطوير السيارة 1,36 مليار دولار، وتنتجها مصانع الشركة في شتوتغارت في ثلاثة طرازات كلاسيك Classic و“إيفانغس” Elegance وإفانتغارد Avantgard.

مرسيدس فئة C



طرازات جديدة من ب.إم. ديليو



مجموعة ب.إم. ديليو عرضت ثلاثة طرازات جديدة إضافة إلى طرازين متميزين في معرض جنيف للسيارات الذي أقيم في بداية آذار / مارس الماضي. وعرضت الشركة الألمانية الطراز الجديد م 3 وتشكيلة من سيارات الفئة الثالثة المكشوفة إضافة إلى سيارة ب.إم. ديليو اكس 5 المجهزة بمحرك سعة 3 لترات وجميعها عرضت للمرة الأولى.

وقال روبرت بايلي مكيوان، المدير العام لمجموعة ب.إم. ديليو الشرق الأوسط “إن سيارة م 3 الجديدة، تم تصميمها لتكون التجسيد الأمثل لمعنة القيادة، وسيتم طرح هذه السيارة في أسواق منطقة الشرق الأوسط في أيلول / سبتمبر المقبل”.

الجفالي للسيارات: أكبر نسبة مبيعات



عقدت شركة إبراهيم الجفالي وإخوانه (قسم السيارات) مؤخراً مؤتمرها السنوي للمبيعات في مدينة أبها في المملكة العربية السعودية. وحضر المؤتمر بالإضافة لفاروق الأسطواني المدير العام وكبار الموظفين الدكتور ويز من شركة دايملر كرايسلر في ألمانيا بيير راسموسن وكاري لازاريدس من مكتب شركة دايملر كرايسلر في دبي.

وتسلم الأسطواني، ممثلاً لشركة إبراهيم الجفالي وإخوانه، درعاً تقديرياً من بيير راسموسن نائب رئيس شركة دايملر كرايسلر في دبي لتحقيق شركة الجفالي أعلى نسبة مبيعات لسيارات مرسيدس - بنز بين دول مجلس التعاون الخليجي لعام 1999.



نيسان: ... مركز إقليمي

افتتحت نيسان الشرق الأوسط مركزها التدريبي في جبل علي في دبي، وهو يعتبر المركز الإقليمي الجديد لكافة نشاطات نيسان التي تشمل البيع وخدمات ما بعد البيع من صيانة وقطع غيار بهدف الإبقاء بالتزامها ودعم نظرتها المستقبلية تجاه منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وشارك في الافتتاح كافة وكلاء نيسان في المنطقة، الذين ساهموا في نجاح نيسان في السنوات الماضية، وبحضور توشينغا غاكويوزومي نائب الرئيس الأول لشركة نيسان.

ويعتبر المركز الجديد لـ نيسان مركزاً إقليمياً ثالثاً على مستوى العالم بعد أميركا الشمالية وأوروبا، شيد على مساحة 50 ألف م²، ويضم بالإضافة إلى المكاتب مركزاً للتدريب مزوياً بأكثر المعدات تقدماً ومستودعاً للسيارات يستوعب 2500 سيارة في وقت واحد.

ثلاثة وكلاء لـ "كاديلاك" فازوا بـ "ماستر ديلر"



كاديلاك كانديرا 2000 الأميركية الصنع الثلاثية التصميم أسهمت في فوز ثلاثة وكلاء سودانيين

فاز ثلاثة من أبرز وكلاء السيارات في الشرق الأوسط بجائزة "كاديلاك" - "ماستر ديلر" للعام 1999، وهم شركة الجميع للسيارات في جده ومؤسسة عبد اللطيف العيسى في الرياض والتوكيلات العالمية للسيارات في الخبر.

وهذه الجائزة المخصصة لوكلاء كاديلاك المتفوقين، منحتها كاديلاك لسنة وكلاء فقط خارج الولايات المتحدة كل عام. وقال مدير كاديلاك في الشرق الأوسط، فادي غصن "إن الفوز بهذه الجوائز ليس أمراً سهلاً على الإطلاق، والإنجاز الذي حققته شركات الجميع والعيسى والتوكيلات العالمية يعكس جهودها لتلبية المعايير الصارمة التي وضعتها كاديلاك في ما يتعلق بالمبيعات ورعاية العملاء".



"كورفيت" و"مرسيدس 500" سيارتا القرن



فازت سيارتا "شفروليه كورفيت" و"مرسيدس 500" الرياضية المشهورة للعام 1999 بلقب أفضل سيارتين صممتا في القرن العشرين، من قبل الجمعية الأميركية لمهندسي السيارات نظراً لخطوطها الهندسية الجديدة وأداؤها المتميز ونجاحها في الأسواق.

بورش: نمو المبيعات في الشرق الأوسط



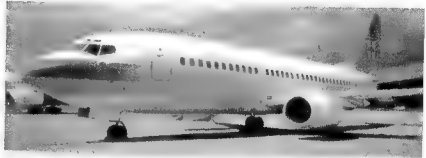
حققت شركة "بورش" للننتجة للسيارات الرياضية الفاخرة أرباحاً بلغت 117,9 مليون دولار أميركي خلال الأشهر الستة الأولى من السنة المالية (خلال الفترة الممتدة بين آب/أغسطس ولغاية 31 كانون الأول/يناير 2000)، أي بزيادة نسبتها 15,1 في المئة مقارنة بأرباح الفترة نفسها من العام الماضي (102,4 مليون دولار).

وتتوقع شركة "بورش" العالمية أن تتجاوز مبيعاتها 45 ألف سيارة في نهاية العام 2000.

يُنذكر أنه بيع في منطقة الخليج 305 سيارات من طرازي "بوكستر" و"911"، خلال العام 1999، وتتوقع الشركة أن تصل مبيعاتها إلى 390 سيارة في العام الحالي، وإلى 1500 سيارة في المنطقة بحلول العام 2002، حيث سيشهد هذا العام طرح سيارة "بورش" متعددة الإستعمالات.



Private Air خدمة النقل الجوي الفخمة



DBL من الخارج

لشريحة واسعة من العملاء من خلال طاقمها اللزب والمؤهل تماماً لتقديم أفضل درجات الخدمة والراحة للمسافر. وتعتمد طائرة BBL الجديدة في تصميمها على طائرة الجيل الجديد من طائرة "بوينغ" 737-700، وقد تم تصميمها خصيصاً لتلائم احتياجات ومتطلبات كبار الشخصيات ورجال الأعمال. وتجمع طائرة BBL ما بين حجم طائرة 737-700 من جهة وأجنحة ومعدات الهبوط المستخدمة في طائرة 737-800 من جهة أخرى، ويبلغ مداها الأقصى 6200 ميل جوي، بينما لا تتطلب أكثر من 1829 متراً للهبوط، وهي تحلق بسرعة تقارب سرعة الصوت، وتستطيع عبور المحيط الأطلسي بكل سهولة، وإضافة إلى

عرضت شركة "برايفت إير" Private Air طائرة "بوينغ" للأعمال BBL على جمهور من المختصين في عدد من البلدان. وظلت العروض، التي بدأت أوائل نيسان/أبريل، متواصلة لمدة 5 أسابيع حيث أقيمت في 24 دولة في أوروبا ومنطقة الشرق الأوسط. وكانت مدينة جدة بين المدن التي جرت فيها العروض التجريبية للطائرة، حيث أقيمت رحلة تجريبية للإعلاميين أنستهم زحمة المقاعد داخل الطائرة التابعة لأي شركة تجارية، ولغتهم المساحات الرحبة والفخامة والأناقة والجمال داخل الطائرة. وطرحت بوينغ ثلاثة طرازات من هذه الطائرة، وستقوم شركة "برايفت إير" باستخدام إحداها، وهي تقدم خدماتها



ومن الداخل

هذا يمكنها الإقلاع والهبوط في المطارات الصغيرة والتي تتضمن تسهيلات خاصة للطائرات الصغيرة، ومن الملفت حول تصميم هذه الطائرة أنها صممت بحيث تكون قابلة للتعديل في تقسيمات المقصورة حسب حاجة كل عميل، أما بالنسبة لثمنها وكلفة تشغيلها فهي لا تزيد عن منافساتها إلا بقدر يكاد لا يذكر.

تأسست "برايفت إير" في العام 1977 كشركة طيران متعددة الجنسيات تحمل اسم "بتترول إير" Petrol Air، وفي الأول من حزيران/يونيو 1995 تم ترخيصها كشركة للطيران الخاص التجاري من قبل المكتب الفيدرالي للطيران المدني في سويسرا، ومن جنيف، حيث يوجد مقرها الرئيسي، أصبحت "برايفت إير" شركة الطيران الأولى في العالم رفياً وخصوصية، وباتت خدماتها مطلوبة من القادة السياسيين وأصحاب المناصب الرفيعة والشخصيات المرموقة، الذين يحتاجون إلى وسيلة مواصلات فورية آمنة وفعلة ومميزة لتقلعهم من مكان إلى آخر حول العالم.

الفكرة الأساسية التي ارتكزت عليها "برايفت إير" تقوم على توفير خدمة طيران ملتزمة تقدم للشخصيات المرموقة حيث تفي بما يتوقعونه منها، استجابة سريعة وفورية لمطالبهم العاجلة، طاقم طيران ودعم أرضي عالي الكفاءة والخبرة والتدريب، طائرات نفاثة ذات فخامة عالية مع صيانة متميزة، خدمة ليس لها نظير، إضافة إلى أنها توفر مخصصات الخصوصية المطلقة، والشهادة الرسمية على تميز Private Air بكل هذه الميزات جاءت في نيسان/أبريل 1999 عندما باتت هي شركة الطيران الأوروبية الأولى التي تحصل على كل الخدمات التي تقدمها على شهادة ISO 9002 القياسية العالمية للجودة.

طاقم موظفي "برايفت إير" يتكون حالياً من 100 شخص، من بينهم 25 طياراً، وتتم صيانة طائراتها وفقاً لأدقّ المعاييس لدى كبرى شركات الطيران في العالم بإشراف طاقم مهندسي "برايفت إير" الخاص.

وسيضع أسطول "برايفت إير" الذي يتم تجديده ومروامته بشكل مستمر ليلبي احتياجات عملائها، في نهاية أيار/مايو 2000 خمس طائرات نفاثة ذات تجهيزات عالية الفخامة، ثلاث طائرات بوينغ للأعمال BBL، طائرة بوينغ 737-200، وطائرة أصغر حجماً لكنها أيضاً مجهزة للمدى هي غالف ستريم Gulfstream-IV 4. ■



جامكو: تعاقد مع السلح الجوى البريطانى



فازت شركة الخليج لصيانة الطائرات "جامكو" بم عقد من سلاح الجو الملكي البريطانى لتعديل ميلكس أجنحة طائرات التزايستار بعد منافسة قوية مع شركات صيانة غانية من بينها شركة مارشال ايروسييس في بريطانيا وشركة HAECO ومقرها مونج كونج. وجاءت المنافسة الأميركية من شركة معاونة لشركة طائرات لوكهيد مارتن والتي مقرها جرينفيل - جنوب كاليفورنيا.

وقال الن دولي المدير التنفيذي لشركة جامكو "السعر كان عاملاً مهماً بالنسبة لوزارة الدفاع البريطانية إلا أن اختيار

جامكو لتنفيذ عملية التعديل يعود للتقنية العالية التي تتمتع بها الشركة في تنفيذ أعمال التركيب والتعديل بالإضافة إلى السمعة الممتازة التي اكتسبتها على مدى عشرة أعوام، كما أن مدة الإنجاز كانت أيضاً أحد الأسباب التي عززت فرصة الفوز بالعقد خصوصاً

أن جامكو تحرص على الالتزام دائماً بالمواعيد. يُذكر أن كل أعمال التعديل ستتم في قاعدة الشركة الكائنة في مطار أبوظبي الدولي والذي من المقرر المباشرة فيها هذا الشهر وبمعدل شهر واحد لكل طائرة وعلى مدى عامين.

صيف نشاط حار للخطوط الجزائرية

تدسمل الخطوط الجوية الجزائرية في تموز/يوليو المقبل الطائرة الأولى من أصل 4 طائرات بوينغ نوع 737 ذات الـ 150 مقعداً في إطار خطة تجديد الشركة لأسطولها الجوي. أعلن ذلك رئيس مجلس إدارة الشركة ومديرها العام الطيب بنويش مضيفاً أن الخطوط الجوية الجزائرية ستستسلم طائرة ثانية في آب/أغسطس المقبل بما يساهم في تلبية الطلب المتزايد خلال الصيف. وقال بنويش إن السلطات الفرنسية أعطت الضوء الأخضر لبرنامج الخطوط الجوية الجزائرية لصيف 2000 للممتد من 25 حزيران/يونيو و23 أيلول/سبتمبر والذي يشتمل على 356600 مقعد باتجاه المدن الفرنسية الرئيسية. وإذا نجحت المفاوضات الحالية مع السلطات الفرنسية بشأن رحلات إضافية فإن عدد المقاعد التي يشتمل عليها البرنامج الإجمالي سيرتفع إلى 415554 مقعداً خلال هذا الصيف أي بزيادة 24 في المئة عن الفترة نفسها من العام الماضي.

وكان بنويش زار باريس أخيراً على رأس وفد من الشركة لتقييم الخطوات التحضيرية والإدارية التي تعدها الشركة في هذا الشأن.

سريـر خاص بالرُّضّع على طائرات بريتش إيرويـز

بدأت بريتش إيرويـز تقديم خدمة جديدة على متن طائراتها ستحل مشاكل الأهل الذين يسافرون مع أطفال رضع... فابتداءً من اليوم سيسافر الأطفال الرضع في أسيـرة صممت خصيصاً للذين هم تحت سن الستة أشهر، ما يسمح للأهل بالاسترخاء والاستمتاع بالرحلة، والتقييـمات اللذلة على الطائرة، بكل راحة بال، الأمر الذي لم يكن ممكناً من قبل. نحو ألف من هذه الأسيـرة، زودت بها طائرات الشركة من طراز بوينغ 747 و767 و777. بعد أن تم اختبار سلامتها على الأرض وفي الجو.

مارتن جورج مدير التسويق في بريتش إيرويـز أكد التزام الشركة براحة ركابها مهما بلغ عمرهم وقال: "إن هذا السريـر هو تكملة للمقعد الخاص بالأولاد الذي وضع في الخدمة في العام الماضي، وهكذا سيتمكن الصغار من السفر في وضعية تتراوح بين المسطحة تماماً والجالسة تماماً، كما يأتي ذلك بعد تجهيز درجة رجال الأعمال بـ "السريـر الطائرة" أي للمقعد الذي يتحول إلى سريـر أفقي تماماً".

جدول لوفتهانزا الصيفي لرحلات السعودية

أعلنت شركة الخطوط الجوية الألمانية، لوفتهانزا عن بدء العمل بالجدول الصيفي الجديد لرحلاتها في المملكة العربية السعودية، وبالتالي سيتم زيادة عدد الرحلات المتجهة من مدن المملكة الرئيسية إلى أميركا الشمالية ودول أوروبا وبزمن مختصر.

وتعتبر لوفتهانزا من أكبر 10 شركات طيران في العالم من حيث عدد طائرات أسطولها الذي يتكوّن من 266 طائرة، وتحلّ المركز الثاني من حيث عدد الركاب المنتقلين على الرحلات الدولية التي تصل إلى أكثر من 300 وجهة حول العالم عبر محطاتها المركزية في ميونخ وفرانكفورت، وهي من الأعضاء البارزين في تحالف ستار الذي يصل إلى 760 مدينة في 112 دولة من دول العالم.



الوحدة الطائرة جالطة في مطار أبو ظبي

تمولّت طائرات "طيران الخليج" إلى لوحات فنية طائرة بعد أن قررت الشركة، بمناسبة مرور 50 عاماً على تأسيسها، تصميم كل من طائراتها بشكل خاص ومميز بريشة الفنان التونسي المشهور عالمياً نجما مهداوي.

وتسكّن مهداوي ببراعة من الجمع بين جمال الخط العربي والفن التجريدي، في ابتكار تصاميم مميزة للطائرات، وأقيم بهذه المناسبة احتفال رسمي في المقر الرئيسي لشركة الخليج لصيانة الطائرات في أبوظبي حضره مهداوي والقائمون على الشركة وشخصيات.

الجمعة من قبل أفراد العائلة إلى حسابه، شرط أن يكون كل فرد من أفراد العائلة مقيم في الإمارات ومسجّل بشكل مستقل في برنامج "مايلز أند مور".

ويتيح هذا البرنامج لركاب لوفتهانزا جمع أميال الطيران واستبدالها برحلات مجانية أو ترقية درجة السفر أو الحصول على هدايا مميزة. ومن الممكن جمع الأميال عند السفر على متن رحلات لوفتهانزا أو أي من الشركات العضو في غالف ستار أو تلك التي ترتبط بشراكة مع هذه الشركات وعددها 26 شركة.

سابو تؤسس شركة للطيران الخاص

بعد أن تفتت موقعها كأحدى أهم شركات تأجير السيارات واليخوت الفاخرة في العالم، أسست سابو انترناشيونال شركة جديدة للطيران الخاص للآخر.

وستستقدم الشركة أول طائرة "إيرباص كوربوريوت إيرلايند" إلى دولة الإمارات في تشرين الثاني/نوفمبر المقبل، وستستلم طائراتها الثانية في شهر أيار/مايو 2001، وسيتم تزويد كل من الطائرتين بمحركين من أنتورناشونال وإيروانجين V2527 طاقاة كل منهما تصل إلى 2700 باوند. وتم اختيار أوزارك إيركرافت سيسستم الأميركية لتصميم الطائرة الداخلي الذي سيعكس أعلى مستويات الفخامة للمقصورة العريضة والمريحة.

طيران الخليج لوحات فنية طائرة



مشاركو، في الاحتفال امام طائرة Gulf Air B 767

لوفتهانزا وبرنامج "مايلز أند مور"

إنضمت الإمارات إلى البلدان العربية المستفيدة من برنامج "مايلز أند مور للعائلات" التابع لطيران لوفتهانزا، ما يسمح لرب العائلة الاماراتية أو أي من أفراد العائلة تحصيل أميال الطيران



موريس سيري المسؤول عن الشرق الأوسط لدى جيرار - بيريجو:

رواج كبير لطرار "فينتاج 1945"

- اهتمام الناس يزداد بالحركة الميكانيكية

- فتحنا "المتحف الخاص" بتاريخ ساعاتنا

في حديث خاص لـ "الاقتصاد والأعمال" قيم موريس سيري المسؤول عن الشرق الأوسط لدى جيرار بيريجو أداء الشركة الحالي والمكانة التي تحتلها في أسواق المنطقة عارضاً لأبرز الموديلات الجديدة ومميزاتها.

■ كيف تقيمون أداءكم في الشرق الأوسط؟

□ تغطي ماركة "جيرار - بيريجو" Girard - Perregaux كافة أسواق الشرق الأوسط تقريباً، ومع ذلك علينا أن نحسن وضعنا في بعض المناطق، لكن بوجه الإجمال نحن راضون عن توزيع ساعاتنا، وإن كانت الأسواق في تطور مستمر، وعلينا التكيف مع كل تغير يطرأ عليها.

■ ما هي المكانة التي تحتلها جيرار - بيريجو في أسواق المنطقة؟

□ استطاعت "جيرار - بيريجو" أن تطور وجودها في المنطقة بصورة نشطة منذ عشرات السنين، وأن تتكيف مع

حاجيات وأذواق المنطقة، مع الإحفاظ بالكلاسيكية التي تميز ساعاتنا. فالتجديد لا يعني قطعاً الهروب نحو الأمام، بل العكس، أنه يعني تطوراً مستمراً لثقافتنا في صناعة الساعات.

■ ما هي "الموديلات" التي تلاقى رواجاً كبيراً؟

□ لقد وجد طراز "فينتاج 1945" ذو الشكل المستطيل رواجاً كبيراً، وهو يأخذ شكل ساعة مرجوة في "المتحف الخاص" بساعاتنا، والتي تعود إلى العام 1945، والشكل الخاص بـ "عليه الساعة المصنوعة، أخذ أيضاً للعنسة واللينة، و"لوديل" الحالي - للرجل - مزود بنظام حركة

أوتوماتيكية. أما للمرأة، فهو مزود بنظام حركة تعبئة يدوية أو كوارتز، وإذا كان اللون أخذ مكانته التي يستحقها، فقد لاحظنا عودة العائد المصنوعة بقوة، كالذهب الأبيض والبلاتين خصوصاً.

■ تعاونكم مع "فيرياري" يعود إلى نحو خمس سنوات، فهل ثمة مشاريع جديدة بينكما؟

□ بدأ تعاوننا مع "فيرياري" العام 1994، بعرض موديل "كرونو غراف"، وكان هذا الطراز بعدد محدود، ثم توالى بعض الموديلات التي حملت شعار "فيرياري" كان آخرها "سكودريا فيرياري" الذي ضنع بمناسبة مرور 70 عاماً على تأسيس "فيرياري"، إنه موديل "كرونو غراف" أوتوماتيكي، وحركة الساعة مجهزة للغة، أخذت معه ساعة جيب موجودة في "المتحف الخاص" بنا، وهي تسمح بتقسيم الوقت حتى 1/8 من الثانية، وهذه معجزة بالنسبة لساعة ميكانيكية.

■ والسكوارتز؟ هل تعتقدون بأن الناس يفضلون عليه اليوم الساعة الميكانيكية؟

□ حتماً، نحن نلاحظ ازدياد اهتمام الناس بالتعامل بالحركة الميكانيكية التي تسهرهم، ولو أن دقة هذا النوع من الحركة لا يصل إلى مستوى دقة الـ "كوارتز".

■ نكرم مرتين "المتحف الخاص" بكم، هل تستطيعون إعطاء بعض المعلومات عنه؟

□ يعود تاريخ "جيرار - بيريجو" إلى أكثر من قرنين، وهي تشكل جزءاً من تاريخ تطور صناعة الساعات، لذا فتحنا للجمهور "المتحف الخاص" بنا العام 1999، الذي يروي تاريخنا رواية كاملة، سواء بعض الموديلات القديمة، أو يشرح النواحي التقنية، إضافة إلى ذلك، فإن متحفنا يحتوي على مكتبة واسعة حول صناعة الساعات، وساعات - جيرار - بيريجو، بصورة خاصة.

■ هل لا زالت نظرتكم إلى منطقة الشرق الأوسط كما كانت في أول زيارتكم إليها؟

□ إنني أشعر بمشقة كل مرة أزر فيها هذه المنطقة الساحرة، والتي تتطور باستمرار. وهذا المزج بين التقاليد والتجديد يجعلها منطقة يهتم بها المرء من كافة وجهات النظر.





احمد وعبد الله الزامل مع فرق المبيعات

مكيفات الزامل خطط 2000 وموقع إنترنت

والمنتجات والخدمات التي تقدمها الشركة، ويتيح أمامها تنفيذ الأعمال التجارية مع عملائها وشركائها في أنحاء العالم عبر الإنترنت. وأشار نائب الرئيس التنفيذي في مكيفات الزامل عبد الله الزامل قائلاً، "إنطلاقاً من حرصنا على توطيد العلاقة بعملائنا، ابتكرت الشركة موقعها على الإنترنت بهدف الإجابة عن كافة استفساراتهم من معلومات تجارية، مواصفات للمنتجات والإرشادات والتعليمات."

أعلنت شركة مكيفات الزامل عن خططها للعام 2000، خلال مؤتمر عقد في فندق الخليج في البحرين، برئاسة أحمد الزامل رئيس الشركة وعبد الله الزامل الرئيس التنفيذي، وتؤد خلال المؤتمر بثمانين فريقاً متخصصاً بالمبيعات لما حققوه من إنجازات العام الماضي. واستعداداً لفصل الصيف للجيل، وفرت مكيفات الزامل حلاً عملياً لعملائها، عبر موقع الشركة على الإنترنت بعنوان WWW.Zamilec.com. يؤمن الموقع تعريفاً كاملاً بمنتجات

... وفازت بعقد 6.46 ملايين ريال



عبد الله الزامل، التزام الجودة والسلامة

صامراتها إلى أكثر من 30 بلداً حول العالم، ويصل إنتاجها إلى أكثر من 530 ألف وحدة سنوياً من أنظمة التكييف المختلفة.

فازت شركة مكيفات الزامل السعودية بعقد توريد وحدات المعالجة الهوائية ووحدات التكييف إلى شركة أوليفنتر بتروكيميا في منطقة الجبيل بقيمة 6.46 ملايين ريال سعودي. وتقوم مكيفات الزامل بإنتاج ووحدات المعالجة الهوائية ووحدات التكييف المتطورة لاستخدامها في بيئات العمل التي تتطلب أقصى مستويات السلامة والأمن. وفي العام 1999 فازت بجائزة الأمير محمد بن فهد بن عبد العزيز للسلامة لما حققتها من مستويات عالية في خدمات الصيانة ولقيامها بتنفيذ معايير وأنظمة السلامة المتعيزة.

يذكر أن مكيفات الزامل تعتبر من الشركات الرائدة المنتجة لأنظمة تكييف الهواء ذات الجودة الفائقة، بما فيها مكيفات كلاسيك وكول لين، وتصل



"فريش" و"بايثون" تميز وتنافس

"تروساردي"

"فريش" للرجل و"بايثون" للمرأة

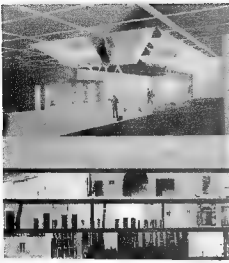
عطر "بايثون" الجديد للنساء جمع الأضداد، فيه شراسة الغابات الخائفة وحداثة الحياة المصرية. صمغ بحبيبه قوي بشذاه، لكنه ناعم بأسلوبه ورفيق بعبائه.

ولا ينفرد "بايثون" بذاته، بل يتوفر ضمن مجموعة متكاملة تحمل توقيع "تروساردي"، ماء تواليت عالي التركيز يدوم طويلاً، جل كريم للجسم مع الحميبيات اللامعة والمواد المغذية المرطبة، جل الاستحمام مع الحميبيات الذهبية والذيتامينات التي تحتاجها البشرة، ومزيل الرائحة الفعال على مدار الساعة.

وحين صمم "تروساردي" عطر "فريش" للرجل، أهده ثمرة أصوام طويلة من الخبرة في مجال الأنافة الرجالية.

يتوفر "فريش" في مجموعة كاملة من مستحضرات العناية، ماء تواليت مركز ليدوم أطول، ماء ماء بعد الحلاقة من أجل حلاقة أنعم، شامبو وجل للاستحمام لطيف وناعم ومزيل الرائحة فعال ومنعش.

"بايثون" و"فريش" متوفران في كافة محلات العطور الكبرى، وتشرف على تسويقهما شركة عبد الله سعيد بقشان وأخوانه "الوكيل الحصري لمعطر تروساردي" في المملكة العربية السعودية.



معرض باريس للمفروشات؛ 50 ألف زائر

استقطب معرض باريس للمفروشات الذي أقيم في مركز معارض بورت دو فرساي، نحو 50 ألف زائر من مختلف دول العالم، جاء والمشاهدة آخر ما توصلت إليه صناعة الأثاث العالمية ومستلزماتاتها من فن وتطور وإبداع. وتوقع 1500 عارض، منهم 50 في المئة من خارج فرنسا، على مساحة تمتد على 190 ألف م² من طلال منتجات متنوعة شملت الكلاسيكية، والعصرية المتطورة. ضم المعرض، إضافة إلى الأثاث المنزلي والتصميم الداخلي، السجاد الشرقي والتحف وأكسسوارات الديكور المنزلي، إلى جانب اللوحات والصور وقسم خاص بمستلزمات صناعة الأثاث من مواد ومعدات مختلفة.

بلغ عدد الزوار العرب هذا العام أكثر من 300 تاجر ومتخصص مقارنة بـ 175 زائراً لمعرض العام 1999.



من اليمين: فرانس شيدت، وجر جوا، أسامة القلاوي، جورج شيلي، مايك والش وادمون مطران

مجلس إدارة ميماك/ أوغلفي أند مائر ينعقد في دبي

عقدت شركة ميماك/ أوغلفي أند مائر إجتماع مجلس إدارتها الثالث في دبي في فندق برج العرب، وحضر بالنيابة عن أوغلفي أند مائر كل من: مايك والش (رئيس مجلس إدارة أوغلفي أند مائر في أوروبا والفرقيا الأوسط)، وفرانس شيدت، وحضر نيابة عن ميماك/ أوغلفي أند مائر إدمون مطران (الرئيس التنفيذي ورئيس مجلس الإدارة)، جورج شيلي، أسامة القلاوي وجر جوا.

وناقش المجلس قضايا عدة مهمة للتأكد من احتفاظ ميماك/ أوغلفي أند مائر بموقعها المتقدم في صناعة الإعلان في الشرق الأوسط، كما ناقش المجلس الوسائل التي يجب إتباعها لتلبية توقعات العملاء.

ومن ضمن البنود التي جرت مناقشتها الشعار الجديد للشركة الذي سيتم طرحه في الشرق الأوسط وسيعكس التفكير المستقبلي للشركة مع الاحتفاظ بالقيم الأساسية التي يقوم عليها الاتصال، وسوف يتم إشهار الشعار الجديد في وقت لاحق من هذا العام. كما تمت مناقشة خدمة الاسم التجاري في محيط 360 Degree Branding، وهو عبارة عن رؤية لـ أوغلفي أند مائر يتم تطبيقها عالمياً كأحد حلول الإتصال، في طريقه للتطبيق في الشرق الأوسط.

ويقول إدمون مطران، رئيس مجلس إدارة ميماك/ أوغلفي أند مائر: "نحن نفخر بقدرتنا على أن نقدم لعملائنا الخبرات والمهارات في المجالات المختلفة تحت سقف واحد، والتي تشمل خدمات الشركات مايندشير Mindshare التي لا تقارن، وخدمات أكبر شركة عالمية للإتصال المباشر وهي أوغلفي وان، ومع هذين العملاقين يمكننا تنسيق مدخلنا كاملاً لجميع حلول الإتصال".

تي.إن.في مشروع خدمات مشترك

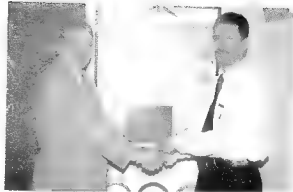
وقعت مجموعة البريد "إن في" التابعة لشركة تي إن في الهولندية عقداً مع مكتب البريد البريطاني والبريد السنغافوري لإقامة مشروع مشترك يهدف إلى تسهيل عمليات توزيع البريد، وهو أول مشروع من نوعه في العالم. ومن خلال هذه الإنفاذية ستتم أكبر عملية شراكة برودية في العالم حيث تجمع خبرة وأنظمة وشبكات ومنتجات أكبر ثلاث شركات توزيع بريد في العالم، وسيكون المقر الرئيسي للشركة في بلجيكا، وانفق الشركاء الثلاثة على استكشاف سبل تطوير الشبكات الداخلية.

وسوف يستفيد العملاء في أوروبا والأميركتين ومنطقة المحيط الهادئ من بنود وخصائص الشراكة التي تتميز بمرونة العمليات من خلال شبكة عالمية بديلة مشتركة وتطوير المنتجات والخدمات المتخصصة وإمكانية تقديم خيارات متنوعة في الأسعار.





من اليسار: بول جونسون المدير الإقليمي لجنرال موتورز
وجوزيف خوري رئيس ماس



رؤوف محسن محروس (اليمين) يأسف الهائزة من مالك عوض

استقصاء حماس عملاء جنرال موتورز

أعلنت ريتش ماس REACH MASS إحدى شركات الأبحاث الرائدة في المنطقة، عن اختياراتها من قبل جنرال موتورز General Motors لتقوم بإجراء دراسات إحصائية شاملة تهدف إلى التعرف على حماس عملاء الشركة Customer Enthusiasm Survey وذلك في منطقة الشرق الأوسط، وتهدف الدراسات الإحصائية التي ضمنت خصيصاً لشركة جنرال موتورز إلى جمع آراء العملاء وتقييمها انطلاقاً من مختلف تجاربهم الشرائية والخدماتية، ما سيمنح "جنرال موتورز" معرفة شاملة لاحتياجات عملائها ولرغباتهم، فتستجيب إليها بصورة تامة.

وقال عدنان الخفيس، مدير الموارد الإنسانية والأعمال الإدارية لدى شركة جنرال موتورز "تشكل الأبحاث الخاصة بالتعرف على حماس العملاء بأداة مهمة جداً بالنسبة إلينا، حيث أننا نسعى دائماً إلى إيجاد أساليب جديدة لتزويد عملائنا بأعلى مستويات الخدمة لنضمن رضاهم التام".

وعلى خليل القروني، مدير عام شركة ريتش ماس "إننا سعداء جداً ونفتخر بأن توكل إلينا مهمة إجراء هذا البرنامج المميز من قبل إحدى أهم الشركات في العالم". وأضاف: "نحن نتطلع إلى علاقة عمل ناجحة وسنعمل جاهدين على أن نمثّل شركة جنرال موتورز معرفة أفضل باحتياجات عملائها واتجاهات السوق".

أفضل موظف للعام في يوبي.إس

قامت يوبي.إس البحرين باختيار موظف من موظفي قسم العمليات، رؤوف محسن محروس، ليكون أفضل موظف للعام 1999.

وصرح مالك عوض، المدير الإقليمي لـ يوبي.إس البحرين بقوله: "المكافأة هي على ما حققه محروس من إنجازات متميزة خلال السنة".

وتعتبر شركة يوبي.إس التي تتخذ من مدينة أمّ لطنطا الأمريكية مقراً لها، أضخم شركة توصيل سريع الطرود في العالم، حيث تقوم بتقديم خدماتها لأكثر من 200 دولة ومنطقة حول العالم.

من جهة ثانية، إنضمت يوبي.إس البحرين إلى جمهور المساعدين الدوائية في توفير إمدادات طبية لخصوري الفاضلات في موزمبيق من خلال تقديمها خدمة الشحن المجاني.

وقامت بعثة المستشفى الأميركي في النمامة بإرسال 80 كيلو تقريباً من الأدوية كجزء من الحملة الدولية لمساعدة الآلاف من ضحايا الفيضانات.

يوبي.إس، حازت مرتين على جائزة مجلة فورتشن باعتبارها "أفضل شركة لتوصيل البريد والطرود والشحنات". وتوظف الشركة 344,000 شخص في كافة أنحاء العالم ووصلت عوائدها إلى 27 مليار دولار في العام 1999 من خلالها عملها في إيصال 12,92 مليون طرداً.



شركة "المعماريون"

مشروع سكني في بيت مري - لبنان

"The view" مشروع سكني مميز قيد الإنجاز تملكه وتنفذه "شركة المعماريون" للمكها المهندس سمر سعد شبيب على تلة في منطقة بيت مري تعلو نحو الـ 700 متر عن سطح البحر ومطلّة على وادي لامارتين وجبل صنين وجبل للكنيسة.

يتألف المشروع، المباد على قطعة أرض مساحتها 2500 م.م، من مبنيين:

1 - مؤلف من أربع طبقات (كل طبقة بمحاذاة شقة بمساحة 370 م.م) بالإضافة إلى دوبلكس بمساحة 700 م.م.

2 - مؤلف من ثلاث طبقات، كل طبقة مؤلفة من شقتين واحدة بمساحة 200 م.م، والأخرى بمساحة 250 م.م، بالإضافة إلى دوبلكس عدد 2 بمساحة 450 م.م و500 م.م.

كلفة المشروع الامست 2,7 مليون دولار اميريكي، ويتهي العمل به هذا الصيف.

واليمين:
سوربال (33 عاماً) انضم إلى KLM
العام 1985 وتولى مناصب إدارية في قطر
سوريا وباكستان.

فؤاد ناصر



جري تعيينه
مديراً لعمليات
الشركات في
شركة نسما
إنترنت في المملكة
العربية
السعودية.

ويعتزم ناصر بخبرة عملية طويلة في حقل
المبيعات للشركات حيث عمل سابقاً في
مؤسسات سعودية مثل البنك العربي
الوطني وشركة "ناسكو".



غاي الجسوم

مُعيّن مديراً
للمبيعات
والتسويق في
فندق كراون بلازا
دبي مع الإحفاظ
بمنصبه كمدير

إقليمي للمبيعات والتسويق لـ 6 فنادق
ومتعلقات ائتركوتننتال وكراون بلازا في
الإمارات والبحرين.

وليد بن عبد المجيد أبو خالد



مُنصب مدير
خدمات الطائرات
التقنية في شركة
"بي.إيه.إي"
سيستمن التي
تعتبر من أهم
الشركات العالمية

في مجال المقارنات وتكامل الأنظمة للمعامل
في القطاعات الجوية، البحرية والبرية.
وهو يحمل بكالوريوس علوم في
الهندسة الصناعية والأنظمة الإدارية من
جامعة ساوث فلوريدا ويعمل في الشركة
منذ 1995.

عبدان اللوغاني

تم اختيار الإعلامي الكويتي عبدان
اللوغاني على رأس إدارة العلاقات العامة
والإعلام لدى "بيت التمويل الكويتي". وقبل
انضمامه إلى المصرف شغل اللوغاني
منصب مدير لادارة الإعلام في مجلس الأمة
الكويتي حيث كان منسراً أساسياً في
تشكيل الإعلام البرلماني في الكويت.



كريغ هاردي

مُعيّنه شركة
للمشروعات
التجارية، وكيل
سيارات
كرايسلر وجيب

ودمج في دبي والإمارات الشمالية، مديراً
للمبيعات والتسويق فيها.
-هاردي (30 عاماً) -مُخرَج من
سيدني غرامرسكول، وشغل منصب
مدير عام في كبرى شركات توزيع سيارات
جيب في أستراليا، وهو عضو مجلس
الإعلان لوزعي دايملر كرايسلر في مقاطعة
نيو ساوث ويلز.

وأعرب هاردي عن سعادته لوجوده
في دبي وأنه يتطلع لتحقيق النجاح
المطلوب خلال مهامه الجديدة.

ماركو سيمونيلي

مُعيّن مديراً عاماً لمكة المؤسسة العربية
المصرفية - ميلانو.

وكان سابقاً عضواً مندوباً في "جنرال
الكهربيك كاتيبال فاينانس" في ميلانو،
ولديه خبرة مصرفية من عمله في "سيتي"
بنك وشركات كبرى مثل "فنيات"
الإيطالية و"جنرال الكهربيك".



فهنست كاتيب

عينه تحالف
الطيران العالمي
"KLM" والبطالبا
ونورث ويست
مديراً عاماً
لمناطق الخليج
والباكستان
وسريلانكا والمالديف.

كاتيبس (48 عاماً) انضم إلى KLM
قبل 20 عاماً وتقلب في مناصب عدة.



أيهاب سوريلاك

عينه تحالف
الطيران العالمي
مديراً إقليمياً
لمناطق الامارات
وعُمان
والباكستان



من اليسار: مايكل مايدل (جي وفلتر تومسون)
الشيوخ عبد العزيز عبد القادر، (تهامه) روي حداد
(تي أم إي)

عقد مشاركة

بين تي.إم.إي

وجي والتر تومسون

وقعت تهامه للننى الدولية "تي.إم
إي" - الشركة الشرق الأوسطية
الرائدة في مجال إستشارات
الإعلانات - عقد مشاركة رسمية مع
شركة الإعلانات الدولية الكبرى جي
والتر تومسون - بعد 12 عاماً من تمثيلها
لها في الشرق الأوسط لتصبح شركة
تي.إم إي - جي دبليو تي الشرق
الأوسط وشمال أفريقيا (جي دبليو تي
ميثا). فقد قامت جي والتر تومسون
بشراء 51 في المئة من أسهم شركة تي.إم
إي من خلال صفقة وأُنعما جميع
الأطراف في مكتب تي.إم إي في لندن.

وقال روي حداد - الرئيس
التنفيذي للشركة - "يجب ألا يفهم أن
تعاوننا مع عملاء جي دبليو تي كان
نتيجة تلقائية لاتفاقية التمثيل"،
وأضاف: "لقد كنا نتقدم لهم بغير وضمان
لكي نفوز بتلك الأعمال تماماً كما هو
معتاد مع العملاء الآخرين، ولكن
الإنجازات تؤكد موافقنا وقرارنا
التي تجاوزنا بها الحدود لنكسب
عملاء جدد - وذلك بعد تقديم عروضنا
وتكليفنا بإنجاز العمل في تلك السوق
الجديدة".

الشيوخ عبد العزيز عبد القادر -
رئيس شركة تهامه - أكد من جانبه
على أهمية هذه المشاركة بقوله: "إن
اتفاقية الاندماج مع شركة الننى كانت
قراراً استراتيجياً تمكنت تهامه من
خلاله من زيادة سقف عملياتها،
وبرأيي أن الشراكة الجديدة مع جي
دبليو تي تشكل نقلة نوعية جديدة".

Offices and Representatives

Web Site: www.aiwa.com.lb

Exclusive Advertising Sales Representatives

LEBANON

Al-Iktisad Wal-Aamal
Milekani Center, Mme Curie St.
P.O. BOX: 113/6194 BEIRUT
TEL: 00 961 1 864139 - 864267 - 333577/9
TEL: 00 961 1 354952
Email: aiwa@aiwa.com.lb

SAUDI ARABIA

Al-Iktisad Wal-Aamal
Dar Al Witan
P.O. BOX: 5157
RIYADH 11422
TEL: 966 1 4778624
FAX: 966 1 4784946
Email: aiwakun@ncsmn.net.sa

U.A.E.

Al-Iktisad Wal-Aamal
P.O. BOX: 35034
DEIRA - DUBAI
TEL: 00 971 4 295 6833
FAX: 00 971 4 295 6918
Email: aiwa@emirates.net.ae

FRANCE

Al-Iktisad Wal-Aamal
C/O Burec
22, Rue La Boetie
75008 PARIS
TEL: 00 33 1 42 66 92 71
00 33 1 47 42 33 16
FAX: 00 33 1 42 66 92 75

KUWAIT

BOBYAN ECONOMIC CONSULTANTS
P.O. BOX: 22955 SAFAT
13090 KUWAIT
TEL: 965 2416647 - 2441231
FAX: 965 2416648

YEMEN

SURWAH ADV. & TOURS
YEMEN - 35 HADDA St.
P.O. Box: 1990 - SANA'A
TEL: 967 1 265132 - 276072
FAX: 967 1 275895

Local Media Representatives

JAPAN

SHINANO INT'L
AKASAKA KYOWA BLDG
1-16-14 AKASAKA
MINATO - KU, TOKYO 107
TEL: (813) 35846420
FAX: (813) 35055628

RUSSIAN FEDERATION & CIS

LAQUK CO.
Krasnokholmakayn Naberezhnaya
Dom 1/15, App. 132
109172 Moscow, Russian Federation
TEL: +7-095-911 2762, 912 1346
Fax: +7-095-912 1360, 261 1367

SOUTH KOREA

BISCOM
RM 521, MIDORA BLDG.
145, DANQU-DONG.
CHONGNO-GU, SEOUL, 110-071
KOREA
P.O. BOX 1916 SEOUL, 110-619
KOREA
TEL: (82-2) 739-7841
FAX: (82-2) 7323662

SWITZERLAND

LEADERMEDIA S.A.
CASE POSTALE 166,
ROUTE D'ORON 2
CH-1010 - LAUSANNE 10
TEL: (21) 653 50 71
FAX: (21) 652 12 90

UNITED KINGDOM

POWERS INTERNATIONAL LTD.
100 ROCHESTER ROW
LONDON SW1P 1JP
TEL: (0171) 630 9966
FAX: (0171) 630 9922

U.S.A

TRIE H. DE FILIPES CORPORATION
138 WEST 42 STR. SUITE 804
NEW YORK, NY 10036 - 7802
TEL: (212) 391 0002
FAX: (212) 391 7666
E-MAIL: detrefil@sol.com

OTHER COUNTRIES (*)

PUBLICITAS INTERNATIONAL
AVENUE DES MOUSQUINES 4
CH - 1005 LAUSANNE,
SWITZERLAND

TEL: (41 - 21) 213 61 31 FAX: (41 - 21) 213 62 22
Email: pub.hq@publicitas.com

(*) Including: GERMANY, ITALY, BELGIUM, SPAIN, FRANCE AUSTRIA, NETHERLANDS, GREECE, AUSTRALIA, PHILIPPINES, SINGAPORE AND MALAYSIA.

Advertisers' Index

- 3COM	33
- ACER	7
- AL BUSTAN HOTEL	75
- AL BUSTAN RESIDENCE	113
- ALGERIA INTERNATIONAL FORUM	123
- ARAB CAPITAL MARKETS 2000	127
- ARAB NATIONAL BANK	77
- ARAMEX INTERNATIONAL	133
- BANQUE DE LA MEDITERRANEE	OBC
- BANQUE DU LIBAN ET D'OUTRE-MER	13
- BANQUE LIBANO - FRANCAISE	103
- BASS HOTELS & RESORTS	31
- COMPAQ	27
- ELOUNDA BEACH	48-49
- EMS MUMTAZ POST	119
- FOUR SEASONS HOTELS	35
- GENERAL MOTORS	22-23
- GERALD GENTA	IBC
- HUGO BOSS	71
- IBM	45
- INMARSAT	IFC
- JEDDAH HOLDING FOR DEVLPMT	41
- JERAISY	107
- LE PALACE HOTEL	88
- LEONARD PARKER	57
- LEXMARK	110-111
- MAROUSH RESTAURANTS	131
- MARRIOTT HOTELS	59
- MIRAJ GLOBAL EQUITY FUND	81
- PATEK PHILIPPE	15
- PHOENICIA HOTEL	55
- PORSCHE	11
- PRIME EURO FUND	98
- QATAR NATIONAL BANK	96
- RAYMOND WEIL	19
- ROBERGE	9
- ROYAL JORDANIAN AIRLINES	85
- SAIF ZONE	39
- SAMACO	73
- SAUDI LIGHTING CO. LTD.	115
- TETRA PAK	63
- VOLVO	17
- WADI EL-KHEIR FOODS	135
- ZAMIL STEEL	100-101

gérald genta



BACKTIMER

باك تايمر



منذ ١٨٩٠

جدة :

الرياض :
مجوهرات معوض - شارع المستين - ت : ٤٧٧٨٢٩٠
مجوهرات جمانة - العليا - ت : ٤١٩١٩٤٩
الموزعون :
مجوهرات الثبيتي - جدة : ٦٦١٢٨٢٨
مجوهرات الفسقال - المدينة المنورة : ٨٢١٠٥٤٩

مجوهرات معوض - طريق المدينة - ت : ٦٥١٩٧٠٠
مجوهرات معوض - التحلية - ت : ٦٦٣٥٨٨٦
مجوهرات جمانة - سوق جدة الدولي - ت : ٦٦٩٤٧٠٤
الخبر :
مجوهرات معوض - مجمع الراشد - ت : ٨٩٤٥٧٤٧

قلعة طرابلس

جذورنا في لبنان راسخة كرسوخ قلعة طرابلس ، ومنها يستمدّ بنك البحر المتوسط ثبات قيمه وعمقها .
وقيماً هذه تتجلى من خلال الخدمات المصرفية التي يقدّمها بنك البحر المتوسط عبر فروعها المنتشرة على كافة الأراضي اللبنانية ، وعبر شبكة العلاقات المصرفية الدولية التي يضعها بتصرف زبائنه .
ففي كل حين ، يستفيد زبائننا من حيوية مؤسستنا ومن صلابة دعائمها المالية .
وهكذا بجذوره الراسخة وخبرته المتينة وموارده المالية الواسعة ، يتطلّع بنك البحر المتوسط إلى المستقبل بكل ثقة وثبات .

